



ACUERDO No. 01
(13 de diciembre de 2017)

El Consejo Administrativo-Financiero General de la Universidad Santo Tomás.

En ejercicio de las atribuciones que le confiere el numeral 6, artículo 37 del Estatuto Orgánico, y

CONSIDERANDO

Que de conformidad con el artículo 122 de la Ley 30 de 1992, la determinación del costo de los derechos pecuniarios por parte de las Instituciones de Educación Superior, es una manifestación de la autonomía universitaria, sin perjuicio del deber de informar sobre el particular a las autoridades competentes del Ministerio de Educación Nacional.

Que en sesión del 24 de octubre del presente año, el Consejo Administrativo-Financiero General, aprobó la propuesta de reajuste de los valores de matrícula para estudiantes nuevos, antiguos y demás derechos pecuniarios para el año académico del 2018, en todas las Sedes, Seccionales y en la Vicerrectoría General de Universidad Abierta y a Distancia –VUAD– de la Universidad, conforme consta en el Acta No. 10 de 2017.

Que la justificación y la forma como se invertirán los valores percibidos por el incremento de matrículas y otros derechos pecuniarios de las diferentes Sedes y Seccionales de la Universidad, se detalla en el anexo número tres que forma parte integral del presente Acuerdo.

Que en mérito de lo expuesto,

ACUERDA

ARTÍCULO PRIMERO.- Aprobar el incremento por concepto del valor de la matrícula para estudiantes nuevos y antiguos de los programas de pregrado y posgrado para el año académico de 2018, en la Sede Principal – Bogotá, en la Vicerrectoría General de Universidad Abierta y a Distancia –VUAD–; en la Seccional de Bucaramanga, en la Seccional de Tunja, en la Sede de Medellín y en la Sede de Villavicencio, conforme se indica en el anexo número uno, el cual hace parte integral del presente Acuerdo.

ARTÍCULO SEGUNDO.- Aprobar el incremento por concepto del valor de los demás derechos pecuniarios diferentes a la matrícula para estudiantes nuevos y antiguos de los programas de pregrado y posgrado para el año académico de 2018, en la Sede Principal – Bogotá, en la Vicerrectoría General de Universidad Abierta y a Distancia VUAD–, en la Seccional de Bucaramanga, en la Seccional de Tunja, en la Sede de Medellín y en la Sede de Villavicencio, conforme se indica en el anexo número dos, el cual hace parte integral del presente Acuerdo.

ARTÍCULO TERCERO.- Los incrementos que por el presente Acuerdo se establecen rigen para todo el año académico de 2018.





ARTÍCULO CUARTO.- Corresponde al Departamento de Comunicaciones en coordinación con los Secretarios Generales de la respectiva Sede y Seccional o quienes cumplan sus veces en la Sede de Medellín y de Villavicencio, velar porque se publique en la correspondiente página Web institucional el presente Acuerdo, con fecha máxima para hacerlo el 14 de diciembre de 2017.

ARTÍCULO QUINTO.- La justificación respecto de la inversión de los valores percibidos por el incremento de las matrículas y otros derechos pecuniarios se detalla en el anexo número tres que forma parte integral del presente Acuerdo.

ARTÍCULO SEXTO.- El presente acto administrativo rige a partir de su fecha de expedición y formaliza las decisiones que adoptó el Consejo Administrativo Financiero General de conformidad con lo expuesto en la parte considerativa.

COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE

Expedido en Bogotá D.C., a los 13 días del mes de diciembre de 2017.

El Presidente del Consejo,

La Secretaria del Consejo,


fray Luis Francisco Sastoque Poveda, O.P.,


Rossy Esperanza Quintana Machado



Anexo

ANEXO No. 1
VALOR DE LA MATRICULA
Once (11) folios

UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS
TARIFAS PROGRAMAS DE POSGRADO - AÑO 2018
Estudiantes antiguos

SEDE PRINCIPAL

		VALORES AÑO 2016	INCREMENTO	VALORES AÑO 2018	VALORES AÑO 2017	INCREMENTO	VALORES AÑO 2018
28	MAESTRÍA EN ACTIVIDAD FISICA PARA LA SALUD	\$ 6.940.000	SE MANTIENE EL PRECIO	SE MANTIENE EL PRECIO	\$ 7.565.000	SE MANTIENE EL PRECIO	SE MANTIENE EL PRECIO
29	MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN MBA	\$ 9.461.000			\$ 10.312.000		
30	MAESTRIA EN CALIDAD Y GESTIÓN INTEGRAL	\$ 8.902.000			\$ 9.703.000		
31	MAESTRÍA EN COMUNICACIÓN, DESARROLLO Y CAMBIO SOCIAL	\$ 6.942.000			\$ 7.567.000		
32	MAESTRIA EN ESTUDIOS LITERARIOS NO SE OFERTO	\$ 5.803.000			\$ 5.803.000		
33	MAESTRÍA EN FILOSOFÍA LATINOAMERICANA	\$ 4.619.000			\$ 5.035.000		
34	MAESTRÍA EN INGENIERÍA ELECTRÓNICA	\$ 6.890.000			\$ 7.510.000		
35	MAESTRIA EN PSICOLOGÍA CLINICA Y DE FAMILIA	\$ 7.539.000			\$ 8.218.000		
36	MAESTRIA EN PSICOLOGÍA JURÍDICA	\$ 8.113.000			\$ 8.218.000		
37	MAESTRIA PLANEACIÓN PARA EL DESARROLLO	\$ 6.976.000			\$ 7.604.000		
38	DOCTORADO EN FILOSOFÍA	\$ 8.627.000			\$ 9.403.000		

