

Avril 2021

# Tendances et perspectives pour la télémédecine en France

# SOMMAIRE

---

- 1 Introduction : présentation de l'étude
- 2 Présentation des intervenants
- 3 Panorama Télémédecine France 2021
- 4 Opérations marquantes et collaborations clés en télémédecine en 2020 et 2021
- 5 Synthèse des interviews : tendances, perspectives et défis pour la télémédecine
- 6 Interviews des acteurs et experts de la télémédecine
- 7 A propos de cette étude : présentation de Klein Blue et de Villa M



## INTRODUCTION : PRESENTATION DE L'ETUDE

---

**Klein Blue Partners**, plateforme d'open-innovation spécialisée en banque, assurance et santé, et **Villa M**, un lieu unique au monde pour construire aujourd'hui la santé de demain, se sont associés pour vous présenter le premier panorama des acteurs de la télémédecine en France.

Pour reprendre la formulation d'Ameli, "la télémédecine est une pratique médicale effectuée par un médecin à distance mobilisant des technologies de l'information et de la communication." Elle regroupe, au sens réglementaire du terme, 5 disciplines : **la téléconsultation, la téléexpertise, la télésurveillance, la téléassistance et la régulation médicale**. Plusieurs actes de médecine à distance peuvent également être assimilés à de la télémédecine : le télésoin, le télésuivi, le téléconseil.

La télémédecine a pour objectifs de **faciliter l'accès aux soins, d'améliorer le suivi et la prise en charge des patients**. De nombreux acteurs startups, éditeurs de logiciels, acteurs du soin et collectivités se sont positionnés sur ce créneau, ou ont adapté leur proposition de valeur pour ajouter des briques de télémédecine.

Cette étude vous propose **les avis d'experts du domaine**, et n'engagent pas les entreprises mentionnées. **Nous y détaillons les différents enjeux pour la télémédecine, en entrant dans le détail sur les conséquences de la crise de la Covid-19 sur le secteur, les opérations marquantes sur l'année 2020, l'enjeu pour les établissements, et les perspectives d'évolution du marché pour 2025.**

# PRÉSENTATION DES INTERVENANTS (1/2)

## Stéphanie Hervier

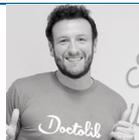
Co-fondatrice et Directrice Générale  
Medaviz



Medaviz propose aux professionnels de santé une plateforme de coordination des soins comprenant des modules de téléconsultation, de téléexpertise, de télésoin et de régulation des soins non programmés à échelle territoriale.

## Alexandre Oberti

Responsable des opérations  
de télémedecine - Doctolib



Doctolib propose aux praticiens trois services principaux : la gestion de leur agenda médical, la mise en place de la téléconsultation et un logiciel médical.

## Sophie Chappuis

CEO  
e-ophtalmo



e-ophtalmo propose aux ophtalmologistes et orthoptistes une solution de télémedecine, comme sa plateforme de télé-expertise pour organiser des campagnes de dépistage auprès des établissements de santé et médico-sociaux.

## Jérôme Leleu

Président - Interaction Healthcare  
CEO - SimforHealth



Interaction Healthcare est une agence spécialisée dans la conception de dispositifs et de campagnes de e-santé.

Jérôme Leleu, son président, nous apporte son avis d'expert de la e-santé.

## Dr. Alexandre Maisonneuve

Co-fondateur & Chief Medical Officer  
Qare



Qare propose aux professionnels de santé une solution de téléconsultation en médecine générale et spécialisée, et aux entreprises un service d'amélioration de la santé de leurs collaborateurs, comprenant notamment la téléconsultation et le suivi par un professionnel de santé des collaborateurs.

## PRÉSENTATION DES INTERVENANTS (2/2)

### Matthieu Becamel

Directeur Communication & Marketing  
Cegedim Healthcare - Maïia



*Maïia et l'ensemble des solutions de la branche santé de Cegedim ont pour vocation d'aider les professionnels à se concentrer sur le soin et d'améliorer le parcours et l'accès aux soins des patients.*

### Dr. Sophie de Chambine

Directrice du département  
"Organisations Innovantes"  
DST - AP-HP



*L'AP-HP (Assistance Publique Hôpitaux de Paris) est le premier centre hospitalier universitaire en Europe.  
Ses 39 hôpitaux accueillent chaque année plus de 10 millions de patients en consultation, en urgence ou en hospitalisations.*

