



**DIPL.–ING. (HOLZ- UND FASERWERKSTOFFTECHNIK), M, 42 JAHRE
 GESCHÄFTSFÜHRER/ CTO/ LEITER PRODUKTION/BUSINESS UNIT
 PRODUZIERENDES GEWERBE
 DACH-REGION, REISEBEREITSCHAFT WELTWEIT**

EXPERTISE

- 15 Jahre internationale Führungserfahrung
- Ca. 10 Jahre P&L Verantwortung im produzierenden Gewerbe
- Strategische Führung mit hoher Effizienz und Durchsetzungsvermögen
- Nachweisliche Erfolge in ganzheitlicher Unternehmenssteuerung, Geschäftsentwicklung, Ergebnis- und Prozessoptimierung, Produktion und Supply Chain Management
- Investitionsmanagement (Maschinen und Anlagen)

BERUFSPRAXIS

2005 bis heute

Seit 2010

INTERNATIONALES UNTERNEHMEN HOLZVERARBEITUNG

Geschäftsführer (Polen)

- Leitung des Unternehmens mit voller P&L Verantwortung
- Verantwortung Investitionsvolumen im mittleren zweistelligen Millionenbereich
- Weltweiter Einkauf (z.B. Sondermaschinen): u.a. in Europa, China, USA
- Einführung und Umsetzung des „Industrie 4.0“-Ansatzes
- Verantwortung u.a. für Produktion, Investitionen, Vertrieb, Produktentwicklung, Personal, Automatisierung und Marketing
- Aufbau der Innerbetrieblicher Organisation (Struktur und Berichtslinien)
- globale Einkaufsleitung (direkt/ indirekt)

2008 – 2010

Produktionsleiter

- Leitung sämtlicher Produktionsbereiche in allen Veredelungsstufen
- Planung und Verantwortung des Produktions- Instandhaltungs-, Qualitäts- und Personalbudgets
- Aufbau und Inbetriebnahme von einer Produktionsanlage

2005 – 2008

Abteilungsleiter

- Aufbau und Inbetriebnahme der Abteilung als Bestandteil eines „Greenfield Projects“

2004 - 2005

CHEMIEUNTERNEHMEN (AUSTRALIEN)

Technologe

- Entwicklung von Kunstharzen

BILDUNG

1991 – 1997

Dipl. Ingenieur (Holz- und Faserwerkstofftechnik)

QUALIFIKATIONSPROFIL

Formale Qualifikation	Dipl.-Ing. (Holz- und Faserwerkstofftechnik)						
Management und Unternehmensführung	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 10 Jahre in Geschäftsleitungsfunktionen mit voller P&L-Verantwortung im produzierenden Gewerbe (Konzern) ▪ Generalist ▪ Restrukturierungen von Organisationen und Produktion ▪ Signifikante Einsparungen von Material-, Personal- und Verwaltungskosten ▪ Kostenoptimierung und -kontrolle ▪ Investitionsbudget im mittleren zweistelligen € Mio Bereich 						
Führungserfahrung	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Führung von bis zu 300 Mitarbeitern und 7 direct reports ▪ Führung und Weiterentwicklung eines internationalen Teams seit 2005 ▪ Interdisziplinäre Teams von Lieferanten und Subunternehmen leiten 						
Internationalität	Berufliche Tätigkeit und Erfahrung in: Polen Deutschland Tschechien USA China UK Australien						
Sprachen	<table style="width: 100%; border: none;"> <tr> <td style="width: 50%;">Deutsch</td> <td>Muttersprache</td> </tr> <tr> <td>Englisch</td> <td>Verhandlungssicher</td> </tr> <tr> <td>Polnisch</td> <td>Verhandlungssicher</td> </tr> </table>	Deutsch	Muttersprache	Englisch	Verhandlungssicher	Polnisch	Verhandlungssicher
Deutsch	Muttersprache						
Englisch	Verhandlungssicher						
Polnisch	Verhandlungssicher						
Branchenkompetenz	HPL (High Pressure Laminate) CPL (Continuous Pressure Laminate) Holzverarbeitung Papierindustrie Kunststoff Maschinenbau						
Prozess- und Qualitätsmanagement	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Entwicklung und Aufbau komplexer Produktionsprozesse ▪ Lean Management ▪ Fertigung und Instandhaltung ▪ Einführung eines effizienten Beschaffungs- und Lieferantenmanagements ▪ Auswahl internationaler Lieferanten ▪ Supply Chain Management ▪ Qualitätsmanagement ISO 9001 ▪ Digitale Transformation (Industrie 4.0) 						
Finanzen, Rechnungswesen, Controlling	<ul style="list-style-type: none"> ▪ P&L Verantwortung für niedrigen dreistelligen € Mio. ▪ Cost-cutting und Effektivitätssteigerung in Produktion Verwaltung Service Einkauf & Supply Chain HR ▪ Projektcontrolling ▪ Produktkalkulation 						
Sales und Marketing	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Strategieentwicklung, -implementierung und -umsetzung ▪ Entwicklung neuer Produkte ▪ Konzeption und Einführung neuer Vertriebsstrategien ▪ Key Account Management ▪ Internationaler Marktaufbau und Business Development 						
Mobilität	D-A-CH Region Reisebereitschaft weltweit vorhanden						
IT	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Microsoft Office, AutoCAD, Visual Basic, CRM, SRM 						
Soft Skills	Konsequent & fair fordernd & fördernd durchsetzungsstark hands-on analytisch effizient innovativ klar in der Kommunikation						
Verfügbarkeit	Nach Vereinbarung						

Haben Sie Interesse an diesem Kandidaten? Wir übersenden Ihnen gerne die vollständigen Bewerbungsunterlagen. Wir arbeiten im Auftrag des Bewerbers. Deshalb ist unser Service für ein einstellendes Unternehmen und für Personalberater auch im Falle einer erfolgreichen Vermittlung **kostenlos**.

Bei Interesse kontaktieren Sie uns bitte unter stephan@adensam.de oder unter Tel: +49 (0) 621.15 02 83 59