INCREMENTO ANTIGUOS 4,5%

UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS
TARIFAS PROGRAMAS DE PREGRADO Y POSGRADO - AÑO 2018

SEDE PRINCIPAL

PROGRAMAS DE PREGRADO

ESTUDIANTES NUEVOS

No.	PROGRAMA	VALORES AÑO 2017	% INCREMENTO	VALORES AÑO 2018
1	INGENIERIA CIVIL	\$ 5.684.000	4%	\$ 5.911.000
2	INGENIERIA ELECTRONICA	\$ 5.437.000	4%	\$ 5.654.000
3	INGENIERIA MECANICA	\$ 5.437.000	5%	\$ 5.709.000
4	INGENIERIA TELECOMUNICACIONES	\$ 5.388.000	0%	\$ 5.388.000
5	INGENIERIA AMBIENTAL	\$ 4.975.000	3%	\$ 5.124.000
6	INGENIERIA INDUSTRIAL	\$ 5.772.000	3,95%	\$ 6.000.000
7	ECONOMIA	\$ 4.781.000	5%	\$ 5.020.000
8	ESTADISTICA	\$ 3.353.000	6%	\$ 3.554.000
9	MERCADEO	\$ 4.943.000	6,2%	\$ 5.250.000
10	NEGOCIOS INTERNACIONALES	\$ 6.304.000	5%	\$ 6.619.000
11	ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS	\$ 4.991.000	5%	\$ 5.241.000
12	CONTADURÍA PÚBLICA	\$ 4.143.000	5%	\$ 4.350.000
13	DERECHO	\$ 7.057.000	2,03%	\$ 7.200.000
14	GOBIERNO Y RELACIONES INTERNACIONALES	\$ 6.674.000	5%	\$ 7.008.000
15	PSICOLOGÍA	\$ 6.003.000	5%	\$ 6.303.000
16	CULTURA FISICA, DEPORTE Y RECREACIÓN	\$ 4.663.000	4%	\$ 4.850.000
17	SOCIOLOGÍA	\$ 3.708.000	6%	\$ 3.930.000
18	COMUNICACIÓN SOCIAL	\$ 6.092.000	5%	\$ 6.397.000
19	DISEÑO GRAFICO	\$ 6.238.000	5%	\$ 6.550.000
20	LICENCIATURA EN FILOSOFÍA Y LENGUA CASTELLANA	\$ 3.150.000	10%	\$ 3.465.000
21	TEOLOGÍA	\$ 3.230.000	10%	\$ 3.553.000

Tarifa Única

INCREMENTO ANTIGUOS 6%	INCREMENTO PROMEDIO (NUEVOS)	5%
-------------------------------	-------------------------------------	-----------

PROGRAMAS DE POSGRADO

		ESTUDIANTES NUEVOS		
PROGRAMAS FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y ECONOMICAS	VALORES AÑO 2017	% INCREMENTO	VALORES AÑO 2018	
1	ESPECIALIZACIÓN EN AUDITORÍA Y ADMINISTRACIÓN DE LA INFORMACIÓN TRIBUTARIA	\$ 7.214.000	0%	\$ 7.214.000
2	ESPECIALIZACIÓN EN DERECHO ADMINISTRATIVO BOGOTÁ	\$ 5.987.000	5%	\$ 6.286.000
2	ESPECIALIZACIÓN EN DERECHO ADMINISTRATIVO CUCUTÁ	\$ 5.987.000	5%	\$ 6.286.000
2	ESPECIALIZACIÓN EN DERECHO ADMINISTRATIVO V/DUPAR	\$ 5.987.000	5%	\$ 6.286.000
3	ESPECIALIZACIÓN EN ADMINISTRACIÓN Y GERENCIA DE SISTEMAS DE CALIDAD	\$ 8.218.000	0%	\$ 8.218.000
4	ESPECIALIZACIÓN EN AUDITORÍA DE SALUD	\$ 7.460.000	4%	\$ 7.758.000
5	ESPECIALIZACIÓN EN AUDITORÍA DE SISTEMAS	\$ 7.214.000	0%	\$ 7.214.000
6	ESPECIALIZACIÓN EN DERECHO PENAL	\$ 6.286.000	0%	\$ 6.286.000
7	ESPECIALIZACIÓN EN FINANZAS	\$ 8.570.000	2%	\$ 8.741.000
8	ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA TÉCNICA DE PROYECTOS DE INGENIERÍA ELECTRÓNICA	\$ 6.313.000	0%	\$ 6.313.000
9	ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA DE INSTITUCIONES DE SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	\$ 7.460.000	5%	\$ 7.833.000
10	ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA DE MULTIMEDIA	\$ 4.643.000	0%	\$ 4.643.000
11	ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA DE NEGOCIOS INTERNACIONALES	\$ 7.214.000	5%	\$ 7.575.000
12	ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA DE PROYECTOS DE INGENIERÍA DE TELECOMUNICACIONES	\$ 6.495.000	5%	\$ 6.820.000
13	ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA EMPRESARIAL	\$ 8.570.000	5%	\$ 8.999.000
14	ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN DE REDES DE DATOS	\$ 4.044.000	0%	\$ 4.044.000
15	ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN TERRITORIAL Y AVALUOS	\$ 5.870.000	5%	\$ 6.164.000
16	ESPECIALIZACIÓN EN INSTRUMENTACIÓN ELECTRÓNICA	\$ 6.313.000	0%	\$ 6.313.000
17	ESPECIALIZACIÓN EN PSICOLOGÍA JURÍDICA Y FORENSE	\$ 5.961.000	5%	\$ 6.259.000
18	MAESTRÍA EN ACTIVIDAD FÍSICA PARA LA SALUD	\$ 7.565.000	5%	\$ 7.943.000
19	MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN MBA	\$ 10.312.000	0%	\$ 10.312.000
20	MAESTRÍA EN CALIDAD Y GESTIÓN INTEGRAL	\$ 9.703.000	0%	\$ 9.703.000
21	MAESTRÍA EN ESTADÍSTICA APLICADA	\$ 6.825.000	8%	\$ 7.371.000
22	MAESTRÍA EN CIENCIAS ECONÓMICAS	\$ 7.303.000	2%	\$ 7.449.000
23	MAESTRÍA EN COMUNICACIÓN, DESARROLLO Y CAMBIO SOCIAL	\$ 7.567.000	0%	\$ 7.567.000
24	MAESTRÍA EN DEFENSA DE LOS DERECHOS HUMANOS Y EL DIH ANTE ORGANISMOS, TRIBUNALES Y CORTES INTERNACIONALES	\$ 7.460.000	0%	\$ 7.460.000
25	MAESTRÍA EN DERECHO CONTRACTUAL PÚBLICO Y PRIVADO	\$ 8.570.000	0%	\$ 8.570.000
26	MAESTRÍA EN DERECHO PENAL	\$ 8.570.000	0%	\$ 8.570.000
27	MAESTRÍA EN DERECHO PÚBLICO	\$ 8.570.000	0%	\$ 8.570.000
28	MAESTRÍA EN ESTUDIOS LITERARIOS	\$ 5.803.000	0%	\$ 5.803.000
29	MAESTRÍA EN FILOSOFÍA LATINOAMERICANA	\$ 5.035.000	0%	\$ 5.035.000
30	MAESTRÍA EN INFRAESTRUCTURA VIAL	\$ 7.617.000	5%	\$ 7.998.000
31	MAESTRÍA EN INGENIERÍA ELECTRÓNICA	\$ 7.510.000	0%	\$ 7.510.000
32	MAESTRÍA EN PSICOLOGÍA CLÍNICA Y DE FAMILIA	\$ 8.218.000	4%	\$ 8.547.000
33	MAESTRÍA EN PSICOLOGÍA JURÍDICA	\$ 8.218.000	4%	\$ 8.547.000
34	MAESTRÍA EN SALUD PÚBLICA	\$ 8.478.000	5%	\$ 8.902.000
35	MAESTRÍA EN TELECOMUNICACIONES Y REGULACIÓN TIC	\$ 7.510.000	4%	\$ 7.810.000
36	MAESTRÍA PLANEACIÓN PARA EL DESARROLLO	\$ 7.604.000	4%	\$ 7.908.000
37	DOCTORADO EN DERECHO: LOS TRES PRIMEROS AÑOS SE COBRARÁ MATRÍCULA PLENA.	\$ 12.442.000	5%	\$ 13.064.000
37	DOCTORADO EN DERECHO: LOS DOS ÚLTIMOS AÑOS EQUIVALEN AL 30% DE LA MATRÍCULA ACTUAL.	\$ 3.733.000	5%	\$ 3.920.000
38	DOCTORADO EN FILOSOFÍA	\$ 9.403.000	3%	\$ 9.685.000

De los 38 Posgrados, a 18 se congela la matrícula para el año 2018.

