

INFORME DE GESTION

La educación es la herramienta más poderosa para promover movilidad social y para la construcción de equidad. Pese a los avances para lograr acceso con calidad a la educación, persisten rezagos en el acceso, permanencia y calidad en todos los niveles. La cobertura en el grado de transición y en la educación media es baja. Los tránsitos entre grados y niveles no son exitosos, lo que redunda en bajas tasas de graduación, y persisten la brecha urbano – rural. En la educación superior el acceso es limitado y se presentan altas tasas de deserción

Los resultados de calidad han mejorado, sin embargo, un alto porcentaje de estudiantes de la educación básica y media no alcanza los niveles de competencia esperados. En superior, adicionalmente, menos de la mitad de los estudiantes acceden a instituciones y programas de educación superior acreditados en alta calidad.

Finalmente, en la educación para el trabajo y desarrollo humano no existe un trabajo interinstitucional que favorezca el aseguramiento de la calidad de esta formación y el Marco Nacional de Cualificaciones no se ha posicionado como referente para el diseño de la oferta educativa y formativa.

Con el fin de generar una transformación en el sector educativo, el Ministerio de Educación Nacional en cumplimiento de su responsabilidad y en el marco del proceso de formulación del Plan Nacional de Desarrollo y Plan Plurianual de Inversiones 2018 – 2022 que adelanta el gobierno nacional dentro del cual está previsto avanzar en el logro de una Educación para un desarrollo equitativo y sostenible, desarrolló un proceso de consulta con el propósito de recoger los aportes que en esta materia tienen los diferentes actores presentes en los territorios. ¹

ANALISIS FINANCIERO COMPARATIVO 2021 - 2020

El siguiente análisis resume los factores más significativos que afectaron los resultados operacionales y la situación financiera de la Universidad Santo Tomás, como entidad sin ánimo de Lucro y régimen Especial durante el año 2021. Este análisis debe leerse en conjunto con los estados financieros y sus respectivas notas incluidos en este informe.

De conformidad con lo previsto en las normas vigentes y los estatutos sociales, los estados financieros se presentan en forma comparativa con los del año 2020.

Para el año 2.021 la Gestión Financiera de la Universidad registra ingresos operacionales consolidados por \$ 266 mil millones de pesos, presentando un aumento del 1.3% con respecto al año 2020, esto debido a la disminución de los auxilios educativos otorgados durante los años 2020 y 2021 para los estudiantes en la emergencia sanitaria Covid 19.

¹ https://www.mineducacion.gov.co/1759/articles-362792_recurso_137.pdf







Carrera 10. n.º 72-50 / www.ustadistancia.edu.co / admisiones@ustadistancia.edu.co NIT: 860012357-6





Los ingresos operacionales a 31 de diciembre de 2021 por sedes y seccionales:

2021	DUAD	PRINCIPAL	TUNJA	VILLAVICENCIO	MEDELLIN	BUCARMANGA
Ingresos Operacionales	24,538	95,790	43,159	32,321	7,150	63,047

Cifras en millones de pesos

Los gastos de personal registran un aumento del 3.6% representados en \$6.693 millones de pesos con respecto al año 2020, se mantuvo un continuo monitoreo y control además del cambio en la política de contratar a los docentes con contrato de trabajo directo. Los Gastos Operacionales incluyendo los gastos de personal, muestran un aumento del 4.5% representados en \$12.442 millones de pesos, menores que la inflación anual del 5.62%.

A continuación, se relacionan los gastos de operación y de personal por sedes y seccionales:

2021	DUAD	PRINCIPA L	TUNJA	VILLAVICENCI O	MEDELLI N	BUCARMANG A
Beneficios a empleados	19,818	73,370	29,658	18,754	5,635	45,829
Gastos Operacionales	26,024	107,022	47,458	29,793	9,419	66,884

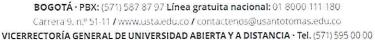
Cifras en millones de pesos

El Estado de Resultados para el 2021 y su variación frente al año 2020 presenta el siguiente comportamiento:

