



**WIRTSCHAFTSINGENIEUR M, 40 JAHRE**  
**TECHN. GF | GESAMTGESCHÄFTSFÜHRER**  
 DISKRETE- & PROZESSINDUSTRIE | MAB  
 SÜDDEUTSCHLAND | GROßRAUM MÜNCHEN

## EXPERTISE

- 15 Jahre in leitenden Funktionen innerhalb der produzierenden Industrie mit internationaler Ausrichtung
- Ausgeprägte Prozess- und Produktionskenntnis (technische Expertise)
- Lean Management-Experte mit 11 Jahren Erfahrung (Six Sigma Black Belt)
- Umsetzungsstarker Manager mit unternehmerischem Weitblick

## BERUFSPRAXIS

**2018 bis 2020**

Seit 2018

### PRODUZIERENDE INDUSTRIE

#### **Geschäftsführer Technik und Organisation**

- Steuerung und Weiterentwicklung aller Geschäftsprozesse
- Planung einer langfristigen Unternehmensstrategie
- Turnaround Management
- Identifikation und Erschließung neuer Geschäftsfelder
- Operativer und strategischer Managementaufbau
- Umweltmanagement | vollumfängliches HR-Management

Seit 2018

#### **Technischer Leiter**

- Verantwortlich für Arbeitssicherheit, Produktqualität und alle Produktionsprozesse
- Führungskräfteentwicklung
- Implementierung von Lean Management

**2014 - 2018**

2017 – 2018

### PRODUZIERENDE INDUSTRIE

#### **Werksleiter**

- Sicherstellung von Arbeitssicherheit, Qualität, Produktion
- RE-Engineering operativer/ strategischer UN-Prozesse
- Strategisches Kunden- und Lieferantenmanagement

2014 – 2017

#### **Assistent der Geschäftsleitung**

- Standortaufbau im Ausland
- Leitung der Lean Production Einführung
- Strategisches Projektmanagement (Instandhaltung, Produktion, Energie, Arbeitssicherheit, Qualitätsmanagement)

**2012 - 2014**

### MASCHINEN- UND ANLAGENBAU

#### **Montageplaner | stellv. Segmentleiter**

**2011 - 2012**

### CHEMIEUNTERNEHMEN

#### **Prozessoptimierer (Berichtslinie an Geschäftsführung)**

**2010 - 2010**

### MESSEPLANUNG

#### **Ressortleitung Technik und Logistik (während Studium)**

**1997 - 2009**

### MASCHINENBAU

#### **Qualitätsmanagementbeauftragter | Leitender Monteur im Ausland**

## QUALIFIKATIONSPROFIL

<b>Formale Qualifikation</b>	Bachelor of Engineering (Wirtschaftsingenieur) Maschinenbautechniker   Energieelektroniker   Industriemechaniker Six Sigma Black Belt   Lean Master   Lean Expert
<b>Management und Unternehmensführung</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ &gt;3 Jahre auf Geschäftsführungsebene mit voller P&amp;L-Verantwortung</li> <li>▪ Strategisches Prozessmanagement und internationale Markterschließung</li> <li>▪ Innovative Neuausrichtung und Weiterentwicklung von Unternehmen entlang der gesamten Wertschöpfungskette</li> <li>▪ Erreichung signifikanter Einsparungen und erhebliche Kosteneinsparungen</li> </ul>
<b>Führungserfahrung</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 15 Jahre Führungserfahrung, davon &gt;3 auf Geschäftsführungsebene</li> <li>▪ Führung von internationalen Projektteams</li> <li>▪ Führung von bis zu 357 Mitarbeitern (int./ext.) und 10 Direct Reports</li> </ul>
<b>Internationalität</b>	Europa   Skandinavien   Russland   China   Japan   Australien   Südafrika
<b>Sprachen</b>	Deutsch Muttersprache Englisch Verhandlungssicher
<b>Branchenkompetenz</b>	Produzierende Industrie   Maschinen- und Anlagenbau   Druck- und Verpackungsindustrie Elektronik   Holzindustrie   Chemie   Baubengewerbe
<b>Produktion</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Strategisches Prozess- und Produktmanagement   Plattformstrategie</li> <li>▪ Ganzheitliche Prozessoptimierungen und ISO-Einführung</li> <li>▪ Einführung von Lean- und Shop Floor Management</li> <li>▪ Dezentralisierung der Montage   Supply Chain Management</li> <li>▪ Lageroptimierung   Qualitätsmanagement-Einführung</li> <li>▪ Six Sigma   KAIZEN   KVP   5`s   Wertstromanalysen   SMED</li> <li>▪ Technische Produktschulungen</li> </ul>
<b>Business Development</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Internationales strategisches Projektmanagement</li> <li>▪ Einführung von Zielvereinbarungen, technischen Gremien und Regelkommunikation</li> <li>▪ Standortanalysen   Make-or-Buy-Entscheidungen</li> <li>▪ Identifikation, Definition und Erschließung neuer Geschäftsfelder</li> <li>▪ Aufbau ausländischer Standorte</li> </ul>
<b>Organisation</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Operative und strategische Organisationsentwicklung</li> <li>▪ Instandhaltungsmanagement   Umweltmanagement</li> <li>▪ Arbeitssicherheit</li> <li>▪ Aufbau von Konsignationslager</li> </ul>
<b>Kapital und Finanzen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Aufbau und Analyse von Unternehmenskennzahlen   KPI Entwicklung</li> <li>▪ Liquiditätssicherung</li> <li>▪ Personalkostenoptimierung</li> </ul>
<b>HR</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Personaleinstellung/ -Entwicklung/ -Entlassung</li> <li>▪ Sozialplanverhandlungen   Einführung von Lohn- und Prämiensystemen</li> <li>▪ Weiterentwicklung der technischen Auszubildenden (Bachelor- und Masterarbeiten)</li> <li>▪ Mitarbeiterschulungen   Führungskräfteentwicklung</li> <li>▪ Zusammenarbeit mit Betriebsrat</li> </ul>
<b>Soft Skills</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Loyale und verantwortungsbewusste Führungspersönlichkeit</li> <li>▪ Hervorragende technische Expertise und fundiertes Finanzwissen</li> <li>▪ Umsetzungsstark und unternehmerischer Weitblick</li> <li>▪ Sorgfältige Herangehensweise   analytisch konzeptionell</li> <li>▪ Motivierender und kreativer Manager</li> </ul>
<b>Mobilität</b>	Süddeutschland   Großraum München   Reisebereitschaft vorhanden
<b>Verfügbarkeit</b>	Kurzfristig nach Absprache

**Haben Sie Interesse an diesem Kandidaten?** Wir übersenden Ihnen gerne die vollständigen Bewerbungsunterlagen.  
 Wir arbeiten im Auftrag des Bewerbers. Deshalb ist unser Service für ein einstellendes Unternehmen und für  
 Personalberater auch im Falle einer erfolgreichen Vermittlung **kostenlos**.  
 Bei Interesse kontaktieren Sie uns bitte unter **koch@adensam.de** oder unter **Tel: +49 (0) 621.15 02 83 54**