INCREMENTO PROMEDIO

3%

UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS
TARIFAS PROGRAMAS DE POSGRADO - AÑO 2018
 Estudiantes antiguos

SEDE PRINCIPAL

	VALORES AÑO 2016	INCREMENTO	VALORES AÑO 2018	VALORES AÑO 2017	INCREMENTO	VALORES AÑO 2018	
1	ESPECIALIZACIÓN EN AUDITORÍA DE SALUD	\$ 6.844.000	4,5%	\$ 7.152.000	\$ 7.460.000	4,5%	\$ 7.796.000
2	ESPECIALIZACIÓN EN DERECHO PENAL	\$ 5.767.000	4,5%	\$ 6.027.000	\$ 6.286.000	4,5%	\$ 6.569.000
3	ESPECIALIZACIÓN EN FINANZAS	\$ 7.862.000	4,5%	\$ 8.216.000	\$ 8.570.000	4,5%	\$ 8.956.000
4	ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA DE INSTITUCIONES DE SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	\$ 6.844.000	4,5%	\$ 7.152.000	\$ 7.460.000	4,5%	\$ 7.796.000
5	ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA EMPRESARIAL	\$ 7.862.000	4,5%	\$ 8.216.000	\$ 8.570.000	4,5%	\$ 8.956.000
6	ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN TERRITORIAL Y AVALUOS	\$ 5.385.000	4,5%	\$ 5.627.000	\$ 5.870.000	4,5%	\$ 6.134.000
7	ESPECIALIZACIÓN EN PSICOLOGÍA JURÍDICA Y FORENSE	\$ 5.469.000	4,5%	\$ 5.715.000	\$ 5.961.000	4,5%	\$ 6.229.000
8	ESPECIALIZACIÓN EN AUDITORÍA Y	\$ 6.618.000			\$ 7.214.000		
9	ESPECIALIZACIÓN EN DERECHO ADMINISTRATIVO BOGOTÁ, CUCUTÁ Y V/DUPAR	\$ 5.493.000			\$ 5.987.000		
10	ESPECIALIZACIÓN EN ADMINISTRACIÓN Y GERENCIA DE SISTEMAS DE CALIDAD	\$ 7.539.000			\$ 8.218.000		
11	ESPECIALIZACIÓN EN AUDITORÍA DE SISTEMAS	\$ 6.618.000			\$ 7.214.000		
12	ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA TÉCNICA DE PROYECTOS DE INGENIERÍA ELECTRÓNICA	\$ 5.792.000			\$ 6.313.000		
13	ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA DE MULTIMEDIA	\$ 4.260.000			\$ 4.643.000		
14	ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA DE NEGOCIOS INTERNACIONALES	\$ 6.618.000			\$ 7.214.000		
15	ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA DE PROYECTOS DE INGENIERÍA DE TELECOMUNICACIONES	\$ 5.959.000			\$ 6.495.000		
16	ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN DE REDES DE DATOS	\$ 3.710.000			\$ 4.044.000		
17	ESPECIALIZACIÓN EN INSTRUMENTACIÓN ELECTRÓNICA	\$ 5.792.000			\$ 6.313.000		
			SE MANTIENE EL PRECIO			SE MANTIENE EL PRECIO	
18	MAESTRIA EN ESTADÍSTICA APLICADA		4,5%	\$ -	\$ 6.825.000	4,5%	\$ 7.132.000
19	MAESTRIA EN CIENCIAS ECONÓMICAS	\$ 6.700.000	4,5%	\$ 7.002.000	\$ 7.303.000	4,5%	\$ 7.632.000
20	MAESTRÍA EN DEFENSA DE LOS DERECHOS HUMANOS Y EL DIH ANTE ORGANISMOS, TRIBUNALES Y CORTES INTERNACIONALES	\$ 6.844.000	4,5%	\$ 7.152.000	\$ 7.460.000	4,5%	\$ 7.796.000
21	MAESTRIA EN DERECHO CONTRACTUAL PÚBLICO Y PRIVADO	\$ 7.862.000	4,5%	\$ 8.216.000	\$ 8.570.000	4,5%	\$ 8.956.000
22	MAESTRÍA EN DERECHO PENAL	\$ 7.862.000	4,5%	\$ 8.216.000	\$ 8.570.000	4,5%	\$ 8.956.000
23	MAESTRÍA EN DERECHO PÚBLICO	\$ 7.862.000	4,5%	\$ 8.216.000	\$ 8.570.000	4,5%	\$ 8.956.000
24	MAESTRÍA EN INFRAESTRUCTURA VIAL	\$ 6.988.000	4,5%	\$ 7.302.000	\$ 7.617.000	4,5%	\$ 7.960.000
25	MAESTRÍA EN SALUD PÚBLICA	\$ 7.778.000	4,5%	\$ 8.128.000	\$ 8.478.000	4,5%	\$ 8.860.000
26	MAESTRÍA EN TELECOMUNICACIONES Y REGULACIÓN TIC	\$ 6.890.000	4,5%	\$ 7.200.000	\$ 7.510.000	4,5%	\$ 7.848.000
27	DOCTORADO EN DERECHO: LOS TRES PRIMEROS AÑOS SE COBRARÁ MATRICULA PLENA.	\$ 11.415.000	4,5%	\$ 11.929.000	\$ 12.442.000	4,5%	\$ 13.002.000

UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS
TARIFAS PROGRAMAS DE PREGRADO - AÑO 2018