Consolidado	2021	2020	%
Ingresos Operacionales	266,005	262,693	-1%
Gastos de personal	193,014	186,319	-3%
Gastos de operación	96,065	90,466	-6%
Déficit operacional	- 20,517	- 14,092	-31%
Margen operacional	-8%	-5%	
Ingresos no operacionales	17,736	11,676	-34%
Gastos por depreciación, amortización y deterioro	27,857	26,836	-4%
Gastos Intereses	1,105	3,763	241%
Déficit neto	- 9,645	- 12,723	32%
Margen Neto	-4%	-5%	
EDITOA	19,317	17,876	
EBITDA	7.3%	6.8%	







Carrera 10. n.º 72-50 / www.ustadistancia.edu.co / admisiones@ustadistancia.edu.co

NIT: 860012357-6





Cifras en millones de pesos

Los ingresos operacionales en el 2021 aumentaron en \$3.311 millones de pesos que corresponden 1.3%.

El déficit operacional corresponde a -\$20.517 millones de pesos para el año 2021, registrando un aumento de \$6.425 millones de pesos; es decir 45% más con relación al año anterior.

Cifras en millones de pesos

Para el año 2021, el activo total descendió \$4.717 millones de pesos con una disminución del 0,57% respecto al año anterior, el cual está representado principalmente por la disminución en efectivo y equivalentes



El pasivo registra un incremento de \$4.927 millones de pesos, 2,4% más que el año anterior, este incremento está representado en las obligaciones financieras que tiene la Institución.

Se evidencia la fortaleza patrimonial de la Universidad Santo Tomas, se detalla el decrecimiento de su patrimonio que fue del 1.52% en el año 2021 frente al año 2020, al cerrar con un saldo de \$609.676 millones de pesos en comparación a \$619.321 millones de pesos, este decremento obedece a la pérdida del ejercicio 2021.

En términos de operación se cuenta con los recursos necesarios para garantizar la operación, el rendimiento es favorable de los indicadores que evalúan los activos de la Universidad. Los indicadores demuestran también una eficiente toma de decisiones







Carrera 10. n.º 72-50 / www.ustadistancia.edu.co / admisiones@ustadistancia.edu.co
NIT: 860012357-6





estratégicas en términos de control de gastos, manejo de compromisos y generación de ingresos, impactando en un alto grado el desarrollo académico y permitiendo que la universidad continúe brindando servicios educativos de calidad que articulan diversas disciplinas orientadas hacia la humanización de la vida, esto es Facientes Humanitatem (hacedores de humanidad).

INDICADORES DE LIQUIDEZ Razón Corriente



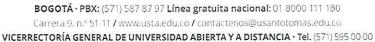
Indicador	Diciembre 2021	Diciembre 2020
Razón corriente	1,11	1,65
Activo Corriente	123.704.839	166.515.514
Pasivo Corriente	111.268.873	100.743.597

Cifras en miles de pesos

- a) En términos de liquidez, se puede observar que la Universidad presentan un margen para el cierre a diciembre de 2021 de 1.11 evidenciados en el cierre de 2021: una disminución de 0.32%, generado por la baja de inversiones fiduciarias a nivel nacional.
- b) Los activos que presentan la mayor capacidad de liquidez (excluyendo de la cuenta de los activos corrientes: "cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar", "activos por impuestos corrientes", "inventarios" y "otros activos no financieros corrientes" por baja capacidad de convertibilidad de efectivo rápidamente







Carrera 10. n.º 72-50 / www.ustadistancia.edu.co / admisiones@ustadistancia.edu.co

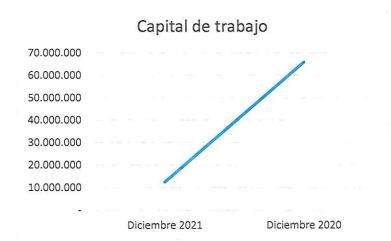
NIT: 860012357-6





- c) La mayor concentración del rubro "Pasivos Corrientes" con respecto a "Otros Pasivos No Financieros Corrientes", los cuales están compuestos en parte por los ingresos recibidos por anticipado.
- d) Una vez se realiza el ajuste, se determina que el indicador se posiciona para el año 2021 en un valor de 1,11 pesos. Concluyendo entonces se mantiene en la esencia del indicador, sin embargo, la Universidad cuenta con liquidez en el corto plazo.
- e) Este indicador, precisa que los activos corrientes deben tener de manera certera la capacidad de respuesta en el término corriente y en el nivel óptimo de convertibilidad de flujo de efectivo.

