



**DIPL. WIRTSCHAFTSINGENIEUR, M, 48 JAHRE**  
**MANAGING DIRECTOR/ CTO/ WERKS-/ PRODUKTIONSLEITUNG**  
 PRODUZ. INDUSTRIE | MAB | AUTOMOTIVE  
 BUNDESWEIT MOBIL (VORZUGSW. BADEN-WÜRTTEMBERG)

#### EXPERTISE

Ausgeprägte **Produktions- und Prozesskenntnisse** im internationalen Maschinen-/ -Anlagenbau und Automobilzulieferer

Realisierung **signifikanter Kostenreduktionen** durch umfangreiche **Prozessoptimierungen** und **Restrukturierungen**

Motivierende Führungspersönlichkeit mit **innovativer Herangehensweise** und **zukunftsgerichtetem Blick**

**Transformationserfahren** durch intensive **internationale Projektarbeit**

#### BERUFSPRAXIS

##### 2013 - 2019

#### INTERNATIONALER AUTOMOBILZULIEFERER

##### Managing Director/ Werksleiter (Brasilien)

- Volle P&L-Verantwortung | Budget- und Investitionsplanung
- Mitglied des nationalen Managing Board
- Gesamtverantwortung für Produktion, QM, Logistik, Instandhaltung, Vertrieb, Einkauf
- Turnaround und Lean Management
- Preisverhandlungen | CRM

##### 2006 - 2013

2009 - 2013

#### HERSTELLER FÜR AUTOSCHLIEßSYSTEME

##### Produktionsleiter

- Zusatzverantwortung für Außenwerk
- Leitung Instandhaltung und Gebäudemanagement
- Aufbau einer Produktionshalle
- Ressourcenanpassung und Krisenmanagement
- Gewerkschaftsverhandlungen

2006 - 2009

##### Fertigungsleiter

- Restrukturierung der Fertigung und der Managementstruktur
- Signifikante Qualitätssteigerungen
- Strategische Projekte innerhalb LEAN und Kaizen

##### 2002 - 2006

2005 - 2006

#### INTERNATIONALER TECHNOLOGIEHERSTELLER

##### Fertigungsleiter

- Cost Cutting und Lean Management
- Lieferanten- und Qualitätsmanagement
- Budgetplanung und -Steuerung

2002 – 2005

##### Projektleiter für int. Transfer- und Sonderprojekte

- Internationale Preis- und Vertragsverhandlungen
- Leitung Produktionstransfers | Kostenanalyse

##### 2000 - 2001

#### BÖRSENNOTIERTER AUTOMOBILZULIEFERER

##### Projektleiter / Trainee

- Teilnahme eines Traineeprogramms
- Lieferantensuche | Aufbau einer Wissensdatenbank

