

**Lista candidati alla nomina nel Consiglio di Amministrazione di TXT e-solutions s.p.a. prevista nell'assemblea ordinaria – convocazione unica del giorno 21 aprile 2017**

Con la presente, il sottoscritto socio di TXT e-solutions s.p.a., rappresentante il 14% delle azioni con diritto di voto in assemblea ordinaria, in vista dell'assemblea ordinaria dei soci che si terrà in convocazione unica il giorno 21 aprile 2017 alle ore 10.00 presso La Triennale di Milano – Viale Alemagna, 6 - Milano, presenta, per le deliberazioni di cui al punto 4 all'ordine del giorno, la seguente lista di candidati alla nomina nel Consiglio di Amministrazione di TXT e-solutions s.p.a. per il triennio 2017 – 2019:

- 1) Ing. **Alvise Braga Illa**, nato a Segovia (Spagna) il 12 dicembre 1939, residente in Milano – Via Vincenzo Monti, 47
- 2) Ing. **Marco Edoardo Guida**, nato a Milano il 12 settembre 1961, residente in Milano – Via Carlo Poma, 2
- 3) Dott.ssa **Stefania Saviolo**, nata a Milano il 14 marzo 1965, residente a Milano – Via S. Francesco d'Assisi, 4 (candidato amministratore indipendente)
- 4) Dott.ssa **Fabienne Anne Dejean Schwalbe**, nata a Dakar (Senegal) il 5 maggio 1964, residente a Milano – Via Tadino, 41 (candidato amministratore indipendente)
- 5) Dott. **Paolo Matarazzo**, nato a Milano il 5 maggio 1966, residente a Milano – Via Bellarmino, 4.


Si allegano i curricula professionali dei candidati e le dichiarazioni degli stessi di accettazione della carica in caso di nomina, dell'eventuale esistenza del requisito dell'indipendenza, l'attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità o di incompatibilità nonché l'esistenza dei requisiti di onorabilità e di professionalità stabiliti dalla legge.

Si allega altresì dichiarazione di cui all'art. 147-ter TUF e 144-sexies quarto comma, lettera B) del Regolamento Consob n. 11971/1999 e successive modifiche ed integrazioni.

Milano, 24 marzo 2017

Il socio

Alvise Braga Illa





COMUNICAZIONE EX Artt. 23,23-bis e 24  
del Provvedimento Post Trading

1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI	03032	CAB
denominazione	CREDITO EMILIANO SPA	

2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente, o Intermediario cedente in caso di trasferimento tra intermediari

ABI	63032
denominazione	

3. data della richiesta

23/03/2017

4. data di invio della comunicazione

23/03/2017

5. n.ro progressivo annuo

6

6. n.ro progressivo della  
comunicazione che si intende  
rettificare/revocare

7. causale

8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

9. Titolare degli strumenti finanziari

cognome o denominazione | BRAGA ILLA

nome | ALVISE ALFREDO FRANCESCO

codice fiscale | BRGLSL39T12Z131A

comune di nascita | SPAGNA | provincia di nascita | EE

data di nascita | 12/12/1939 | nazionalità | ITALIANA

indirizzo | VIA VINCENZO MONTI 47

città | MILANO (MI) | Stato | ITALIA

10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN | IT0001454435

denominazione | TXT E-SOLUTIONS SPA

11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

1.822.954,00

12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura

beneficiario vincolo

13. data di riferimento

23/03/2017

14. termine di efficacia

27/03/2017

15. diritto esercitabile

DEP

16. note

DEPOSITO DI LISTE PER LA NOMINA DI AMMINISTRATORI, DI SINDACI E DI CONSIGLIERI DI SOVRIGLIANZA

Titoli depositati presso Banca Euromobiliare S.p.A. e da questa sub-depositati presso Credito Emiliano S.p.A.