Capital de Trabajo



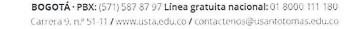
Indicador	Diciembre 2021	Diciembre 2020
Capital de trabajo	12.435.966	65.771.917
Activo Corriente	123.704.839	166.515.514
Pasivo Corriente	111.268.873	100.743.597

Cifras en miles de pesos

Se puede observar que hay disminución en la operación del capital de trabajo en \$53.335.951 del año 2021 al 2020.







VICERRECTORÍA GENERAL DE UNIVERSIDAD ABIERTA Y A DISTANCIA · Tel. (571) 595 00 00

Carrera 10. n.º 72-50 / www.ustadistancia.edu.co / admisiones@ustadistancia.edu.co

NIT: 860012357-6



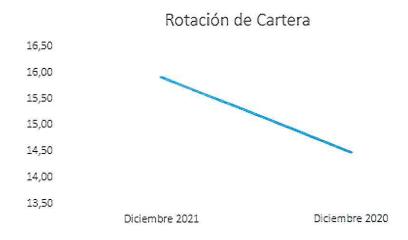


Rotación de Cartera

Fuente: Cálculos Propios

Indicador	Diciembre 2021	Diciembre 2020
Rotación de Cartera	15,93	14,48
Cuentas por Cobrar	11.771.312	10.567.168
Ingresos de Actividades Ordinarias	266.005.006	262.693.135

Cifras en miles de pesos



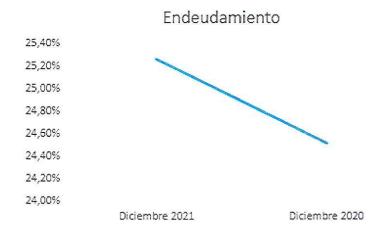
La Rotación de Cartera de la universidad se presenta a 16 días; este indicador muestra un aumento en el comportamiento de los ingresos por prestación de servicios frente al 2020 para los gastos de operación.











Indicador	Diciembre 2021	Diciembre 2020
Endeudamiento	25,26%	24,52%
Pasivo	206.085.482	201.157.927
Activo	815.762.019	820.479.229

Cifras en miles de pesos

El manejo del endeudamiento y su optimización depende de la situación financiera de la Universidad y de los márgenes de rentabilidad de la misma.

- a) Se puede analizar que la participación de los acreedores para el año 2.021 es del 25.26% sobre todos los activos de la Universidad, por lo que se presentan niveles de deuda.
- b) El nivel de endeudamiento de la Universidad experimentó un aumento del 0.75%, sin embargo, dadas las condiciones de la economía nacional, se evidencia que la entidad está siendo eficiente en el control y consolidación de una estrategia de pasivos.
- c) Debido a que los ingresos recibidos por anticipado, tiene una alta incidencia, es prudente mostrar el rendimiento del indicador descontando del pasivo dicho rubro.









Apalancamiento
Fuente: Cálculos Propios



Indicador	Diciembre 2021	Diciembre 2020
Apalancamiento	33.80%	32.48%
Pasivo Total	206.085.482	201,157,927
Patrimonio	609.676.537	619,321,302

Cifras en miles de pesos.

a) En un año la rentabilidad de los activos financiados aumento en 1.32%, el mayor apalancamiento está concentrado en los recursos propios, también con una importante participación de los recursos recibidos por los empréstitos de IFC y Findeter, La Universidad sigue contando con capacidad para enfrentarse a cualquier coyuntura de tipo macroeconómico que obligue a un incremento de tasas o fluctuación de las mismas.

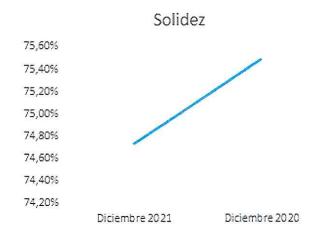












Fuente: Cálculos Propios

Indicador	Diciembre 2021	Diciembre 2020
Solidez	74.74%	75.48%
Patrimonio	609.676.537	619,321,302
Activo Total	815.762.019	820,479,229

Cifras en miles de pesos

- a) Este indicador nos muestra que por cada peso de patrimonio cuanto se ve representado en el activo total siendo la relación de: por cada \$1 del patrimonio la Universidad ha capitalizado \$0.7474.
- b) La solidez de los activos, no presenta variaciones significativas durante los períodos analizados; sin embargo, al ser apalancados en su mayor proporción por los recursos del patrimonio, se constituyen como activos con un bajo nivel de riesgo y con un impacto benéfico sobre la operación.