VICERRECTORIA DE UNIVERSIDAD ABIERTA Y A DISTANCIA - VUAD

FACULTAD	PROGRAMAS DE PREGRADO	VALORES AÑO 2017		% INCREMENTO	VALORES AÑO 2018	
		VALOR MATERIA	VALOR SEMESTRE		VALOR MATERIA	VALOR SEMESTRE
C Y T PRE	ADMINISTRACION AMBIENTAL Y DE LOS RECURSOS NATURALES	\$ 370.000	\$ 2.220.000	6%	\$ 390.000	\$ 2.340.000
C Y T PRE	ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS	\$ 370.000	\$ 2.220.000	6%	\$ 390.000	\$ 2.340.000
C Y T PRE	ADMINISTRACION DE EMPRESAS AGROPECUARIAS	\$ 370.000	\$ 2.220.000	6%	\$ 390.000	\$ 2.340.000
C Y T PRE	ADMINISTRACIÓN DE SISTEMAS INFORMÁTICOS /ESTUDIANTES MATRICULADOS HASTA 2016-2	\$ 400.000	\$ 2.400.000	6%	\$ 420.000	\$ 2.520.000
C Y T PRE	CONSTRUCCIÓN EN ARQUITECTURA E INGENIERÍA	\$ 400.000	\$ 2.400.000	6%	\$ 420.000	\$ 2.520.000
C Y T PRE	INGENIERÍA EN INFORMÁTICA	\$ 400.000	\$ 2.400.000	6%	\$ 420.000	\$ 2.520.000
C Y T PRE	INGENIERÍA EN LOGÍSTICA DE OPERACIONES - RESOLUCIÓN MEN # 16600 DEL 12 AGOSTO 2016	\$ 370.000	\$ 2.220.000	6%	\$ 390.000	\$ 2.340.000
C Y T PRE	ZOOTECNIA	\$ 370.000	\$ 2.220.000	6%	\$ 390.000	\$ 2.340.000
EDU PRE	LICENCIATURA EN ARTES PLÁSTICAS	\$ 410.000	\$ 2.460.000	6%	\$ 430.000	\$ 2.580.000
EDU PRE	LICENCIATURA EN ARTES PLÁSTICAS Y VISUALES	\$ 410.000	\$ 2.460.000	6%	\$ 430.000	\$ 2.580.000
EDU PRE	LICENCIATURA EN BILOGIA CON ENFASIS EN EDUCACION AMBIENTAL	\$ 410.000	\$ 2.460.000	6%	\$ 430.000	\$ 2.580.000
EDU PRE	LICENCIATURA EN BIOLOGÍA	\$ 410.000	\$ 2.460.000	6%	\$ 430.000	\$ 2.580.000
EDU PRE	LICENCIATURA EN EDUCACIÓN BÁSICA CON ÉNFASIS EN HUMANIDADES Y LENGUA CASTELLANA	\$ 374.000	\$ 2.244.000	5%	\$ 390.000	\$ 2.340.000
EDU PRE	LICENCIATURA EN EDUCACIÓN BÁSICA CON ÉNFASIS EN MATEMÁTICAS	\$ 374.000	\$ 2.244.000	5%	\$ 390.000	\$ 2.340.000
EDU PRE	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA PRIMARIA	\$ 374.000	\$ 2.244.000	5%	\$ 390.000	\$ 2.340.000
EDU PRE	LICENCIATURA EN EDUCACIÓN INFANTIL - RESOLUCIÓN MEN # 16599 DEL 12 AGOSTO 2016	\$ 374.000	\$ 2.244.000	5%	\$ 390.000	\$ 2.340.000
EDU PRE	LICENCIATURA EN EDUCACIÓN PREESCOLAR- ESTUDIANTES MATRICULADOS HASTA 2016-2	\$ 374.000	\$ 2.244.000	5%	\$ 390.000	\$ 2.340.000
EDU PRE	LICENCIATURA EN EDUCACIÓN RELIGIOSA	\$ 374.000	\$ 2.244.000	6%	\$ 400.000	\$ 2.400.000
EDU PRE	LICENCIATURA EN FILOSOFIA	\$ 374.000	\$ 2.244.000	5%	\$ 390.000	\$ 2.340.000
EDU PRE	LICENCIATURA EN FILOSOFÍA Y EDUCACIÓN RELIGIOSA / POR APROBACIÓN DEL MEN	\$ 374.000	\$ 2.244.000	5%	\$ 390.000	\$ 2.340.000
EDU PRE	LICENCIATURA EN FILOSOFÍA, PENSAMIENTO POLÍTICO Y ECONÓMICO/ POR APROBACIÓN DEL MEN	\$ 374.000	\$ 2.244.000	5%	\$ 390.000	\$ 2.340.000
EDU PRE	LICENCIATURA EN FILOSOFÍA,ETICA Y VALORES HUMANOS/ POR APROBACION DEL MEN	\$ 374.000	\$ 2.244.000	5%	\$ 390.000	\$ 2.340.000
EDU PRE	LICENCIATURA EN INFORMÁTICA EDUCATIVA- ESTUDIANTES MATRICULADOS HASTA 2016-2	\$ 410.000	\$ 2.460.000	6%	\$ 430.000	\$ 2.580.000
EDU PRE	LICENCIATURA EN LENGUA EXTRANJERA INGLÉS	\$ 410.000	\$ 2.460.000	6%	\$ 430.000	\$ 2.580.000
EDU PRE	LICENCIATURA EN LENGUA Y CASTELLANA Y LITERATURA	\$ 374.000	\$ 2.244.000	5%	\$ 390.000	\$ 2.340.000
EDU PRE	LICENCIATURA EN LITERATURA Y LENGUA CASTELLANA	\$ 374.000	\$ 2.244.000	5%	\$ 390.000	\$ 2.340.000
EDU PRE	LICENCIATURA EN MATEMÁTICAS	\$ 374.000	\$ 2.244.000	5%	\$ 390.000	\$ 2.340.000
EDU PRE	LICENCIATURA EN TECNOLOGÍA E INFORMÁTICA - RESOLUCIÓN MEN # 16601 DEL 12 AGOSTO 2016	\$ 410.000	\$ 2.460.000	6%	\$ 430.000	\$ 2.580.000
EDU PRE	LICENCIATURA EN TEOLOGÍA	\$ 410.000	\$ 2.460.000	6%	\$ 430.000	\$ 2.580.000

PROMEDIO

5,6%

UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS
TARIFAS PROGRAMAS DE POSGRADO - AÑO 2018