### Dr. Denis de Valmont

Directeur des activités santé - Villa M  
Responsable de l'offre - GPM



*Médecin spécialisé en qualité et sécurité des soins et responsabilité médicale, Denis de Valmont a été membre du comité du fond d'investissement Sham Innovation Santé avant de rejoindre le Groupe Pasteur Mutualité en tant que responsable de l'offre et directeur des opérations de santé chez Villa M.*

### François Lescure

Président - Teladoc Health France  
Président - Les Entreprises  
de Télémedecine



*Acteur majeur de la santé aux Etats-Unis, Teladoc Health adresse toute la chaîne de valeur de la santé, et s'est illustrée par le rachat de Médecin Direct en 2019, dont Jérôme est le co-fondateur et CEO.*

### Serge Massot

Directeur Général  
Tmm Software - Aptelecare



*Tmm Software édite notamment ApTelecare, une plateforme de télésurveillance permettant de faciliter les échanges entre les établissements de santé et les patients atteints de maladies chroniques.*

**Téléconsultation**

**Médecine générale**

Prise de rendez-vous en ligne

Logiciels de téléconsultation

lot

**Médecine spécialisée**

Santé mentale

Ophthalmologie

Kinésithérapie

Pharmacie

Sexualité

Pédiatrie

Orthophonie

Dermatologie

Nutrition

Cardiologie

Vétérinaires

**Cabines de téléconsultation**

**Téléexpertise**

Médecine Générale

Ophthalmologie

Radiologie

Dermatologie

Neurologie

Vétérinaire

**Téléassistance**

Téléassistance à domicile

Téléassistance médicale

Télédiagnostic

**Télésurveillance**

Médecine Générale

Post opératoire

Covid

Oncologie

Cardiologie

Diabète

Ophthalmologie

Néphrologie

**Régulation médicale**

**Télesuivi**

Médecine Générale

Diabète

Silver économie

Ophthalmologie

Pneumologie

Post-opératoire

Covid

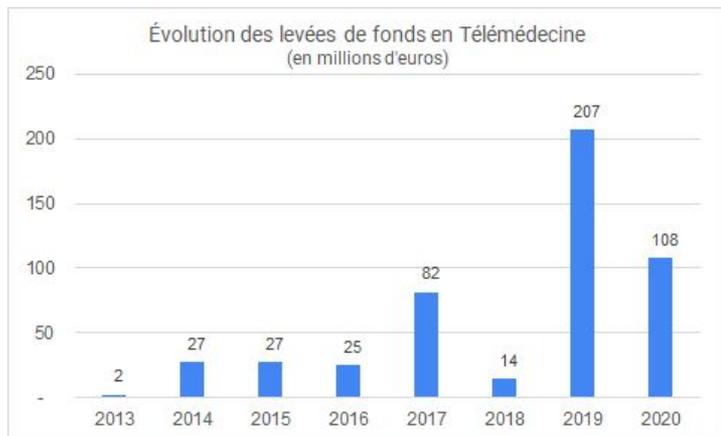
**Téléconseil**

Médecine Générale

Vétérinaire

# LES OPÉRATIONS MARQUANTES EN TÉLÉMÉDECINE EN 2020 ET 2021

## Levées



## Rachats



## Fusion



# LES COLLABORATIONS CLÉS EN TÉLÉMÉDECINE EN 2020 ET 2021

## 2020



avec



Compléter l'offre de Ramsay en proposant la téléconsultation et le télésuivi aux praticiens libéraux exerçant dans leurs établissements



avec



Faciliter l'accès aux soins ophtalmiques en téléconsultation dans les centres Point Vision



avec



Déployer à l'international OdySight, application de surveillance à distance des patients en ophtalmologie



avec



Améliorer l'accès aux soins et la surveillance à distance des patients.



avec



Améliorer l'expérience utilisateur en interfaçant la prise de rendez-vous et le suivi patient



avec



Co-crédation de Covidom, application de télésuivi à domicile des patients atteints de la covid 19



avec



Proposer une solution de télésuivi et améliorer l'engagement patient afin de raccourcir les séjours à l'hôpital



avec



Permettre aux établissements de HGO d'accompagner leurs patients à distance avec e-Fitback

## 2021



avec



Simplifier le parcours de soin des patients en facilitant la prise de rendez-vous



et



avec



Former les futurs médecins à la télémédecine et valider des procédures de télésémiologie

# SYNTHÈSE DES INTERVIEWS (1/2)

Quelles sont les principales tendances observées en télémédecine ?