L'intermediario

CREDITO EMILIANO S.p.A.  
Back-Office Amministrativo Titoli

17. Sezione riservata all'Emittente per richieste voto maggiorato

Data della rilevazione nell'Elenco

Causale della rilevazione

Iscrizione

Maggiorazione

Cancellazione

Motivazione della cancellazione o del rifiuto di iscrizione

L'emittente

Spettabile  
Txt e-solutions s.p.a.  
Via Socrate, 41  
20128 Milano

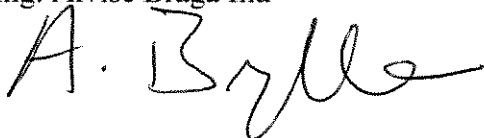
Il Sottoscritto Alvise Braga Illa, nato a Segovia (Spagna) il 12 dicembre 1939, residente in Milano – Via Vincenzo Monti, 47, ai sensi dell'articolo 144-sexies comma 4, lettera B) del Regolamento Consob n. 11971/1999 e successive modifiche ed integrazioni, con riferimento alla lista dei candidati presentata dal sottoscritto per la nomina del Consiglio di Amministrazione

DICHIARA

di non aver rapporti di collegamento previsti dall'articolo 147-ter TUF e dall'articolo 144-quinquies del suddetto Regolamento Consob con gli azionisti di TXT e-solutions S.p.A. che detengono, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa nel capitale della stessa TXT e-solutions S.p.A.

Milano, 24 marzo 2017

In fede  
Ing. Alvise Braga Illa



Spettabile  
Txt e-solutions s.p.a.  
Via Socrate, 41  
20128 Milano

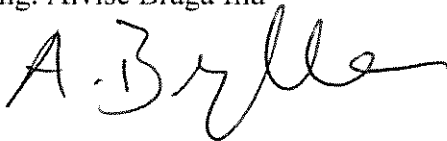
Il Sottoscritto Alvise Braga Illa, nato a Segovia (Spagna) il 12 dicembre 1939, residente in Milano – Via Vincenzo Monti, 47, ai sensi dell'articolo 144-sexies comma 4, lettera B) del Regolamento Consob n. 11971/1999 e successive modifiche ed integrazioni, con riferimento alla lista dei candidati presentata dal sottoscritto per la nomina del Consiglio di Amministrazione

DICHIARA

di non aver rapporti di collegamento previsti dall'articolo 144-quinquies del suddetto Regolamento Consob con gli azionisti di TXT e-solutions S.p.A. che detengono, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa nel capitale della stessa TXT e-solutions S.p.A.

Milano, 24 marzo 2017

In fede  
Ing. Alvise Braga Illa



**Assemblea ordinaria dei soci di TXT e-solutions s.p.a. del 21 aprile 2017**  
Punto 4 dell'ordine del giorno - Nomina Consiglio di Amministrazione e determinazione dei compensi.

Io sottoscritto:

**Alvise Braga Illa**, nato a Segovia (Spagna) il 12 dicembre 1939, residente in Milano – Via Vincenzo Monti, 47,

con riferimento alla candidatura presentata dal socio Alvise Braga Illa alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione di TXT e-solutions s.p.a. per il triennio 2017 - 2019,

dichiaro

di accettare la suddetta candidatura e, di conseguenza, di accettare la carica in caso di nomina con elezione di domicilio per tutti gli atti relativi alla carica presso la sede legale di TXT e-solutions s.p.a. e

attesto sotto la mia responsabilità

- che non esistono cause di ineleggibilità di cui all'art. 2382 Codice Civile,
- che sono rispettati i requisiti di onorabilità di cui all'art. 2 del Regolamento del Ministero di Grazia e Giustizia n. 162 del 30.03.2000, emanato ai sensi dell'art. 147-quinquies e 148 c. 4 del D. Lgs. 24.02.1998 n. 58,
- che sono candidato unicamente nella lista presentata dal socio Alvise Braga Illa,
- che sono informato ed acconsento, ai sensi e per gli effetti di cui agli artt. 13 e 16 del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, a che i miei dati personali raccolti, unitamente all'allegato *curriculum vitae*, siano resi pubblici e trattati da TXT e-solutions s.p.a., anche con strumenti informatici, nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Allego inoltre alla presente il mio *curriculum vitae*.