VICERRECTORIA DE UNIVERSIDAD ABIERTA Y A DISTANCIA - VUAD

PROGRAMA		VALORES AÑO 2017		% INCREMENTO	VALORES AÑO 2018	
		VALOR MATERIA	VALOR SEMESTRE		VALOR MATERIA	VALOR SEMESTRE
C Y T PRE	ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA DE EMPRESAS AGROPECUARIAS	\$ 724.000	\$ 4.300.000	6%	\$ 770.000	\$ 4.620.000
C Y T PRE	ESPECIALIZACIÓN EN PATOLOGÍA DE LA CONSTRUCCIÓN	\$ 785.000	\$ 4.700.000	6%	\$ 830.000	\$ 4.980.000
C Y T PRE	ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN PARA EL DESARROLLO EMPRESARIAL	\$ 785.000	\$ 4.700.000	6%	\$ 830.000	\$ 4.980.000
C Y T PRE	ESPECIALIZACIÓN EN ORDENAMIENTO Y GESTIÓN INTEGRAL DE CUENCA HIDROGRAFICAS	\$ 730.000	\$ 4.400.000	6%	\$ 770.000	\$ 4.620.000
C Y T PRE	MAESTRÍA EN CUENCAS HIDROGRÁFICAS - RESOLUCIÓN MEN # 06277 DEL 06 ABRIL DE 2016	\$ 1.093.000	\$ 6.600.000	5%	\$ 1.150.000	\$ 6.900.000
EDU PRE	ESPECIALIZACIÓN EN PEDAGOGÍA PARA LA EDUCACIÓN SUPERIOR	\$ 737.000	\$ 4.400.000	5%	\$ 770.000	\$ 4.620.000
EDU PRE	ESPECIALIZACIÓN EN EDUCACIÓN CON ENFANSIS EN EVALUACIÓN EDUCATIVA.	\$ 737.000	\$ 4.400.000	5%	\$ 770.000	\$ 4.620.000
EDU PRE	MAESTRIA EN EDUCACIÓN	\$ 1.093.000	\$ 6.600.000	5%	\$ 1.150.000	\$ 6.900.000
EDU PRE	MAESTRIA EN DIDÁCTICA	\$ 1.093.000	\$ 6.600.000	5%	\$ 1.150.000	\$ 6.900.000
EDU PRE	DOCTORADO EN EDUCACIÓN	\$ 1.806.000	\$ 10.800.000	5%	\$ 1.900.000	\$ 11.400.000
PROMEDIO				5,4%		

UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS
TARIFAS PROGRAMAS DE PREGRADO Y POSGRADO - AÑO 2018
 Estudiantes nuevos y antiguos

SECCIONAL BUCARAMANGA

PROGRAMAS DE PREGRADO

PROGRAMA	VALORES AÑO 2017	ESTUDIANTES NUEVOS	
		% INCREMENTO	VALORES AÑO 2018
1 ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS	\$ 3.820.000	7%	\$ 4.087.000
2 ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS AGROPECUARIAS	\$ 3.391.000	2%	\$ 3.445.000
3 ARQUITECTURA	\$ 5.594.000	7%	\$ 5.990.000
4 CONTADURIA PÚBLICA	\$ 3.291.000	7%	\$ 3.521.000
5 CULTURA FISICA DEPORTE Y RECREACIÓN	\$ 3.194.000	7%	\$ 3.418.000
6 DERECHO	\$ 4.341.000	7%	\$ 4.645.000
7 ECONOMÍA	\$ 3.445.000	0%	\$ 3.445.000
8 TECNOLOGÍA EN LABORATORIO DENTAL	\$ 2.638.000	7%	\$ 2.823.000
9 NEGOCIOS INTERNACIONALES	\$ 4.415.000	6%	\$ 4.680.000
10 ODONTOLOGÍA	\$ 6.737.000	8%	\$ 7.300.000
11 OPTOMETRÍA	\$ 5.958.000	9%	\$ 6.500.000
12 QUÍMICA AMBIENTAL	\$ 4.970.000	0%	\$ 4.970.000
13 INGENIERÍA DE TELECOMUNICACIONES	\$ 4.637.000	6%	\$ 4.915.000
14 INGENIERÍA INDUSTRIAL	\$ 4.970.000	0%	\$ 4.970.000
15 INGENIERÍA MECATRONICA	\$ 4.637.000	6%	\$ 4.915.000
16 INGENIERÍA CIVIL	\$ 4.637.000	6%	\$ 4.915.000
17 INGENIERÍA AMBIENTAL	\$ 4.637.000	6%	\$ 4.915.000

ANTIGUOS INCREMENTO DEL 7%

INCREMENTO PROMEDIO

5%

PROGRAMAS DE POSGRADO

PROGRAMAS	VALORES AÑO 2017	% INCREMENTO	VALORES AÑO 2018
1 ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA DE PROYECTOS DE TELECOMUNICACIONES	\$ 4.004.000	6%	\$ 4.244.000
2 ESPECIALIZACIÓN EN REHABILITACION ORAL	\$ 10.100.000	7%	\$ 10.807.000
3 ESPECIALIZACIÓN EN ADMINISTRACION DEPORTIVA	\$ 3.850.000	7%	\$ 4.120.000
4 ESPECIALIZACIÓN EN AUTOMATIZACION INDUSTRIAL	\$ 4.832.000	7%	\$ 5.170.000
5 ESPECIALIZACIÓN EN CONTRATACION ESTATAL	\$ 5.004.000	7%	\$ 5.354.000
6 ESPECIALIZACIÓN EN DERECHO ADMINISTRATIVO	\$ 5.700.000	7%	\$ 6.099.000
7 ESPECIALIZACIÓN EN DERECHO CONSTITUCIONAL	\$ 5.400.000	7%	\$ 5.778.000
8 ESPECIALIZACIÓN EN DERECHO DE LAS RELACIONES LABORALES	\$ 5.400.000	7%	\$ 5.778.000
9 ESPECIALIZACIÓN EN DERECHO EMPRESARIAL	\$ 5.400.000	7%	\$ 5.778.000
10 ESPECIALIZACIÓN EN DERECHO PROCESAL	\$ 5.340.000	7%	\$ 5.714.000
11 ESPECIALIZACIÓN EN ENDODONCIA	\$ 9.000.000	7%	\$ 9.630.000
12 ESPECIALIZACIÓN EN ENDODONCIA-Bogotá convenio FOC	\$ 10.360.000	7%	\$ 11.085.000
13 ESPECIALIZACIÓN EN FINANZAS PUBLICAS	\$ 5.259.000	7%	\$ 5.627.000
14 ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA AGROINDUSTRIAL	\$ 4.963.000	7%	\$ 5.310.000
15 ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA DE EXPORTACIONES	\$ 5.200.000	7%	\$ 5.564.000
16 ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA DE INSTITUCIONES DE SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	\$ 5.294.000	7%	\$ 5.665.000
17 ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA DE NEGOCIOS INTERNACIONALES E-LEARNIG	\$ 4.292.000	7%	\$ 4.592.000
18 ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA TRIBUTARIA	\$ 4.060.000	6%	\$ 4.304.000
19 ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA DE LA INFORMACION FINANCIERA			\$ 4.300.000
20 ESPECIALIZACIÓN Y SUPERVISIÓN EN INTERVENTORIA DE LA CONSTRUCCION.	\$ 5.780.000	6%	\$ 6.127.000
21 ESPECIALIZACIÓN EN PERIODONCIA	\$ 10.300.000	7%	\$ 11.021.000
22 ESPECIALIZACIÓN EN REVISORIA FISCAL Y AUDITORIA EXTERNA	\$ 5.790.000	7%	\$ 6.195.000
23 ESPECIALIZACIÓN EN SEGMENTO ANTERIOR Y LENTES DE CONTACTO	\$ 5.452.000	7%	\$ 5.834.000
24 ESPECIALIZACIÓN EN SEGURIDAD SOCIAL	\$ 5.260.000	7%	\$ 5.628.000
25 ESPECIALIZACIÓN ORTODONCIA	\$ 10.100.000	7%	\$ 10.807.000
26 MAESTRIA EN ADMISTRACION MBA	\$ 6.580.000	7%	\$ 7.041.000
27 MAESTRIA EN CALIDAD Y GESTION INTEGRAL	\$ 7.200.000	0%	\$ 7.200.000
28 MAESTRIA EN CIENCIAS Y TECNOLOGIA AMBIENTALES	\$ 5.878.000	7%	\$ 6.289.000
29 MAESTRIA EN DERECHO	\$ 7.500.000	0%	\$ 7.500.000
30 MAESTRIA EN DERECHO TRIBUTARIO	\$ 7.420.000	6%	\$ 7.865.000
31 MAESTRIA EN EDUCACION AMBIENTAL	\$ 5.150.000	7%	\$ 5.511.000
32 MAESTRIA EN ODONTOLOGIA	\$ 10.000.000	7%	\$ 10.700.000
33 MAESTRIA EN ORDENAMIENTO TERRITORIAL	\$ 7.215.000	6%	\$ 7.648.000
MAESTRIA EN RECONCILIACION Y CONVIVENCIA CON ENFASIS EN DERECHOS HUMANOS Y	\$ 6.500.000	6%	\$ 6.890.000
34 VICTIMOLOGIA			
35 MAESTRIA EN REDES Y SISTEMAS DE COMUNICACIONES	\$ 5.878.000	6%	\$ 6.231.000
36 MAESTRIA EN CIENCIAS CONTABLES			\$ 5.500.000
37 DOCTORADO EN ODONTOLOGIA	\$ 10.000.000	7%	\$ 10.700.000