Suite aux interviews réalisées, plusieurs tendances ont été mises en avant :



## Impact de la Covid :

Évangélisation du marché aux solutions de téléconsultation, de téléexpertise et de télésurveillance  
4 à 5 ans de maturité gagnés  
29% des Français ont réalisé un acte de téléconsultation



## Enjeu pour les pharmacies :

Amélioration de l'accès au soin pour les patients  
2 dispositifs : télécabines et télécaptation d'informations médicales par IoT  
Renforcement du rôle médical du pharmacien  
Augmentation du trafic en pharmacie



## Marché hétéroclite :

Startups, corporates, collectivités, institutions et éditeurs de logiciels ont créé de nouvelles solutions de télémédecine



## Enjeu pour les hôpitaux:

Meilleure coordination des soins  
Rapidité de prise en charge patient  
Meilleur suivi des patients internes et à domicile  
Anticipation et limitation des complications des patients atteints de pathologies chroniques



## Nombreuses collaborations :

Objectifs principaux : amélioration de l'accès aux soins, meilleure coordination médicale, meilleur suivi patients  
-> Voir "Collaborations clés de télémédecine"



## Enjeu pour les entreprises :

Prise de conscience de l'importance de la QVT  
Réduction de l'absentéisme  
Meilleure attractivité candidats  
Facilitation du télétravail

# SYNTHÈSE DES INTERVIEWS (2/2)

Quelles sont les perspectives pour la télémédecine en 2025 ?

Plusieurs défis se dégagent pour la télémédecine :



## Réglementation

Echelle Européenne  
Mesures concernant les  
avenants  
Stabilité de la  
réglementation



## Interopérabilité

Plan Ma Santé 2022 :  
Interfaçage avec le DMP,  
l'INS et le RDS  
Uniformisation logicielle  
Décloisonnement



## Financement

Business Modèles (B2C,  
SaaS, B2B2C)  
Prise en charge  
assurantielle et par la  
sécurité sociale



## Données de santé

Récolte, analyse et  
exploitation des données  
Sécurisation des  
transferts  
Hébergement



## Parcours de Soin

Prise en charge  
longitudinale des patients  
Optimisation de la chaîne  
de valeur de la santé  
Accompagnement patient

La majorité des acteurs interrogés s'accordent sur la probable évolution du marché de la télémédecine sur les prochaines années. Nous verrons potentiellement le schéma de développement des logiciels médicaux se répéter, dix années plus tard :



## Horizon 2021 - phase de croissance :

Evangélisation stimulée par la Covid  
Marché hétéroclite  
Ouverture aux autres spécialités  
médicales



## Horizon 2023 - phase de consolidation :

Faillites, fusions et rachats  
Différenciation : adaptabilité, stabilité  
financière, exhaustivité de l'offre



## Horizon 2025 - phase de maturation :

Solutions totalement intégrées  
Partenariats et acquisitions par des  
acteurs nationaux et internationaux

# TENDANCES DE LA TÉLÉMÉDECINE EN 2020, ET IMPACT DE LA COVID-19 SUR LE SECTEUR

La Covid-19 a profondément bouleversé le secteur de la médecine, faisant gagner 4 à 5 ans de maturité à la téléconsultation, et évangélisant le marché à l'utilisation de la télésurveillance et de la téléexpertise. De nombreux acteurs se sont positionnés sur ce sujet, que ce soient de nouvelles entreprises ou de nouveaux modules développés par des entreprises existantes, rendant le marché très hétéroclite.

## Stéphanie Hervier

Co-fondatrice et Directrice Générale  
Medaviz



*"La crise de la Covid-19 a également permis de généraliser l'utilisation de la téléconsultation, et également de la télé-expertise et du télésoin. Ces pratiques devraient s'inscrire durablement dans l'offre de soins des professionnels de santé."*

## Alexandre Oberti

Responsable des opérations  
de télé-médecine - Doctolib



*"L'année 2020 aura été l'année de l'évangélisation de cette pratique. La crise de la COVID 19 nous a permis de gagner 4 à 5 ans en maturité sur ce marché."*

## Alexandre Maisonneuve

Co-fondateur et Chief Medical Officer  
Qare



*"L'année 2020 a été une parenthèse enchantée pour les acteurs de la télé-médecine ayant un équilibre précaire, grâce au régime dérogatoire mis en place. 2021 sera l'année de vérité !"*

