

A quién corresponda:

Intagro es una empresa, con más de 17 años de existencia, que se dedica a la producción de soya, maíz, girasol y sorgo, con un casi 8,000 hectáreas cultivables repartidas en 4 propiedades y que por las condiciones de la región permite tener dos campañas al año de soya. Por otro lado, la empresa hermana, Prolega se dedica al acopio tanto de grano de Intagro como de otros clientes, y muy pronto comenzará a producir aceite y harina de soya.

El trabajo realizado por el equipo de consultores de **LONDON CONSULTING GROUP** en conjunto con personal de Intagro, en el proyecto de consultoría denominado "REX, Renovación y Excelencia" fue realizado en el periodo comprendido entre Mayo y Diciembre del 2013, en el cual se abordaron los módulos de Control de Piso de Producción Intagro, Control de Piso Acopio Prolega, Mantenimiento Intagro, Mantenimiento Acopio Prolega, Planeación y Presupuesto, Control Administrativo y Operativo, Compras, Gestión Humana, Arquitectura Organizacional, Sistema de Indicadores de Gestión y Desarrollo de Habilidades de Gestión.

Siguiendo la metodología empleada por **LONDON** se diseñaron e implementaron nuevos Modelos de Trabajo quedando documentados en Manuales de Operaciones conteniendo:

- Organigramas.
- Semanas Típicas.
- Modelos Detallados de Trabajo, bajo la filosofía PASER.
- Políticas.
- Indicadores y Reportes.
- Herramientas y Formatos.
- Matriz de Reuniones.
- Matriz de Auditorías de Continuidad.

Mediante la implementación de los nuevos Modelos de Trabajo, algunas de las mejoras alcanzadas a la fecha son:

- **17 %** de mejora en la Productividad de Soya Campaña de Invierno.
- **9 %** de mejora proyectada en la Productividad de Soya Campaña de Verano.
- **24 %** de mejora en la calidad y cantidad de aplicaciones del Servicio de Fumigación en la Campaña Invierno 2013.
- **4 %** de mejora proyectada en Costos Directos.
- Eliminación del costo por agroquímicos vencidos, el cual representaba el **4%** del total de stock de agroquímicos.
- Implementación de Mantenimientos Preventivos partiendo de **0% a mas del 60%**.

Los responsables de cada Modelo de Trabajo han empleado la metodología de **LONDON** y se han comprometido en darle continuidad a lo implementado, generando un cambio en las operaciones diarias y garantizando la participación activa de los equipos de trabajo para obtener un mejor beneficio para la compañía.

Con las mejoras observadas a la fecha se tiene proyectado un retorno financiero anualizado de **1.5 veces a 1** sobre la inversión del proyecto. Reiterando nuestra satisfacción y recomendación con el trabajo desempeñado y agradecemos el esfuerzo y dedicación del equipo de consultores en el profundo cambio cultural dentro de la filosofía de trabajo de la empresa.

Atentamente,

Sergio Gamero
Gerente General

Señores
London Consulting Group
Presente.-

A quien corresponda:

Por medio de la presente, queremos dejar constancia del trabajo desarrollado por la empresa London Consulting Group, quienes durante 20 semanas (del 03/09/07 al 25/01/08) trabajaron con el Equipo Gerencial y la Presidencia de nuestra Empresa.

Conjuntamente con un Equipo de Consultores asignados 100% a nuestra Empresa desarrollamos la propuesta de trabajo logrando resultados cualitativos y cuantitativos favorables. A continuación se detallan los aspectos que fueron relevantes para este logro (para los casos correspondientes se han tomado como punto de comparación los Periodos Base acordados durante el proyecto):

Agrícola (Pimiento Piquillo):

- Incremento del 11% en la Producción por Hectárea.
- Reducción del 84% en los Frutos Extras Cosechados y No Recolectados.
- Incremento del 32% en la Producción de Extras.
- Incremento del 12% en la Conversión de Fruto Naranja a Fruto Extra.
- Incremento del 42% en la Velocidad de Cosecha de Pimiento Piquillo.
- Incremento del 13% en la Velocidad de Cosecha de Pimiento Piquillo para Descarte.

Planta (Pimiento Piquillo):

- Incremento del 12% en el Rendimiento de la Materia Prima.
- Incremento del 17% en la Velocidad de Hornos.
- Incremento del 27% en la Productividad Operativa de Corte.
- Incremento del 29% en la Productividad Operativa de Limpieza.
- Incremento del 9% en la Productividad Operativa de Envasado.
- Reducción del 74% de Merms en las Líneas de Producción.
- Reducción del 94% de Merms en la Faja de Pepas.

Reestructuración Organizacional:

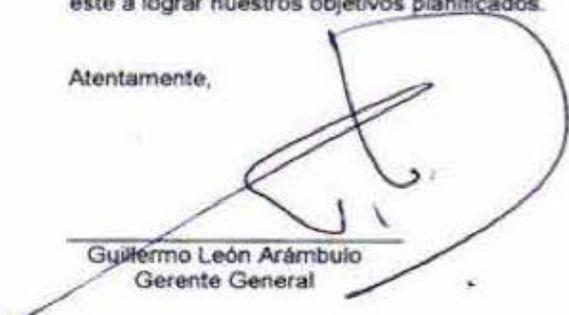
- Reducción del 2% en el Costo.

Los ahorros totales se vienen alcanzando de acuerdo a lo previsto. El ROI Ejecutado al cierre del proyecto es de 2.6 a 1 (US\$ 610,713) y el ROI Proyectado que se estima alcanzar al final de un año de terminado el trabajo con el monitoreo de London es de 8.2 a 1 (US\$ 2,059,555 a Enero del 2009).

Finalmente, deseamos destacar el nivel profesional de todo el Equipo de London Consulting Group, que estuvieron en el campo, planta y áreas administrativas recogiendo la información para luego poder encontrar la mejor manera de hacer las cosas, mostrando idoneidad y excelente trato con todo el personal, tanto jefes, como obreros, llegando a identificarse como uno mas. Así mismo, logrando la participación entusiasta de nuestros funcionarios durante las etapas de diagnóstico, juntas de avance e implementación.

Agradecemos a London Consulting Group su dedicación y responsabilidad en todo el trabajo realizado y esperamos volver a tener la oportunidad, en un futuro, de desarrollar otro proyecto que nos ayude como éste a lograr nuestros objetivos planificados.

Atentamente,



Guillermo León Arámbulo
Gerente General