In fede

Ing. Alvise Braga Illa

  
Milano, 24 marzo 2017

# CV of Alvisè Braga Illa

(March 2017)

## PERSONAL INFORMATION

- Born in Segovia (E) on December 12th, 1939
- Italian citizen, married

## LANGUAGES

- Fluent in English, French, Spanish, Italian, German (reading only)

## EDUCATION

- 1963 dr. ing. Electrical Engineering
- 1965 PhD Computer Science, Pittsburgh University
- 1973 PMD Harvard Business

## PROFESSIONAL EXPERIENCE

- 1963 → 65 Research Fellow, Westinghouse Electric Corp
- 1965 → 73 MIT Lincoln Laboratory, Satellite Communications Division, staff;  
head of Optical Communication Group;  
head of Airtraffic Control Group.  
Patents and research papers on Communications Satellites.  
Lecturer at MIT EE Department.
- 1973 → 75 Siemens Telecom, head of R&D
- 1976 → 81 Founded Zeltron, a Research Company with Zanussi (now Electrolux) capital, to develop microprocessor – based systems
- 1981 → 83 General Manager of Ducati Energia
- 1984 Founded TXT with Techint (Tenaris) capital: energy systems and network control software



- **1988** MBO from Tenaris; TXT splits into TXT Automation and TXT Ingegneria Informatica
- **1996** TXT Automation is sold to ABB
- **2000** Chairman of TXT e-solutions after a successful IPO on supply chain software
- **2007** Chairman and CEO of TXT e-solutions focusses company on Luxury and Fashion (now TXT Retail) and Aerospace (now TXT Next)
- **2009 → to date** Chairman of TXT e-solutions

#### **OTHER INTERESTS**

- Contemporary Art
- Sailing
- Social and economic history
- Development of Milano

A. Breglia  
27/03/2017

**Assemblea ordinaria dei soci di TXT e-solutions s.p.a. del 21 aprile 2017**  
Punto 4 dell'ordine del giorno - Nomina Consiglio di Amministrazione e determinazione dei compensi.

Io sottoscritto:

**Marco Edoardo Guida**, nato a Milano il 12 settembre 1961, residente in Milano  
– Via Carlo Poma, 2,

con riferimento alla candidatura presentata dal socio Alvisè Braga Illa alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione di TXT e-solutions s.p.a. per il triennio 2017 - 2019,

dichiaro

di accettare la suddetta candidatura e, di conseguenza, di accettare la carica in caso di nomina con elezione di domicilio per tutti gli atti relativi alla carica presso la sede legale di TXT e-solutions s.p.a. e

attesto sotto la mia responsabilità

- che non esistono cause di ineleggibilità di cui all'art. 2382 Codice Civile,
- che sono rispettati i requisiti di onorabilità di cui all'art. 2 del Regolamento del Ministero di Grazia e Giustizia n. 162 del 30.03.2000, emanato ai sensi dell'art. 147-quinquies e 148 c. 4 del D. Lgs. 24.02.1998 n. 58.
- che sono candidato unicamente nella lista presentata dal socio Alvisè Braga Illa,
- che sono informato ed acconsento, ai sensi e per gli effetti di cui agli artt. 13 e 16 del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, a che i miei dati personali raccolti, unitamente all'allegato *curriculum vitae*, siano resi pubblici e trattati da TXT e-solutions s.p.a., anche con strumenti informatici, nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Allego inoltre alla presente il mio *curriculum vitae*.

In fede

Marco Edoardo Guida



Milano, 24 marzo 2017



## CV of Marco GUIDA

(March 2017)

### PERSONAL INFORMATION

- Born in Milano on September 12th, 1961

### EDUCATION

- **1986:** Politecnico of Milano, Degree in Electronic Engineering (100/100 cum Laude). Prize "IBM Italy" for best thesis in "Computer Science".
- **1990 → 1991:** Post-degree Master in "Company Management & Technology Innovation" (joint School of Management – Bocconi Business School and Politecnico of Milano)
- **1998:** management course by Bocconi Business School
- **2005 → 2006:** London Business School - Executive Education, "Accelerated Development Programme" Diploma.

### PROFESSIONAL EXPERIENCE

After 7 years at Pirelli, I joined TXT in 1994, when it was a small Italian software house (2 M€ revenues and 35 people). Shareholder since 1995, appointed Executive VP in 2001 and General Manager in 2016, I am CEO of TXT Group since 2009.