## Serge Massot

Directeur Général  
Tmm Software - Aptelecare



*"La crise de la Covid-19 a renforcé la prise de conscience des professionnels de santé de la nécessité de la mise en place d'outils de télésurveillance et de télésuivi patient."*

## Matthieu Becamel

Directeur Communication & Marketing  
Cegedim Healthcare - Maïia



*"Fin Mars 2020, près de 28% des consultations étaient réalisées à distance. En 2020, 29% des Français ont eu recours à la téléconsultation, principalement pour obtenir un rendez-vous plus rapidement (53% en réponse spontanée dans la dernière étude CSA sur le sujet)"*

## Sophie Chappuis

CEO  
e-ophtalmo



*"L'année 2020 a véritablement permis au marché de découvrir et d'utiliser la télé-médecine, télé-expertise comprise : les ophtalmologistes et orthoptistes ont particulièrement investi notre plateforme."*

# ZOOM SUR LES COLLABORATIONS ENTRE ACTEURS DE TÉLÉMÉDECINE ET ÉTABLISSEMENTS (1/2)

La réduction de la durée moyenne de séjour patient et la crise de la Covid-19 a renforcé la prise de conscience de l'importance que représente la télémédecine pour les hôpitaux. Les solutions de télémédecine leur permettent de gagner en efficacité, de mieux suivre leurs patients, d'éviter les complications liées aux pathologies chroniques, et de faciliter l'accès aux soins aux patients atteints de la Covid-19.

## Dr. Denis de Valmont

Directeur des activités santé - Villa M  
Responsable de l'offre - GPM



*"La réduction de la durée moyenne de séjour patient dans les hôpitaux implique obligatoirement des mesures renforcées de suivi patient. Des solutions comme Deeplink, Nouvéal ou Maela adressant les phases pré et post-opératoires, capables aussi d'optimiser la coordination ville-hôpital présentent un sujet d'intérêt majeur pour tous les acteurs du soin"*

## Sophie Chappuis

CEO  
e-ophtalmo



*"Les solutions de télémédecine répondent à des problématiques d'accès aux soins pour les résidents d'établissements de régions reculées."*

## Alexandre Maisonneuve

Co-fondateur et Chief Medical Officer  
Qare



*"Qare propose un modèle différenciant, en s'adressant aux entreprises pour leurs collaborateurs, pour proposer un modèle hybride qui favorise la santé des collaborateurs."*

# ZOOM SUR LES COLLABORATIONS ENTRE ACTEURS DE TÉLÉMÉDECINE ET ÉTABLISSEMENTS (2/2)

## Sophie de Chambine

Directrice du département "Organisations Innovantes"  
DST - AP-HP



*"La télémédecine représente un enjeu primordial pour l'AP-HP qui a été pionnière avec des activités comme Ophdiat pour le dépistage de la rétinopathie diabétique. La crise de la Covid-19 a renforcé l'importance de son utilisation et a permis une accélération majeure en téléconsultation pour la continuité des soins des patients non covid suivis par les équipes de l'AP-HP et en télésurveillance pour la sécurisation du suivi de patients Covid+ à domicile.*

*Nous utilisons ORTIF (Outil régional de télémédecine d'Ile de France, par NHES) mis à disposition par le GIP sesan pour la téléconsultation et la téléexpertise, et nous avons collaboré avec Nouvéal pour la mise en place de Covidom, plateforme de suivi des patients atteints de la Covid 19 organisée en partenariat avec l'URPS médecins.*

*Les équipes cliniques organisent la télésurveillance spécialisée de leurs patients avec de nombreuses solutions : Chronic Care Connect, Diabnext, MyDiabby, Néphrowyse ..."*

## Jérôme Leleu

Président - Interaction Healthcare  
CEO - SimforHealth



*"Le taux d'utilisation des services de télésuivi a particulièrement augmenté avec la crise de la Covid-19, mettant en avant l'enjeu primordial que ces solutions représentent pour les établissements de santé, notamment pour mieux accompagner les patients à domicile."*

# ZOOM SUR LES DISPOSITIFS CONNECTÉS EN TÉLÉMÉDECINE ET L'ENJEU POUR LES PHARMACIES

Les dispositifs connectés présentent un enjeu majeur pour la télémédecine, car ils permettent de fiabiliser le diagnostic à distance grâce à la télécaptation d'informations. En revanche, les modalités de financement ne sont pas encore déterminées, et la viabilité financière peut être mise en question. Les dispositifs connectés et télécabines sont généralement mis à disposition des pharmaciens, et permettent à la fois de renforcer son rôle médical, et de faciliter l'accès aux soins aux patients.