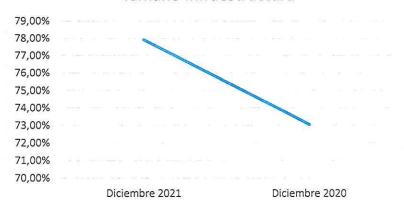








Tamaño Infraestructura



Fuente: Cálculos Propios

Indicador	Diciembre 2021	Diciembre 2020
Tamaño Infraestructura	77,92%	73,05%
Activos Fijos	635.616.661	599.364.164
Activo Total	815.762.019	820.479.229

Cifras en miles de pesos

a) El porcentaje de participación de los activos fijos sobre el activo total corresponde al 77.92% en el 2021 y de 73.05% en el 2020; esto indica que la participación de activos fijos en un año, experimentó un aumento del 4.87%.

INDICADORES DE RENTABILIDAD

Margen Operacional

Indicador	Diciembre 2021	Diciembre 2020
Margen Operacional	-7.71%	-5.36%
Utilidad Operacional	- 20,516,635	- 14,091,661
Ingresos de Actividades ordinarias	266,005,006	262,693,135









Margen Operacional

0,00%	Diciembre 2021 Diciembre 2020
-2,00%	
-3,00%	
-4,00%	
-5,00%	
-6,00%	
-7,00%	
-8,00%	
-9,00%	

Cifras en miles de pesos

 a) La Universidad como entidad sin ánimo de lucro controla su ejecución de los gastos siempre a través de cuerpos colegiados haciendo así eficiente su ejecución logrando una mejora en el resultado neto con relación al año 2020.

Margen Neto

Margen Neto

0,00%	Diciembre 2021	Diciembre 2020	
-1,00%	Diciembre 2021	Diciembre 2020	
-2,00%			
-3,00%			
-4,00%			
-5,00%			
-6,00%			

Fuente: Cálculos Propios









Indicador	Diciembre 2021	Diciembre 2020
Margen Neto	-3,63%	-4,84%
Utilidad Neta	- 9.644.765	- 12.723.175
Ingresos de Actividades ordinarias	266.005.006	262.693.135

Cifras en miles de pesos

El margen o excedente neto muestran como resultado pérdida de \$9.644 millones de pesos, reflejando una recuperación ante el impacto de disminución Imprevistos con la emergencia sanitaria del COVID 19 y la desestabilidad en las inversiones en los dos últimos años.

Rentabilidad de Activos

Rentabilidad de Activos



Fuente: Cálculos Propios

Indicador	Diciembre 2021	Diciembre 2020
Rentabilidad de Activos	-1,18%	-1,55%
Utilidad Neta	- 9.644.765	- 12.723.175
Activo Total	815.762.019	820.479.229

Cifras en miles de pesos

La rentabilidad de los activos mejoró en 0.37% producto del déficit neto comparable con el año anterior este mejoro.



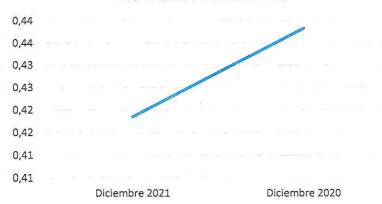






ROTACIÓN DE ACTIVOS





Fuente: Cálculos Propios

Indicador	Diciembre 2021	Diciembre 2020
ROTACIÓN DE ACTIVOS	0.42	0.44
Ingresos Enseñanza	266.005.006	262,693,135
Activos Fijos	635.616.661	599,364,164

Cifras en miles de pesos

Los activos fijos de la universidad no han presentado una alta rotación en los periodos analizados 2020-2021, el indicador en términos porcentuales disminuyo en 6%, manteniendo su generación de recursos.