After being in the Management Team that has driven TXT's IPO in 2000, I have been responsible for the international development of the TXT Retail Division, from green-field to international leadership, via organic growth accelerated by 2 international acquisitions (D and UK).

As Group CEO, I defined and executed a restructuring and consolidation plan for the Group, achieving a complete turnaround by end of 2010.

In 2011 the divestiture of TXT Polymedia Division resulted in a stronger focus on the development of TXT Retail and TXT Next Divisions of the Group.

In 2012 the acquisition of Maple Lake in Canada has marked the beginning of the next phase of development of the TXT Retail Division, that has transitioned it from a European regional leader to a global leader.

In 2014 I started a new project, to internationalize the TXT Next Division via both organic and inorganic growth. In 2016 the acquisition of Pace GmbH has achieved a first important milestone in the execution of this project.

Since 2009, TXT more than doubled revenues, constantly increased profit (from net loss of 4.5 m€ to net profit of 5.5 m€) and improved its financial position (from net debt of 7.3 m€ to net positive by 5 m€, after paying over the years dividends in excess of 20 m€ and investing approx. 15 m€ in 2 international acquisitions). Ultimately, market cap increased from 15 m€ to more than 100 m€ (as of March 2017).

Constant revenue-cost equilibrium and profitable organic growth, fostered by innovation and accelerated via targeted acquisitions, are the pillars of my approach to grow TXT and to continue creating shareholders value.

**Assemblea ordinaria dei soci di TXT e-solutions s.p.a. del 21 aprile 2017**  
Punto 4 dell'ordine del giorno - Nomina Consiglio di Amministrazione e determinazione dei compensi.

Io sottoscritta:

**Stefania Saviolo**, nata a Milano il 14 marzo 1965, residente in Milano – Via S. Francesco d'Assisi, 4,

con riferimento alla candidatura presentata dal socio Alvisè Braga Illa alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione di TXT e-solutions s.p.a. per il triennio 2017 - 2019,

dichiaro

di accettare la suddetta candidatura e, di conseguenza, di accettare la carica in caso di nomina con elezione di domicilio per tutti gli atti relativi alla carica presso la sede legale di TXT e-solutions s.p.a. e

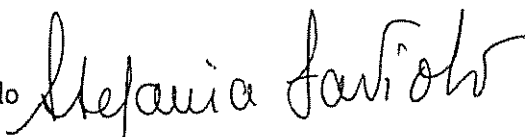
attesto sotto la mia responsabilità

- che non esistono cause di ineleggibilità di cui all'art. 2382 Codice Civile,
- che sono rispettati i requisiti di onorabilità di cui all'art. 2 del Regolamento del Ministero di Grazia e Giustizia n. 162 del 30.03.2000, emanato ai sensi dell'art. 147-quinquies e 148 c. 4 del D. Lgs. 24.02.1998 n. 58,
- che sono candidato unicamente nella lista presentata dal socio Alvisè Braga Illa,
- che sono informato ed acconsento, ai sensi e per gli effetti di cui agli artt. 13 e 16 del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, a che i miei dati personali raccolti, unitamente all'allegato *curriculum vitae*, siano resi pubblici e trattati da TXT e-solutions s.p.a., anche con strumenti informatici, nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.
- che sussistono i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148 c. 3 del D. Lgs. 24.02.1998 n. 58 e al Codice di Autodisciplina delle Società Quotate redatto da Borsa Italiana S.p.A..

Allego inoltre alla presente il mio *curriculum vitae*.

In fede

Stefania Saviolo



Milano, 24 marzo 2017



---

**Stefania Saviolo**, nata a Milano nel 1965, sposata e madre di due figli, si è laureata nel 1989 in Economia Aziendale all'Università Bocconi di Milano, dove nel 1993 ha conseguito il Dottorato di Ricerca in International Business perfezionato nel 1992-1993 presso la Stern School of Business - New York University dove è stata Visiting Scholar. Ha conseguito il titolo di Dottore Commercialista nel 1994 ed è iscritta all'Albo dei Dottori Commercialisti di Milano.

Dal 1993 è Docente di Management e Tecnologia presso l'Università Bocconi e la SDA Bocconi School of Management dove insegna presso corsi under-graduate, graduate ed executive su temi di strategie di branding e retailing, Fashion, Luxury & Design management, sistemi di business intelligence.