## Alexandre Maisonneuve

Co-fondateur et Chief Medical Officer  
Qare



*"Proposer la téléconsultation (en général, et pas uniquement les cabines) avec des objets connectés est un excellent moyen pour les pharmaciens de diversifier leur activité et de contribuer à augmenter l'offre de soins localement."*

## Dr. Denis de Valmont

Directeur des activités santé - Villa M  
Responsable de l'offre - GPM



*"La télécaptation d'informations médicales, comme la température, le rythme cardiaque ou l'ECG, la ventilation et la saturation en oxygène, le sommeil (Rdsdiag, Oura Health, Withings) et même le fonctionnement cérébral (Spectre Biotech) permettra d'améliorer l'efficacité des consultations lorsque les patients pourront s'équiper du dispositif quelques jours avant les consultations."*

*Disposer de plus d'informations au moment de la consultation permettra de prendre de meilleures décisions médicales, plus rapidement dans le parcours de soin."*

## Alexandre Oberti

Responsable des opérations  
de télémédecine - Doctolib



*"Les dispositifs connectés ne présentent pas un enjeu majeur pour Doctolib actuellement. Nous considérons que les outils IoT en télémédecine représentent des coûts trop importants, qu'ils soient adressés aux patients ou aux médecins."*

## ZOOM SUR LA RÉGLEMENTATION EN TÉLÉMÉDECINE (1/2)

La réglementation en télémédecine, sujette à de nombreux aménagements récents, satisfait la plupart des professionnels rencontrés : meilleure prise en charge patient, mise en avant de la territorialité, adaptation au parcours patient... En revanche, plusieurs axes d'amélioration sont mis en avant : la capacité à définir une réglementation stable et simple, l'évangélisation du marché et l'éducation thérapeutique patient, la prise en charge assurantielle, le renforcement du rôle médical du pharmacien, ou encore la mise en place d'une réglementation à l'échelle Européenne.

### Matthieu Becamel

Directeur Communication & Marketing  
Cegedim Healthcare - Maia



*"Toutes les mesures prises visant à alléger la téléconsultation vont dans le bon sens, y compris avec la réglementation. C'est très important que l'Etat poursuive dans cette voie et contribue avec nous à évangéliser le marché sur les solutions nationales disponibles en termes de télémédecine."*

### Dr. Denis de Valmont

Directeur des activités santé - Villa M  
Responsable de l'offre - GPM



*"L'éducation thérapeutique des patients concernant la télémédecine doit être abordée, conjointement par la réglementation, les bonnes pratiques et la pédagogie : les patients doivent être conscients que le numérique ne peut pas complètement se substituer au présentiel, et qu'il est important de se rendre régulièrement chez le médecin."*

### Alexandre Maisonneuve

Co-fondateur et Chief Medical Officer  
Qare



*"Il est important de réfléchir à une vision à l'échelle Européenne de la santé, en gardant en mémoire l'enjeu primordial de la protection des données patients."*

## ZOOM SUR LA RÉGLEMENTATION EN TÉLÉMÉDECINE (2/2)

François Lescure

Président - Teladoc Health France



*"Il est devenu primordial que nous construisions une réglementation stable avec une vision à long terme, qui favorise l'émergence de nouveaux modèles économiques pérennes qui permettront aux entreprises de se développer en France et à l'international."*

Serge Massot

Directeur Général  
Tmm Software - Aptelecare



*"La réglementation est lourde et coûteuse, mais permet de s'assurer de la conformité des acteurs du marché avec les standards de protection de données et de respect du parcours patient."*

Stéphanie Hervier

Co-fondatrice et Directrice Générale  
Medaviz



*"En termes de réglementation, nous sommes très satisfaits des avenants 6, 7 et 8 qui mettent en avant l'enjeu primordial de la territorialité pour la télémédecine, sur lequel Medaviz s'est positionnée."*

## QUELLES SONT LES PERSPECTIVES POUR LA TÉLÉMÉDECINE EN 2025 ? (1/2)

Le marché se structurera probablement en 3 phases principales : tout d'abord, la phase de croissance dans laquelle nous sommes inscrits, avec l'entrée sur le secteur de nombreux nouveaux acteurs. Ensuite viendra la phase de consolidation du marché, avec une série de faillites, de fusions et d'acquisitions. Enfin, la phase de maturation verra les acteurs persistants être rachetés ou collaborer avec les grandes entreprises nationales et internationales.