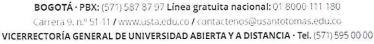
SITUACION JURIDICA Y ADMNISTRATIVA

Actualmente no existen decisiones de entidades públicas que impidan a la Universidad administrar y operar en la forma y términos en que lo viene haciendo. Así mismo, la Universidad cuenta con títulos legales y válidos sobre los bienes que utiliza en el desarrollo de sus actividades y cumple oportunamente con sus obligaciones.

Aun cuando la Universidad es parte en procesos jurisdiccionales, estima que las sentencias definitivas que se emitan en estos no impondrán obligaciones, limitaciones o prohibiciones que puedan afectar sustancialmente su capacidad jurídica, su posición financiera o sus resultados.







Carrera 10. n.º 72-50 / www.ustadistancia.edu.co / admisiones@ustadistancia.edu.co NIT: 860012357-6



ACREDITACIÓN



La administración de la universidad Santo Tomás implementó un sistema ERP con el fin de centralizar la información y el control de la misma

De acuerdo con la Resolución No.0001 del 3 de enero de 2019, mediante la cual se señalan las reglas y validaciones que trata el articulo No. 616-1 del estatuto tributario y la resolución No. 0002 del 30 de diciembre de 2019 Se implementó el sistema obligatorio de Facturación electrónica en el cual se creó un departamento para la atención y cruce de esta información

La Universidad Santo Tomas en virtud del art 778 del código de comercio, donde se establece la oportunidad para que nuestros proveedores y subcontratistas puedan realizar el proceso de Factoring, La universidad no se queda con facturas originales

En cumplimiento con el decreto 1406 de 1999 en sus artículos 11 y 12 me permito manifestar que se han cumplido con las obligaciones de pago al sistema general de Seguridad Social y aportes Parafiscales, se han mantenido oportunamente las bases de autoliquidación

POLITICAS DE PROTECCION DE LA PROPIEDAD INTELECTUAL

En concordancia con la ley 603 de 2000, La Universidad hace un uso de la propiedad industrial e intelectual en las actividades que conforman su actividad, puesto que utiliza marcas, y programas de computador. Por tal razón, en cumplimiento de lo previsto en sus Políticas, la Universidad verifica permanentemente que cuenta con derechos de propiedad intelectual o de autor sobre esos activos intangibles o con las respectivas autorizaciones para la utilización de los mismos, para así evitar usos no autorizados o perjuicios a terceros. Las políticas sobre propiedad intelectual y uso adecuado de programas de computador prohíben, sin excepción alguna, el uso de estos bienes cuando se carece de las licencias que permitan el uso lícito de los mismos. Con el fin de garantizar el acatamiento total, recordamos a los funcionarios sus obligaciones en relación con este tema y vigilamos constantemente su cabal acatamiento.

INFORME SOBRE LAS FACTURAS RECIBIDAS

En cumplimiento de lo establecido en el artículo 87 de la Ley 1676 del 20 de agosto de 2013, dejamos constancia de que la Universidad Santo Tomás, no entorpeció la libre circulación de las facturas emitidas por los proveedores.

INFORME SOBRE OBJETIVIDAD E INDEPENDENCIA DE LA REVISORIA FISCAL

La Universidad recibe diaria y mensualmente al Revisor Fiscal designado por INAURET CONSULTING SAS, en sus instalaciones a nivel nacional con una relación detallada de los servicios prestados por esta firma y verifica que los mismos se ajusten a las mencionadas directrices, garantizando así la objetividad e independencia del Revisor Fiscal.









ASPECTOS DE PANDEMIA

Debido a la pandemia generada por el Covid-19 la Universidad entendiendo su compromiso social y siendo coherentes con la situación económica del país y de los estudiantes, se

otorgaron unos auxilios, entendiendo estos auxilios como una disminución del valor a pagar por los estudiantes por sus matrículas.