Ha lanciato nel 2014 il primo corso online (MOOC Massive Open Online Course) su Fashion & Luxury Management per la piattaforma digitale americana *Coursera* con oltre 100.000 studenti internazionali partecipanti in due anni.

Per SDA Bocconi nel 2001 è stata fondatrice e fino al 2013 direttore del Master in Fashion, Experience & Design Management, master oggi punto di riferimento a livello mondiale per la formazione post graduate nel settore post-graduate e realizzato in partnership con la Fondazione Altgamma. Dal 2013 al 2016 presso SDA Bocconi è stata responsabile del *Luxury & Fashion Knowledge Center*.

E' stata capo progetto di iniziative di formazione e ricerca a livello internazionale per progetti UE. E' stata Visiting Professor presso l'Università di Fudan, Shanghai ed è membro del China Lab presso SDA Bocconi.

Svolge da oltre 20 anni consulenza direzionale per aziende moda, design, lusso nelle aree del brand management, crescita internazionale e sviluppo organizzativo.

Dal 2014 è consigliere di amministrazione indipendente presso Natuzzi Group (quotata NYSE) e presso TXT e-solutions (quotata Borsa Italiana – segmento STAR), dove è anche Presidente del comitato remunerazione e membro del comitato controllo rischi.

Le sue opinioni sono citate in testate internazionali come Financial Times, The New York Times, Les Echo e nei maggiori quotidiani nazionali come La Repubblica e Il Corriere della Sera, oltre che importanti testate online come linkiesta. Le sue pubblicazioni sono nell'ambito della strategia e del brand management, tra le più importanti:

- "Managing creativity and the creative process for symbol-intensive brands", EGEA, 2016
- (with A. Marazza) "Lifestyle brands. A guide to aspirational marketing", Palgrave Macmillan, 2013
- "Quali relazioni tra EXPO 2015 e la moda italiana?" *Economia & Management* n.5, 2012
- "L'eccellenza imprenditoriale nelle aziende della moda italiana" Scritti in Onore di Vittorio Coda, EGEA 2010
- (with E. Corbellini) "Management in fashion and luxury companies", Etas, 2009 (edizioni in spagnolo, giapponese e cinese mandarino)
- (with E. Corbellini) "La scommessa del Made in Italy", Etas 2004
- (with S. Testa) "Le imprese della moda. Management al servizio della creatività", Etas Libri, Milano, 2001
- "China Strategies for International Luxury Brands" *Harvard Business Review China*, June 2006

*Stefania Saviolo* 24.3.17

**Assemblea ordinaria dei soci di TXT e-solutions s.p.a. del 21 aprile 2017**  
Punto 4 dell'ordine del giorno - Nomina Consiglio di Amministrazione e determinazione dei compensi.

Io sottoscritto:

**Fabienne Anne Dejean Schwalbe**, nata a Dakar (Senegal) il 5 maggio 1964,  
residente in Milano – Via Tadino, 41,

con riferimento alla candidatura presentata dal socio Alvisè Braga Illa alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione di TXT e-solutions s.p.a. per il triennio 2017 - 2019,

dichiaro

di accettare la suddetta candidatura e, di conseguenza, di accettare la carica in caso di nomina con elezione di domicilio per tutti gli atti relativi alla carica presso la sede legale di TXT e-solutions s.p.a. e


attesto sotto la mia responsabilità

- che non esistono cause di ineleggibilità di cui all'art. 2382 Codice Civile,
- che sono rispettati i requisiti di onorabilità di cui all'art. 2 del Regolamento del Ministero di Grazia e Giustizia n. 162 del 30.03.2000, emanato ai sensi dell'art. 147-quinquies e 148 c. 4 del D. Lgs. 24.02.1998 n. 58,
- che sono candidato unicamente nella lista presentata dal socio Alvisè Braga Illa,
- che sono informato ed acconsento, ai sensi e per gli effetti di cui agli artt. 13 e 16 del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, a che i miei dati personali raccolti, unitamente all'allegato *curriculum vitae*, siano resi pubblici e trattati da TXT e-solutions s.p.a., anche con strumenti informatici, nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.
- che sussistono i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148 c. 3 del D. Lgs. 24.02.1998 n. 58 e al Codice di Autodisciplina delle Società Quotate redatto da Borsa Italiana S.p.A..

