



DIPL.–ING. METALLURGIE / MBA, M, 50 JAHRE
GESCHÄFTSFÜHRER / BU–LEITER
 LOGISTIK / PROZESSINDUSTRIE
 DACH / MITTEL– UND OSTEUROPA
 EXPERTISE

- Konzeptionell und strategisch arbeitende Führungskraft mit 20 Jahren internationaler Erfahrung in der Automobil–, Logistik– und Stahlindustrie
- Stark vor allem in General Management, Supply Chain Management, Strategieentwicklung und –umsetzung, Kostensenkung, Change Management, Lean–Management, Projektleitung

BERUFSPRAXIS

01/2020 bis heute

INTERNATIONALER LOGISTIKDIENSTLEISTER

Geschäftsführer für 6 Firmen in der Binnenschifffahrt (DE & CZ)

- Unternehmenssteuerung, Strategische Planung und Neuausrichtung
- € 63 Mio. P&L Verantwortung. € 0,9 Mio. Kosteneinsparung
- Führung von bis zu 112 Mitarbeitern, 8 direct reports

2018 - 2019

Fortbildung und Familienphase

2005 - 2018

WELTWEIT FÜHRENDER STAHLPRODUZENT

- Insgesamt erzielte Einsparungen: € 15 Mio.

2009 – 2018

Direktor Strategie & Logistik in Unit mit € 75 Mio. Umsatz und 980 MA (PL)

- Leiter Modernisierungsinvestitionen. Budget: € 26 Mio.
- 25 % Produktivitätssteigerung durch Investitionen und Optimierungen
- Verkauf von 300 überzähligen Güterfahrzeugen – 33 % Bestandsreduktion

2008 – 2009

Manager Rohstoff– und Logistikstrategie (LU & PL)

- Strategieentwicklung für die wichtigsten externen Logistikdienstleister

2007 – 2008

Leiter Total Cost of Ownership Logistik (DE, PL, CZ)

- Leitung eines umfassenden Logistikkostensenkungsprogramms

2005 – 2007

Direktor Transport & Logistik (PL)

- Aufbau der Versandabteilung mit 40 MA und € 130 Mio. Budget
- Ausgliederung und Konsolidierung von 4 Abteilungen mit 750 MA

1997 - 2003

INTERNATIONALER AUTOMOBILKONZERN (ÖSTERREICH)

2000 – 2003

Fertigungsplaner für 4 Fertigungslinien

- Reorganisation in der Produktion mit 13 % Produktivitätssteigerung
- Zusätzlich Projektleiter für Auslauf und Abbau von 5 Fertigungslinien

1998 – 2000

Linienleiter in Mechanischer Fertigung

- Kostenstellenverantwortung für 27 MA. 10 % Produktivitätssteigerung

QUALIFIKATIONSPROFIL

Formale Qualifikation	Dipl.–Ing. Metallurgie, MBA (USA)
Management und Unternehmensführung	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 20 Jahre in leitender Funktion im internationalen Konzernumfeld ▪ Analytisch konzeptioneller Strategie im SCM ▪ Realisierung von erheblichen Einsparungen
Führungserfahrung	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 20 Jahre Führungserfahrung ▪ Führung von internationalen Teams mit bis zu 112 MA und 27 Direct Reports ▪ Personalauswahl, Rekrutierung und Personalfreisetzung
Internationalität	Deutschland Großbritannien Österreich Polen Tschechische Republik USA
Sprachen	Deutsch Muttersprache Englisch Verhandlungssicher Polnisch Verhandlungssicher Französisch Grundkenntnisse
Branchenkompetenz	Automotive Logistik Stahl
Kapital, Finanzen & Controlling	<ul style="list-style-type: none"> ▪ P&L–Verantwortung für bis zu € 63 Mio. Jahresumsatz ▪ Budgetverantwortung für bis zu € 140 Mio. ▪ Investitionsmanagement (Budgets bis zu € 26 Mio.) mit Verantwortung von Konzepterstellung bis Inbetriebnahme; inkl. Machbarkeitsstudien, Investitions– und Wirtschaftlichkeitsberechnungen sowie Marktanalysen ▪ Aufbau Rechnungswesen, Optimierung des Umlaufvermögens ▪ Vorbereitung und technische Führung von Joint–Venture–Verhandlungen
Prozeß– und Projektmanagement	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Durchführung von Einsparprogrammen und Turnaround Management ▪ Nachhaltige Ergebnisverbesserung durch Produktivitätssteigerung, Prozessoptimierung, Kennzahlensysteme und Benchmarking ▪ Make–or–Buy–Entscheidungen ▪ Methodenwissen: Best Practices, Constraint–Management, Process Mapping, Prozess Analyse, Reduktion nicht wertschöpfender Tätigkeiten ▪ Out of the box – Denken: Problemlösung auf ungewöhnlichen Wegen ▪ Erkenne unbeachtete Verbesserungspotenziale sehr schnell
Soft Skills	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Geradlinig strukturiert und analytisch resilient humorvoll ▪ Fordernd und fördernd loyal diplomatisches Geschick
Mobilität	DACH Mittel– und Osteuropa
Verfügbarkeit	Kurzfristig, nach Absprache

Haben Sie Interesse an diesem Kandidaten? Wir übersenden Ihnen gerne die vollständigen Bewerbungsunterlagen.

Wir arbeiten im Auftrag des Bewerbers. Deshalb ist unser Service für ein einstellendes Unternehmen und für Personalberater auch im Falle einer erfolgreichen Vermittlung **kostenlos**.

Bei Interesse kontaktieren Sie uns bitte unter **stephan@adensam.de** oder unter Tel: +49 (0) 621.15 02 83 59