Este monto por Auxilios fue del orden de 31.696 millones de pesos durante el año 2021. Si vemos el monto del déficit neto generado en al año 2021 el cual fue de 9.644 millones, éste monto del déficit queda totalmente explicado

INVERSIONES EN INFRAESTRUCTURA INFORMATICA

La Universidad Santo Tomas en el año 2019, hizo una inversión tecnológica en su ERP, actualmente es ORACLE, todas las erogaciones se han venido capitalizando y para el mes de diciembre de 2021 se tomó la decisión de comenzar a amortizar dicho rubro

Lo anterior para poder tener centralizada toda su operación y registro de todas las dependencias de la Universidad Santo Tomás, con el fin de tener un óptimo desempeño de calidad en la información de toda la organización

NEGOCIO EN MARCHA Y EVOLUCION PREVISIBLE

Se han establecido estrategias las cuales buscan incrementar el número de matrículas; al igual que el fortalecimiento del departamento de admisiones y proyección social lo que impulsará el número de estudiantes inscritos.

Las estrategias comerciales se incrementaron en el año 2021 al igual que la inversión en publicidad, la Universidad creo una oficina de mercadeo en donde se realizarán actividades encaminadas al incremento de ingresos de la Universidad.

Fortalecimiento en los programas de educación continua (Seminarios, Diplomados) con un equipo humano especializado, se proyecta en el año 2022 que su participación del ingreso se incremente en un 6%

Se buscarán nuevos convenios con entidades estatales y privadas para desarrollar proyectos de investigación, proyectos de consultoría, proyectos de asesoría, donde se da un aprovechamiento al recurso humano docente, a la capacidad instalada y a la tecnología de la universidad

La Universidad realizó un estudio de optimización de recurso docente en cada una de las facultades lo que le va a permitir para el año 2022 contar con una planta ajustada a la población estudiantil y a las necesidades académicas de la universidad.









Para el año 2022 la ejecución presupuestal está dirigida a realizar los diferentes ajustes conforme a los escenarios de ingresos y a la dinámica que presente la economía colombiana.

Entre los proyectos más significativos que tiene la Universidad para el año 2022 están:

- 1. Proyecto Ed. Inteligente Calle 73: Parte de este edificio tendrá como objetivo convertir a la Universidad en una generadora de contenido audiovisual y virtual el cual pondrá al servicio de la sociedad permitiendo de esta manera diversificar ingresos.
- 2. Proyecto de Inteligencia Artificial USTA: busca la reestructuración académica de un grupo de facultades de ingeniería a nivel Multicampus, generando una oferta académica enfocada a la Inteligencia Artificial, Ciencias de la Computación, analítica, automatización, big data, etc, para posicionar a la USTA como referente académico en investigación, innovación y proyección social, de estas áreas del conocimiento, mejorando ingresos por matrícula y diversificando ingresos.
- 3. Creación de la Unidad de Inteligencia Financiera USTA: la cual tiene como objetivo garantizar el mejor manejo posible y la maximización de las utilidades generadas por los dineros e inversiones que posee la Universidad.
- 4. Proyecto Solidaridad para el Futuro: iniciativa de fundraising, que busca desarrollar vinculados de filantropía de la USTA con los diferentes actores con los que tiene relación, buscando articular recursos para suplir y aumentar lo que en la actualidad la Universidad está asumiendo en temas de becas, descuentos, subsidios y auxilios financieros. Se esta implementando el sistema SAGRILAFT con el fin de tener una transparencia en los fondos recaudados por este concepto
- 5. La USTA esta en proceso de construcción de los edificios de la calle 54 en la ciudad de Bogotá, así mismo inauguró los edificios de Villavicencio 6to piso al 9no piso; En Bucaramanga inauguró el 6to piso del Hospital Internacional

EVENTOS POSTERIORES AL CIERRE DEL EJERCICIO

A la fecha del presente informe no han ocurrido hechos y/o eventos que afecten el desarrollo de la Universidad.

La Universidad ha continuado con su operación normal, durante el año 2021 no realizó despidos masivos, ha pagado sus obligaciones contractuales con terceros, tomó las medidas que el gobierno dispuso para el manejo adecuado de la pandemia, para lo cual se certificó por ICONTEC en el tema de bioseguridad para garantizar que estudiantes, docentes y administrativos continúen con sus labores.









OPERACIONES CON ADMINISTRADORES

La Universidad Santo Tomas es administrada por Sacerdotes Dominicos los cuales no devengan ningún tipo de contraprestación económica por la prestación de sus servicios

Fray José Gabriel MESA ANGULO, O.P.

Rector Universidad Santo Tomás