Allego inoltre alla presente il mio *curriculum vitae*.

In fede

Fabienne Anne Dejean Schwalbe

  
Milano, 24 marzo 2017

## FABIENNE SCHWALBE

---



### **Personal Data**

French  
Born May 5<sup>th</sup>, 1964  
Married - 24-year old son  
Based in Milan: via Tadino, 41- Milano, 20124  
[fabienne.schwalbe@gmail.com](mailto:fabienne.schwalbe@gmail.com)  
Cell. + 39 334 367 6644

### **Education**

**HEC Paris 1985**  
Graduated with a Master's Degree from Europe's leading business school  
**Bertelsmann University 2012 & 2003**  
Sr. Executive program "Mastering New Challenges": Harvard Business School (2012) and IMD (2003)  
**Columbia Business School Executive Education 2014**  
Graduated in December 2014 in Advanced Digital Marketing and Finance programs.

### **Languages**

**Speaks 4 languages, lived in 5 countries**  
Bilingual French and English  
Fluent Italian and Portuguese; Spanish to be "re-set".

---

### **Summary**

**Top international executive with a long experience in Media and Digital, currently advising Fashion and Media companies on Digital transformation management, both in France and Italy.**

**Board member of TXT e-solutions, international leader in enterprise application software for the Fashion and Retail industries.**

---

### **Experience**

#### **Jun. 14 – to date SENIOR ADVISOR, DIGITAL TRANSFORMATION – MILAN, PARIS**

Management Consultant

- Currently advising French services company specialized in Luxury segment on its international strategy
- Held 6-month interim management position as Global Omni-channel Sales & Marketing Director for established French luxury fashion company, in charge of Brand re-launch:
  - Orchestrated 360° international retail and e-shop roll-out of first collection by new Creative Director: Brand storytelling, windows concept and store merchandising, e-shop relaunch, sales training seminars, new retail tool box, international partners' brand kit
  - Implemented CRM database and designed first omni-channel customer nursing program
  - Professionalized and upgraded Wholesale Key Account management: market analysis, brand presentation, sales pipeline, reporting and budgeting, showroom management
- Conducted Boardroom survey of omni-channel retail strategies among key Luxury and Fashion players
- Worked with A-list consulting firm on Digital transformation strategy of leading Italian company: portfolio review, internal disruption strategy, digital product development, new business development, organization
- Conducted digital development audit for leading French regional media company

#### **May 11 – May 14 CHIEF EXECUTIVE OFFICER, GRUNER+JAHR/MONDADORI - MILAN**

Publisher of Focus, Italy's favorite pop science brand and best-read magazine (25 M€ rev., 102 employees)

##### **Undertook profound company transformation**

- **Revitalized company flagship Focus and developed brand multimedia footprint**

Successfully relaunched magazine and website; created Focus TV with Discovery Group.

- **Accelerated digital development**

Took company's parenting website Nostrofiglio.it to segment leadership. Increased traffic of focus.it by 60%. Only magazine publisher in Italy with Condé Nast with 2 properties in the Top 100 editorial websites.

- **Restructured**

Significantly reduced headcount (-30%). Created new workflows aimed at multi-media content production. Implemented company-wide training program to develop digital culture and skills.