#### BILDUNG

1994 – 2000

**Dipl. Wirtschaftsingenieur** (Produktionstechnik und Internationales Marketing)

## QUALIFIKATIONSPROFIL

<b>Formale Qualifikation</b>	<b>Dipl. Wirtschaftsingenieur</b>						
<b>Management und Unternehmensführung</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 7 Jahre in der Geschäftsleitung im internationalen Produktionsumfeld   6 Jahre volle P&amp;L</li> <li>▪ Operative und strategische Unternehmensentwicklung seit 20 Jahren (Produkte, Maschinen, Strategien, Prozesse, Methoden)</li> <li>▪ Besondere Expertise in der Optimierung und Entwicklung von Produktions- und Fertigungssystemen entlang der gesamten Wertschöpfungskette</li> <li>▪ Erfolgreiche Unternehmensführung durch die Krise</li> <li>▪ Lean und Turnaround Management</li> </ul>						
<b>Führungserfahrung</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 20 Jahre Führungserfahrung</li> <li>▪ Führung von bis zu 190 Mitarbeiter und 6 Direct Reports</li> <li>▪ Führung internationaler und virtueller Teams</li> </ul>						
<b>Internationalität</b>	Brasilien   USA   Frankreich						
<b>Sprachen</b>	<table style="width: 100%; border: none;"> <tr> <td style="width: 50%;">Deutsch</td> <td>Muttersprache</td> </tr> <tr> <td>Englisch</td> <td>Verhandlungssicher</td> </tr> <tr> <td>Portugiesisch</td> <td>Verhandlungssicher</td> </tr> </table>	Deutsch	Muttersprache	Englisch	Verhandlungssicher	Portugiesisch	Verhandlungssicher
Deutsch	Muttersprache						
Englisch	Verhandlungssicher						
Portugiesisch	Verhandlungssicher						
<b>Branchen- und Produktkompetenz</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Produzierende Industrie   Automotive   Maschinenbau   Sondermaschinenbau</li> <li>▪ Endmontage   SMT-Fertigung   Aluminium Druckguss   Maschinenbearbeitung</li> </ul>						
<b>Produktion und Technologie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Globales Lieferantenmanagement   Optimierung der Lieferantenqualität (nat./ internat.)</li> <li>▪ Lean Management   Shop Floor Management   TPM</li> <li>▪ Umsetzung von Kostenreduktionsprogrammen</li> <li>▪ Definition, Planung und Implementierung neuer Produktionsprozesse und Technologien</li> <li>▪ Management von ProduktionsNeuanläufen</li> <li>▪ Schaffung neuer Produktionsstandorte   Lagerneuorganisation   Materialplanung</li> <li>▪ Einführung und Optimierung eines Business Excellence Modells</li> </ul>						
<b>Prozess- und Projektmanagement</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ &gt;20 Jahre Projektleitungserfahrung im Konzernumfeld   strat. Organisationsentwicklung</li> <li>▪ Change-Management   Industrie 4.0</li> <li>▪ Planungs- und Controllingsysteme</li> <li>▪ Operational Excellence   Qualitätsmanagement</li> <li>▪ Einführung einer Balance Score Card</li> <li>▪ Krisenmanagement von Engpass-Material (z.B. Implementierung von Backup Plänen)</li> </ul>						
<b>Supply Chain Management</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ KAIZEN/ KVP/ Wertstromanalysen</li> <li>▪ Verantwortung konzernweiter Lean Management-Prozesse</li> <li>▪ Strategisches Lieferantenmanagement</li> <li>▪ Kostensenkungsprojekte &gt;20% durch gezielte Lieferantenqualifikation</li> </ul>						
<b>Finanzen und Controlling</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Cost Cutting</li> <li>▪ Budget- und Investitionsplanung</li> <li>▪ Kennzahlenorientierte Steuerung</li> </ul>						
<b>HR</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Vollumfängliches HR-Management (Rekrutierung, Einstellung, Entwicklung, Freisetzung)</li> </ul>						
<b>Soft Skills</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ergebnisorientierter und umsetzungsstarker Manager</li> <li>▪ Hohe interkulturelle Sensibilität und besonders gute Kommunikationskompetenz</li> <li>▪ Partizipativer und integrativer Führungsstil</li> <li>▪ Starke Hands On Mentalität trotz strategischer Weitsicht</li> </ul>						
<b>Mobilität</b>	Bundesweit   Reisebereitschaft vorhanden						
<b>Verfügbarkeit</b>	Nach Absprache						

**Haben Sie Interesse an diesem Kandidaten?** Wir übersenden Ihnen gerne die vollständigen Bewerbungsunterlagen.  
 Wir arbeiten im Auftrag des Bewerbers. Deshalb ist unser Service für ein einstellendes Unternehmen und für  
 Personalberater auch im Falle einer erfolgreichen Vermittlung **kostenlos**.  
 Bei Interesse kontaktieren Sie uns bitte unter **koch@adensam.de** oder unter Tel: +49 (0) 621.15 02 83 54