INCREMENTO PROMEDIO

6%

UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS
TARIFAS PROGRAMAS DE PREGRADO Y POSGRADO - AÑO 2018
 Estudiantes nuevos

SECCIONAL TUNJA

PROGRAMAS DE PREGRADO

PROGRAMA	VALORES AÑO 2017	ESTUDIANTES NUEVOS	
		% INCREMENTO	VALORES AÑO 2018
1 ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS	\$ 3.204.000	6,0%	\$ 3.396.000
2 ARQUITECTURA	\$ 5.027.000	6,0%	\$ 5.329.000
3 CONTADURIA PÚBLICA	\$ 3.233.000	6,0%	\$ 3.427.000
4 DERECHO	\$ 4.697.000	6,0%	\$ 4.979.000
5 INGENIERÍA AMBIENTAL	\$ 4.692.000	6,0%	\$ 4.974.000
6 INGENIERÍA CIVIL	\$ 5.075.000	6,0%	\$ 5.380.000
7 INGENIERÍA DE SISTEMAS	\$ 4.516.000	6,0%	\$ 4.787.000
8 INGENIERÍA ELECTRÓNICA	\$ 4.670.000	6,0%	\$ 4.950.000
9 INGENIERÍA MECÁNICA	\$ 4.516.000	6,0%	\$ 4.787.000
10 NEGOCIOS INTERNACIONALES	\$ 3.598.000	6,0%	\$ 3.814.000

INCREMENTO PROMEDIO 6,0%

PROGRAMAS DE POSGRADO

PROGRAMAS FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y ECONOMICA	VALORES AÑO 2017	% INCREMENTO	VALORES AÑO 2018
1 ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA INSTITUCIONES SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	\$ 7.064.200	5,0%	\$ 7.417.000
2 ESPECIALIZACIÓN EN AUDITORIA DE SALUD	\$ 7.064.200	5,0%	\$ 7.417.000
3 ESPECIALIZACIÓN EN PSICOLOGÍA JURÍDICA Y FORENSE	\$ 6.342.700	5,0%	\$ 6.660.000
4 ESPECIALIZACIÓN EN ADMINISTRACIÓN Y SISTEMAS DE GERENCIA DE CALIDAD	\$ 6.489.600	5,0%	\$ 6.814.000
5 ESPECIALIZACIÓN EN GEOTECNIA VIAL Y PAVIMENTOS	\$ 6.753.600	5,0%	\$ 7.091.000
6 ESPECIALIZACIÓN EN CONTRATACIÓN ESTATAL	\$ 6.343.200	5,0%	\$ 6.660.000
7 ESPECIALIZACIÓN EN DERECHO PENAL Y PROCESAL PENAL	\$ 6.343.200	5,0%	\$ 6.660.000
8 ESPECIALIZACIÓN EN DERECHO ADMINISTRATIVO	\$ 6.343.200	5,0%	\$ 6.660.000
9 ESPECIALIZACIÓN EN GOBIERNO Y GESTIÓN TERRITORIAL	\$ 6.340.800	5,0%	\$ 6.658.000
10 ESPECIALIZACIÓN EN ESTRUCTURAS	\$ 6.753.000	5,0%	\$ 7.091.000
11 ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA DE PROYECTOS CONSTRUCCIÓN	\$ 6.753.000	5,0%	\$ 7.091.000
12 MAESTRIA EN DERECHO PRIVADO	\$ 7.538.400	5,0%	\$ 7.915.000
13 MAESTRIA EN GESTIÓN DEL PATRIMONIO PARA EL DESARROLLO TERRITORIAL	\$ 6.549.400	0,0%	\$ 6.549.400
14 MAESTRIA EN PEDAGOGÍA	\$ 6.204.000	5,0%	\$ 6.514.000
15 MAESTRIA EN INGENIERÍA CIVIL CON ÉNFASIS EN HIDROMBIENTAL	\$ 7.858.400	5,0%	\$ 8.251.000
16 MAESTRIA EN DERECHOS FUNDAMENTALES Y DERECHOS HUMANOS	\$ 7.319.000	5,0%	\$ 7.674.000
17 MAESTRÍA EN DERECHO PENAL Y PROCESAL PENAL	\$ 7.385.000	5,0%	\$ 7.754.000
18 MAESTRIA EN DERECHO ADMINISTRATIVO	\$ 7.406.000	5,0%	\$ 7.776.000
19 DOCTORADO EN DERECHO PÚBLICO	\$ 11.025.600	5,0%	\$ 11.577.000
20 MAESTRÍA GESTIÓN DE LA PROTECCIÓN SOCIAL (PROGRAMA NUEVO)	\$ 6.804.000	5,0%	\$ 7.144.000
21 MAESTRIA EN INGENIERIA	\$ 7.500.000	5,0%	\$ 7.875.000

INCREMENTO PROMEDIO 4,8%

UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS
TARIFAS PROGRAMAS DE PREGRADO Y POSGRADO - AÑO 2018
 Estudiantes antiguos