### Dr. Denis de Valmont

Directeur des activités santé - Villa M  
Responsable de l'offre - GPM



*"Le marché de la téléconsultation évoluera probablement de la même manière que le marché des logiciels de gestion de cabinet il y a une vingtaine d'années, en trois phases.*

*Nous sommes au milieu de la première phase : de nombreuses entreprises se positionnent sur le secteur de la télémédecine. Le marché manque encore de stabilité, et les acteurs qui sortiront du lot ne sont pas encore complètement déterminés.*

*Dans un second temps, dit de concentration, les plus gros d'entre eux, disposant de part de marché suffisamment importantes pour leur donner des capacités de financement puissantes, seront en mesure de racheter les acteurs de moindre taille et/ou de niche, ou ceux-ci disparaîtront.*

*Enfin, une fois le marché consolidé, les grosses entreprises qui gravitent autour de la santé seront intéressées d'acquiescer les sociétés issues de la phase de concentration."*

### Stéphanie Hervier

Co-fondatrice et Directrice Générale  
Medaviz



*"L'enjeu majeur en télémédecine sera la consolidation du marché. Près de 200 acteurs sont référencés en France : nous observerons probablement un rapprochement des entreprises, pour voir émerger des acteurs d'envergure internationale.*

*C'est d'autant plus important que de nombreux acteurs étrangers regardent le marché français aujourd'hui. Il est temps de faire émerger des champions nationaux dans l'organisation et la coordination des soins !"*

## QUELLES SONT LES PERSPECTIVES POUR LA TÉLÉMÉDECINE EN 2025 ? (2/2)

**Sophie Chappuis**

CEO  
e-ophtalmo



*"Le plan Ma Santé 2022 a établi une réglementation stricte concernant la télémédecine. Nous observerons probablement une réduction forte du nombre d'acteurs de télémédecine, selon la qualité de la réponse apportée au patient et la capacité à s'adapter à la réglementation.*

*Sur le volet télé-expertise, nous constaterons probablement un rapprochement des sociétés par spécialité, pour mieux répondre aux besoins des établissements de santé : l'interopérabilité sera un enjeu majeur sur les années à venir."*

**Alexandre Maisonneuve**

Co-fondateur et Chief Medical Officer  
Qare



*"Nous sommes convaincus que 2021 sera l'heure de vérité, qui amorcera une phase de consolidation du marché, entre acquisitions et fusions. A horizon 2022-2023, les grands groupes vont renforcer leur intérêt envers la télémédecine. Attention cependant : des acteurs de plus petite envergure entreprennent déjà des actions clés sur le sujet. Les grands groupes doivent se positionner dès aujourd'hui, s'ils ne veulent pas arriver après la bataille. Enfin, à l'image du rachat de Médecindirect par Teladoc, les investisseurs étrangers vont renforcer leurs prises de participation sur le marché Français."*

**Matthieu Becamel**

Directeur Communication & Marketing  
Cegedim Healthcare - Maia



*"Je pense que nous allons assister à une concentration du marché où les pure players qui se sont concentrés sur une seule fonctionnalité logicielle parmi l'ensemble de celles demandées par les professionnels de santé auront des difficultés à se démarquer."*

**Alexandre Oberti**

Responsable des opérations  
de télémédecine - Doctolib



*"En 2025, nous souhaitons une télémédecine démocratisée, généralisée, adaptée à toutes les spécialités médicales et paramédicales et totalement intégrée au parcours de soin.*

*Du côté de Doctolib, nous souhaitons nous concentrer sur l'international, et l'ouverture à de nouvelles spécialités médicales et paramédicales, comme les infirmiers et infirmières."*

# A PROPOS DE KLEIN BLUE

---

Klein Blue combine une **plateforme de veille** innovation et d'insights stratégiques avec des **prestations de conseil en innovation**.



## MARKET INTELLIGENCE

Une plateforme pour suivre les tendances, la stratégie des concurrents et les startups innovantes.



