

Ciudad de Guatemala, 12 de Diciembre del 2006

A quién corresponda,

Molinos Modernos y División Industrial Pecuaria, divisiones de la Corporación Multi Inversiones dedicadas a la Industria de Harinas e Industria Pecuaria respectivamente, desarrollaron el proyecto "Unidad de Compra de Granos" con London Consulting Group entre marzo y noviembre 2006 para crear valor a la Organización, a través de la consolidación de una estructura e incorporación de Sistemas de Gestión, que dieron como resultado sinergias (economías de escala) importantes para la Organización.

El proyecto contribuyó a fortalecer el cumplimiento de los objetivos estratégicos de la Organización, generando un retorno real al finalizar el proyecto de 2.6 a 1 sobre la inversión inicial y un retorno anualizado de 8 a 1, lo cuál se ve reflejado en la reducción del costo de la operación de ambas divisiones.

La metodología de London, la capacidad y profesionalismo del equipo, y la integración con nuestro personal, fueron clave para la implantación de los cambios, facilitando el proceso y generando un ambiente positivo en toda la Organización.

Los principales programas instalados que generaron los resultados del proyecto de compra de granos desde la planeación de requerimientos hasta su almacenamiento son:

- Reestructuración organizacional de la unidad de compra de granos.
- Optimización del valor del flete marítimo por mayor volumen de negociación.
- Utilización de la máxima capacidad de los barcos disponibles en el mercado.
- Optimización del valor de las bases (costo logístico de transportar el producto de origen al puerto de embarque) por estrategias definidas por la nueva estructura.
- Optimización del valor de la prima del seguro marítimo.
- Incremento en la negociación de los ritmos de descarga de los contratos de barcos.
- Sinergias evitando el desarrollo de software existente en otra división.
- Reducción del costo de las transacciones de coberturas con nuevo proveedor.
- Minimización del costo de fumigación de materia prima en puerto de desembarque.
- Acreditación de premios del barco por mejoras en la velocidad de descarga.
- Acreditación de premios del puerto por mejoras en la velocidad de descarga.
- Nivelación de tarifas de servicios aduanales entre divisiones.
- Sinergias en la estructura logística evitando nuevas contrataciones.
- Sinergias en la compra de combustibles comunicando los mejores precios.
- Redefinición de políticas de mermas permisibles al transporte de la materia prima.

El proyecto fue llevado a cabo bajo los parámetros de tiempo acordados, dejando como resultado la implementación y documentación a satisfacción de todos los procesos.

Por lo anterior recomendamos ampliamente la intervención de London como una firma de consultoría altamente profesional que genera valor en las Organizaciones.

Atentamente,

Luis Miguel Pando
Presidente Ejecutivo MM

Mauricio Bonifasi
Presidente Ejecutivo DIP