SECCIONAL TUNJA

PROGRAMAS DE PREGRADO

PROGRAMA	VALORES AÑO 2017	ESTUDIANTES ANTIGUOS	
		% INCREMENTO	VALORES AÑO 2018
1 ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS	\$ 3.204.500	5,0%	\$ 3.365.000
2 ARQUITECTURA	\$ 4.984.000	5,0%	\$ 5.233.000
3 CONTADURIA PÚBLICA	\$ 3.234.000	5,0%	\$ 3.396.000
4 DERECHO	\$ 4.614.000	5,0%	\$ 4.845.000
5 INGENIERÍA AMBIENTAL	\$ 4.649.000	5,0%	\$ 4.881.000
6 INGENIERÍA CIVIL	\$ 5.076.000	5,0%	\$ 5.330.000
7 INGENIERÍA DE SISTEMAS	\$ 4.516.000	5,0%	\$ 4.742.000
8 INGENIERÍA ELECTRÓNICA	\$ 4.951.000	5,0%	\$ 5.199.000
9 INGENIERÍA MECÁNICA	\$ 4.516.000	5,0%	\$ 4.742.000
10 NEGOCIOS INTERNACIONALES	\$ 3.598.000	5,0%	\$ 3.778.000

INCREMENTO PROMEDIO 5,0%

PROGRAMAS DE POSGRADO

PROGRAMAS FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y ECONOMICAS	VALORES AÑO 2017	% INCREMENTO	VALORES AÑO 2018
1 ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA INSTITUCIONES SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	\$ 7.064.200	4,5%	\$ 7.382.000
2 ESPECIALIZACIÓN EN AUDITORIA DE SALUD	\$ 7.064.200	4,5%	\$ 7.382.000
3 ESPECIALIZACIÓN EN PSICOLOGÍA JURÍDICA Y FORENSE	\$ 6.342.700	4,5%	\$ 6.628.000
4 ESPECIALIZACIÓN EN ADMINISTRACIÓN Y SISTEMAS DE GERENCIA DE CALIDAD	\$ 6.489.600	4,5%	\$ 6.782.000
5 ESPECIALIZACIÓN EN GEOTECNIA VIAL Y PAVIMENTOS	\$ 6.753.600	4,5%	\$ 7.058.000
6 ESPECIALIZACIÓN EN CONTRATACIÓN ESTATAL	\$ 6.343.200	4,5%	\$ 6.629.000
7 ESPECIALIZACIÓN EN DERECHO PENAL Y PROCESAL PENAL	\$ 6.343.200	4,5%	\$ 6.629.000
8 ESPECIALIZACIÓN EN DERECHO ADMINISTRATIVO	\$ 6.343.200	4,5%	\$ 6.629.000
9 ESPECIALIZACIÓN EN GOBIERNO Y GESTIÓN TERRITORIAL	\$ 6.340.800	4,5%	\$ 6.626.000
10 ESPECIALIZACIÓN EN ESTRUCTURAS	\$ 6.753.000	4,5%	\$ 7.057.000
11 ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA DE PROYECTOS CONSTRUCCIÓN	\$ 6.753.000	4,5%	\$ 7.057.000
12 MAESTRIA EN DERECHO PRIVADO	\$ 7.538.400	4,5%	\$ 7.878.000
13 MAESTRIA EN GESTIÓN DEL PATRIMONIO PARA EL DESARROLLO TERRITORIAL	\$ 6.549.400		\$ 6.549.400
14 MAESTRIA EN PEDAGOGÍA	\$ 6.204.000	4,5%	\$ 6.483.000
15 MAESTRIA EN INGENIERÍA CIVIL CON ÉNFASIS EN HIDROMABIENTAL	\$ 7.858.400	4,5%	\$ 8.212.000
16 MAESTRIA EN DERECHOS FUNDAMENTALES Y DERECHOS HUMANOS	\$ 7.319.000		\$ 7.319.000
17 MAESTRÍA EN DERECHO PENAL Y PROCESAL PENAL	\$ 7.385.000	4,5%	\$ 7.717.000
18 MAESTRIA EN DERECHO ADMINISTRATIVO	\$ 7.406.000	4,5%	\$ 7.739.000
19 DOCTORADO EN DERECHO PÚBLICO	\$ 11.025.600	4,5%	\$ 11.522.000
20 MAESTRÍA GESTIÓN DE LA PROTECCIÓN SOCIAL (PROGRAMA NUEVO)	\$ 6.804.000	4,5%	\$ 7.110.000
21 MAESTRIA EN INGENIERIA	\$ 7.500.000	4,5%	\$ 7.838.000
INCREMENTO PROMEDIO		4,5%	

UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS
TARIFAS PROGRAMAS DE PREGRADO Y POSGRADO - AÑO 2018
ESTUDIANTES ANTIGUOS Y NUEVOS

SEDE MEDELLIN

PROGRAMAS DE PREGRADO

PROGRAMA	VALORES AÑO 2017	% INCREMENTO	VALORES AÑO 2018
1 ARQUITECTURA DIURNA	\$ 4.991.000	7%	\$ 5.340.000
2 ARQUITECTURA CONSTRUCTORES P. 2007	\$ 2.489.000	7%	\$ 2.663.000
3 ARQUITECTURA CONSTRUCTORES P. 2014	\$ 2.735.000	7%	\$ 2.926.000
4 INGENIERÍA TELECOMUNICACIONES	\$ 3.988.000	7%	\$ 4.267.000
5 NEGOCIOS INTERNACIONALES	\$ 3.590.000	7%	\$ 3.841.000
6 DERECHO	\$ 3.646.000	7%	\$ 3.901.000
7 CONTADURIA PÚBLICA	\$ 2.621.000	7%	\$ 2.804.000
			\$ -

INCREMENTO PROMEDIO 7%

PROGRAMAS DE POSGRADO

PROGRAMA	VALORES AÑO 2017	% INCREMENTO	VALORES AÑO 2018
1 ESPECIALIZACIÓN DERECHO ADMINISTRATIVO	\$ 5.925.000	7%	\$ 6.340.000
2 ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA EMPRESARIAL	\$ 4.558.000	7%	\$ 4.877.000
3 ESPECIALIZACIÓN EN FINANZAS	\$ 4.558.000	7%	\$ 4.877.000

INCREMENTO PROMEDIO 7%

UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS
TARIFAS PROGRAMAS DE PREGRADO Y POSGRADO - AÑO 2018

SEDE VILLAVICENCIO

PROGRAMAS DE PREGRADO

	PROGRAMA	VALORES AÑO 2017	% INCREMENTO	VALORES AÑO 2018
1	ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS AGROPECUARIAS	\$ 3.271.000	7%	\$ 3.500.000
2	CONTADURÍA PÚBLICA	\$ 3.135.000	2%	\$ 3.198.000
3	NEGOCIOS INTERNACIONALES	\$ 3.708.000	7%	\$ 3.968.000
4	PSICOLOGÍA	\$ 3.545.000	7%	\$ 3.793.000
5	DERECHO	\$ 4.213.000	7%	\$ 4.508.000
6	INGENIERÍA AMBIENTAL	\$ 4.063.000	5%	\$ 4.266.000
7	INGENIERÍA CIVIL	\$ 4.213.000	7%	\$ 4.508.000