## CONSEIL

Des missions de conseil pour accélérer votre innovation stratégique



## CLUB

Des évènements avec des contenus d'experts entre décideurs et startups



## MARKET RESEARCH

Des études thématiques dédiées à l'innovation : Fintech, Insurtech, E-santé, Proptech...

# A PROPOS DE KLEIN BLUE

Nous contacter à propos de cette étude :



Salim ECHOUKRY



Louis de BERRANGER



Irène FONTIMPE



[hello@kleinblue.fr](mailto:hello@kleinblue.fr)



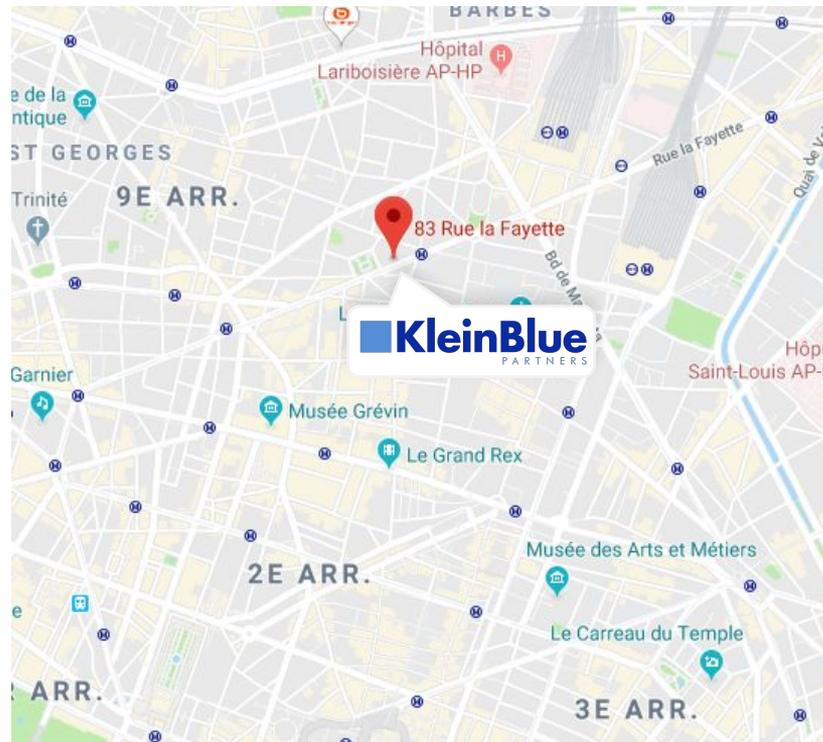
+33 1 42 66 64 88



[www.kleinblue.fr](http://www.kleinblue.fr)



83, rue La Fayette  
75009 Paris



## UN LIEU UNIQUE AU MONDE POUR LA SANTÉ DE DEMAIN

VILLA M est un concept ouvert sur le monde de la santé. Elle a été pensée pour toutes les femmes et tous les hommes qui délivrent des soins au quotidien. VILLA M est leur future maison à Paris 15e, un espace de vie et de travail où ils auront plaisir à vivre des moments ensemble, où ils pourront partager un repas, un verre, une idée, un projet. Ce sera surtout un lieu très original et accueillant où chacun pourra apporter, explorer, acquérir, être accompagné, transmettre et co-construire la santé de demain.

**8000 m2 pour les professionnels de santé à côté de l'hôpital Necker, de l'Institut Pasteur, et de l'institut Imagine.**

[www.villa-m.fr](http://www.villa-m.fr)

24-30 Boulevard Pasteur, 75015 Paris



**OUVERTURE 2021**



## DES ESPACES D'HUMANITÉ

HÔTEL : RESTAURANT

SALLE DE SPORTS

ESPACE PRÉVENTION

CENTRE DE SANTÉ

CO-WORKING

SHOW-ROOM INNOVATION

GALERIE ARTS & SCIENCES

SERVICES

YVONNE STORE by Villa M

### FOCUS M SANTÉ & PRÉVENTION

#### PROGRAMME M

Aider de façon confidentielle et précoce pour prévenir les impacts de difficultés (addictions, stress, burn-out...) sur la vie et la pratique professionnelle des médecins.

#### M RECONNECT

À partir d'un bilan initial, proposer un séjour avec prises en charges médicales, non médicales et découvrir de nouvelles activités pour repenser sa vie professionnelle et son articulation avec sa vie privée.