

A quién corresponda:

Grupo Litoral es una empresa dedicada a la acuicultura de camarón (Vanammei), y está ubicada en Choluteca, Honduras, con una producción anual de 8 Millones de Libras. Cuenta con un total de 1,300 hectáreas de cultivo, distribuidas en 7 fincas y una planta procesadora para el congelado y empaque del camarón.

Durante el periodo de Septiembre 2014 a Mayo 2015, desarrollamos en conjunto con London Consulting Group un proyecto enfocado a mejorar los procesos de cosecha, alimentación y congelado, con los siguientes resultados:

- Mejora del 9% del rendimiento del alimento del camarón (FCA).
- Incremento del 25% del rendimiento de la cosecha de camarón entero ("Head On").
- Reducción del 12% del costo de energía eléctrica por libra de camarón procesada.
- Reducción del 14% del costo de mano de obra por libra empacada en la planta.

Estos resultados fueron obtenidos mediante el rediseño e implementación de los siguientes sistemas de trabajo:

Fincas:

- Protocolo estandarizado de "Enhielado en Cosecha" logrando un cumplimiento en las temperaturas de enhielado del 96%.
- Modelo de Supervisión Activa de Cosecha, reduciendo un 19% la imperfección de Cabeza Roja.
- Modelo de Control de Alimento, estandarizando los registros, control y análisis de las variables para la alimentación.
- Modelo de Supervisión Activa en la Alimentación, asegurando el cumplimiento del paso a paso de los protocolos de alimentación en cada finca.

Planta:

- Modelo de Ciclo de Congelación, eliminando en un 73% el sobre enfriado del producto.
- Modelo de Supervisión Activa en Planta, logrando el cumplimiento de las actividades de los procesos y la ejecución de una cultura de mejora continua.

Finalmente se obtuvo un retorno de la inversión 1.7 a 1 al término del proyecto con una proyección anual de 6 a 1.

Por lo anterior, recomiendo a London Consulting Group como una firma profesional y comprometida a la obtención de resultados tangibles y al cambio cultural.

Eduardo Canales
Presidente