

Bogotá, 26 de febrero de 2015

A quien corresponda:

Industria Americana de Colchones SAS, Colchones Serta Colombia SAS e Industrias Dormiluna SAS, han realizado en conjunto con London Consulting Group el desarrollo del proyecto denominado "PROYECTA" durante el transcurso de las últimas 28 semanas, comenzando en Junio – 2014 y culminado en Diciembre – 2014.

Durante el proyecto se abordaron los esfuerzos en la mejora de los procesos de Administración – Finanzas, Gestión Humana, Manufactura, Abastecimiento y Logística; evidenciando mejoras en el desempeño de la organización, incluyendo resultados ejecutados en los estados financieros.

A través del proyecto se implementaron procesos y herramientas de gestión que permiten mantener en el tiempo los siguientes logros hasta la fecha:

Abastecimiento:

- + Incremento de un 39% del OTIF de Proveedores
- + Incremento del 8% de Abastecimiento a Producción
- + Reducción en un 32% del Inventario de Materia Prima Obsoleta
- + Reducción de un 6% del precio de compra de la materia prima en artículos negociados
- + Incremento a un 71% la supervisión activa de los Compradores

Logística:

- + Incremento de un 124% en la utilización de la Capacidad de Transporte de 33 a 85%
- + Reducción de devoluciones en un 70%
- + Incremento en un 3% de cumplimiento a entregas a cliente final
- + Reducción de un 55% en el Costo por unidad entregada
- + Aumento en 40% en confirmaciones de entrega

Gestión Humana:

- + Reducción en un 38% en la Rotación del personal (planilla y temporales)
- + Reducción de un 80% en accidentalidad en ambas plantas (promedio de 5 a 1)
- + Reducción de 43% de personal temporal
- + Aumento de 50% en efectividad en respuesta a contrataciones
- + Aumento a cumplimiento a programa de capacitaciones en 25%