## FABIENNE SCHWALBE

---

- 2010 – Apr. 11**    **FOUNDER M.O.H SARL – PARIS, MILAN**  
Management Consulting
- Carried out 4 projects for leading media, Internet and services industry players:  
Condé Nast, aufeminin.com, Groupe Télégramme, Arvato Services
- 2002 – 2009**    **PRISMA MEDIA, GRUNER+JAHR/ BERTELSMANN GROUP - PARIS**  
France's 2nd largest magazine publisher (540 M€ revenues, 965 employees in 2009)
- Jul. 05 – Jul. 09    **Marketing and Circulation Director, member of the Executive Committee**  
Circulation revenues: 385 M€; marketing budget: 40 M€ (2008) – Team size: 55 FTE
- **Grew Direct Marketing from product-driven to client-centric, digital-driven business**  
Client base 2 million – 8M€ digital revenues – 1 M€ non-print new business (year 1)
  - **Improved distribution efficiency: 5% net/copy revenue increase (160 M copies/year)**
  - **Renegotiated all major suppliers' contracts achieving over 10% cost savings**
- Jan. 04 – Jun. 05    **Group Ad Sales Director, International, Business and Discovery business units**
- Reorganized sales processes and marketing, significantly developing sales and market share
- Sept. 02 – Dec. 03    **Publishing Director, People magazines' business unit**
- Managed P&L targets leading *Gala* and *Voici* brands to record earnings (Ebit > 15M€)
- 1999 - 2002**    **2 ½ -YEAR INTERNET START-UP EXPERIENCE**
- Jul.00 – Jul. 02    **Managing Director France and European Marketing & Sales Director, Jupiter MMXI, Paris, London**  
International leader in Internet audience measurement (now Comscore) and market intelligence
- 6 European countries, 10M€ revenues, 300 clients, 3000 press clips/ month in main media
- Nov. 99 – May 00    **Publisher, Freesbee, 1st Independant French ISP, Paris**
- Responsible for the redesign of the companion website of the ISP into a full-fledge editorial portal
  - Created and ran the in-house ad department
- 1993 – Oct. 99**    **ADVERTISING EXECUTIVE, PRISMA MEDIA, GRUNER+JAHR/BERTELSMANN GROUP – PARIS**
- June 96 - Oct. 99    **Advertising Director *Femme Actuelle*: company's flagship, France's leading women's magazine**
- Took brand to all-time record revenues (50 M€)
- July 93 – May 96    **Advertising manager, *Gala***
- Successfully established new celebrity weekly in the strategic Beauty and Luxury categories
- 1985-1992**    **7-YEAR PROFESSIONAL EXPERIENCE IN THE US, IN NEW YORK AND LOS ANGELES  
IN ADVERTISING, ENTERTAINMENT AND MEDIA**
- 1991-92    **Première Magazine, Los Angeles**  
Advertising Manager, Entertainment industry
- 1989-90    **Andy Warhol's Interview Magazine, Los Angeles**  
Advertising Manager, Entertainment industry
- 1988    **Creative Artists Agency, Los Angeles**  
Free-lance story analyst for Hollywood's n°1 talent agency
- 1985 - 87    **Bozell, Inc., New York**  
Advertising Account Manager, Merrill Lynch and Seagram's

**Assemblea ordinaria dei soci di TXT e-solutions s.p.a. del 21 aprile 2017**  
Punto 4 dell'ordine del giorno - Nomina Consiglio di Amministrazione e determinazione dei compensi.

Io sottoscritto:

**Paolo Matarazzo**, nato a Milano il 5 maggio 1966, residente a Milano – Via Bellarmino, 4,

con riferimento alla candidatura presentata dal socio Alvisè Braga Illa alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione di TXT e-solutions s.p.a. per il triennio 2017 - 2019,

dichiaro

di accettare la suddetta candidatura e, di conseguenza, di accettare la carica in caso di nomina con elezione di domicilio per tutti gli atti relativi alla carica presso la sede legale di TXT e-solutions s.p.a. e

attesto sotto la mia responsabilità

- che non esistono cause di ineleggibilità di cui all'art. 2382 Codice Civile,
- che sono rispettati i requisiti di onorabilità di cui all'art. 2 del Regolamento del Ministero di Grazia e Giustizia n. 162 del 30.03.2000, emanato ai sensi dell'art. 147-quinquies e 148 c. 4 del D. Lgs. 24.02.1998 n. 58.
- che sono candidato unicamente nella lista presentata dal socio Alvisè Braga Illa,
- che sono informato ed acconsento, ai sensi e per gli effetti di cui agli artt. 13 e 16 del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, a che i miei dati personali raccolti, unitamente all'allegato *curriculum vitae*, siano resi pubblici e trattati da TXT e-solutions s.p.a., anche con strumenti informatici, nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Allego inoltre alla presente il mio *curriculum vitae*.

In fede

Paolo Matarazzo

Milano, 24 marzo 2017



# PAOLO MATARAZZO

## DATI

---

Nato a Milano il 5 maggio 1966  
Domiciliato Via Frigia 27, 20126 Milano

## ESPERIENZE PROFESSIONALI

---

2007–Oggi      TXT e-solutions SpA – Software

### *Chief Financial Officer*

#### Finanza/Amministrazione/Controllo

- Gestione due diligence, negoziazione e integrazione delle acquisizioni effettuate dal gruppo.
- Supervisione processo reporting trimestrale introducendo in azienda procedure di fast closing e rolling forecast.
- Estensione ERP aziendale alle controllate estere, sistema di controllo marginalità per commessa.
- Tax planning e sistema di transfer price inter-company.
- Coordinamento attività consiglio, comitati remunerazione, controllo e rischi, internal audit, organismo di vigilanza 231.
- Attività di Investor Relation, compliance CONSOB/Borsa italiana.

#### Risorse umane

- Supervisione della direzione risorse umane.
- Revisione del sistema di incentivazione azionaria.

#### IT/ Facility/purchases

- Supervisione della funzione IT
- Upgrade dell'infrastruttura in server farm, helpdesk e supporto sistemistico.

---

2000–2007      EURAND SpA – Farmaceutica  
Ricavi di 90milioni di Euro, 500 dipendenti. Quotata  
NASDAQ

### *Direttore finanza, amministrazione e controllo - Europa*

#### Finanza

- Quotazione della società al NASDAQ con IPO di 700m\$.
- Negoziazione finanziamento sindacato a lungo termine di 55m€.
- Politica aziendale per la gestione dei derivati e sistema di copertura del rischio di cambio. Revisione dell'esposizione del gruppo ai rischi operativi, riformulandone il piano di copertura assicurativa.
- Due diligence e integrazione finanziaria delle acquisizioni effettuate dal gruppo.

#### Controllo di gestione

- Reporting trimestrale al fondo di private equity Warburg Pincus.
- Implementazione di un sistema dei costi per prodotto, Activity Base Costing.





### Amministrazione

- Riorganizzazione dell'attività amministrativa per i consuntivi mensili entro il quinto giorno lavorativo, secondo US Gaap e principi contabili locali.
- Progettazione e implementazione del sistema dei controlli interni Sarbanes-Oxley.

---

1992–2000      RECORDATI SPA – Chimica/Farmaceutica  
Ricavi di 1.1miliardi di Euro, 4.000 dipendenti – Quotata  
Borsa Milano

### ***Responsabile tesoreria (1997-2000)***

- Gestione rapporti e operatività con istituti bancari, affidamenti e liquidità.
- Gestione come project leader, di due acquisizioni in Spagna.
- Cariche di consigliere di amministrazione e sindaco in varie società del gruppo.

### ***Corporate finance – Investor relations (1992-1997)***

- Responsabilità elaborazione e aggiornamento Business Plan di gruppo.
- Analisi valutazioni economico-finanziarie di aziende, impianti e prodotti da acquisire.
- Gestione dei rapporti con analisti finanziari e fund manager.

---

1990–1992      ACTINVEST LTD (London) – Finanziaria

### ***Equity Analyst***

- Team leader per l'analisi fondamentale di società quotate alla Borsa di Milano.
- Pubblicazione settimanale analyst report e target prices.
- Presentazioni ad assets manager a fondi pensione.

## FORMAZIONE

- Maturità scientifica conseguita nel 1985 presso il liceo "A. Einstein" di Milano.
- Laurea in Economia aziendale, con specializzazione in Finanza/Amministrazione conseguita nel 1990 presso l'Università Commerciale "L. Bocconi". Votazione di 105/110.
- Corso di Business Administration presso l'Università di San Diego, California.
- Corso di specializzazione Corporate Finance SDA-Bocconi (valutazioni d'azienda e operazioni di finanza straordinaria).
- Iscritto Albo dei Dottori Commercialisti di Milano.
- Iscritto Registro dei Revisori Contabili.
- Gruppo di lavoro per l'applicazione del "tableau de bord" per il controllo di gestione del punto vendita Carrefour di Carugate.

24/03/2017 Paolo Matarese 2