INCREMENTO PROMEDIO 6%

PROGRAMAS DE POSGRADO

	PROGRAMA	VALORES AÑO 2017	% INCREMENTO	VALORES AÑO 2018
1	ESPECIALIZACIÓN EN DERECHO ADMINISTRATIVO	\$ 5.295.000	7%	\$ 5.666.000
2	ESPECIALIZACIÓN GERENCIA EMPRESARIAL	\$ 5.295.000	7%	\$ 5.666.000

INCREMENTO PROMEDIO 7%

Anexo

ANEXO No. 2
VALOR DEMÁS DERECHOS PECUNIARIOS
DIFERENTES A LA MATRICULA
Ocho (8) folios



VALORES DIFERENTES A MATRICULAS PROPUESTOS 2018

DEPARTAMENTO DE SINDICATURA

SEDE PRINCIPAL

2018

N°	CONCEPTO	VLR 2017	2018		
			% INCREMENTO	VALORES AÑO 2018	VARIACION ABSOLUTA
1	ACTA DE GRADO	\$ 40.000	8%	\$ 43.000	\$ 3.000
2	CARNÉ (Estudiantes, Egresados y Administrativos) y CARNÉ PROVISIONAL	\$ 17.000	18%	\$ 20.000	\$ 3.000
3	CERTIFICADOS	\$ 15.000	20%	\$ 18.000	\$ 3.000
4	CERTIFICADO POR MODIFICACION DE DATOS A PARTICULARES (Cursos - Seminarios - Diplomados)	\$ 40.000	9%	\$ 43.000	\$ 3.000
5	CONTINUIDAD ACADÉMICA PREGRADO	\$ 750.000	6%	\$ 795.000	\$ 45.000
6	CONTINUIDAD ACADÉMICA POSGRADO	25% De la Matricula Actual	25% Matric. Actual		
7	ESTUDIO DE HOMOLOGACIÓN	10% De la Matricula Actual	10% Matric. Actual		
8	CURSOS FRANCES	\$ 350.000	6%	\$ 371.000	\$ 21.000
9	DERECHOS DE GRADO TODOS LOS PROGRAMAS	\$ 650.000	6%	\$ 689.000	\$ 39.000
10	DERECHOS DE GRADO INDIVIDUAL	\$ 900.000	6%	\$ 954.000	\$ 54.000
11	DIPLOMA CAMBIO O COPIA	\$ 250.000	6%	\$ 265.000	\$ 15.000
12	FORMULARIO DE BECA SOCIOECONÓMICA	\$ 25.000	6%	\$ 27.000	\$ 2.000
13	GRABACIÓN	\$ 50.000	6%	\$ 53.000	\$ 3.000
14	HABILITACIONES	\$ 85.000	6%	\$ 90.000	\$ 5.000
15	INSCRIPCIÓN CURSO INTERSEMESTRAL	\$ 90.000	6%	\$ 95.000	\$ 5.000
16	INSCRIPCIONES POSGRADO	\$ 150.000	6%	\$ 159.000	\$ 9.000
17	INSCRIPCIONES PREGRADO	\$ 140.000	6%	\$ 148.000	\$ 8.000
18	INSCRIPCIONES DOCTORADOS	\$ 200.000	6%	\$ 212.000	\$ 12.000
19	MULTA BLIBLIOTECA UN DIA	\$ 6.000	25%	\$ 8.000	\$ 2.000
20	MULTA BLIBLIOTECA HORA	\$ 1.500	6%	\$ 2.000	\$ 500
21	MULTA POR PERDIDA DEL LIBRO , PROCESO JURIDICO	\$ 15.000	6%	\$ 16.000	\$ 1.000
22	MULTA SALA DE REFERENCIA HORA	\$ 2.500	6%	\$ 3.000	\$ 500
23	PAZ Y SALVO SINDICATURA	\$ 5.000	6%	\$ 5.000	\$ -
24	PREPARATORIO ESCRITO TODAS LAS FACULTADES	\$ 150.000	6%	\$ 159.000	\$ 9.000
25	PREPARATORIO ORAL TODAS LAS FACULTADES	\$ 150.000	6%	\$ 159.000	\$ 9.000
26	PREUNIVERSITARIO	\$ 2.600.000	6%	\$ 2.756.000	\$ 156.000
27	REGISTRO DE DIPLOMA	\$ 8.000	6%	\$ 8.000	\$ -
28	REPROCESO	\$ 90.000	6%	\$ 95.000	\$ 5.000
29	SUPLETORIOS	\$ 90.000	6%	\$ 95.000	\$ 5.000
30	EXAMEN DE VALIDACIÓN:(HOMOLOGAR ASIGNATURAS DE OTRAS IES.)	\$ 90.000	6%	\$ 95.000	\$ 5.000
31	PREPAROTORIO INTEGRAL	\$ 300.000	6%	\$ 318.000	\$ 18.000
32	PRUEBAS SABER PRO - SEGÚN VR. ICFCES	\$ 95.000	SEGÚN VLR. ICFCES		
33	SERVICIO DE CASILLERO (SEMESTRE)	\$ 30.000	6%	\$ 32.000	\$ 2.000
34	CURSOS DE IDIOMAS PARA TOMASINOS	\$ 200.000	6%	\$ 212.000	\$ 12.000
35	CURSOS DE IDIOMAS LIBRES PARA EXTERNOS	\$ 600.000	6%	\$ 636.000	\$ 36.000

VALORES DIFERENTES A MATRICULAS PROPUESTOS 2018

DEPARTAMENTO DE SINDICATURA

SEDE PRINCIPAL

2018

N°	CONCEPTO	VLR 2017	2018		
			% INCREMENTO	VALORES AÑO 2018	VARIACION ABSOLUTA
36	CURSO PREPARACION TOEFL	\$ 200.000	6%	\$ 212.000	\$ 12.000
37	EXAMEN DE SUFICIENCIA ASIGNATURA MATRICULADA	\$ 90.000	6%	\$ 95.000	\$ 5.000
38	EXAMEN DE SUFICIENCIA ASIGNATURA NO MATRICULADA (POR NIVEL)	\$ 227.000	6%	\$ 241.000	\$ 14.000
39	EXAMEN DE SUFICIENCIA TODOS LOS NIVELES	\$ 659.000	6%	\$ 699.000	\$ 40.000
40	CURSO INTENSIVO - IDIOMAS	Valor de una asignatura según el Programa		Valor de una asignatura según el Programa	
41	ASESORIA Y SUSTENTACIÓN EXTEMPORANEA TRABAJOS DE GRADO	Valor de una asignatura según el Programa		Valor de una asignatura según el Programa	
42	ASESORIA Y SUSTENTACIÓN TRABAJOS DE GRADO	Valor de una asignatura según el Programa		Valor de una asignatura según el Programa	



VICERRECTORÍA UNIVERSIDAD ABIERTA Y A DISTANCIA - VUAD
VALORES PECUNIARIOS
AÑO 2018

No.	DETALLE	VALOR 2017	INCREMENTO	VALOR 2018
1	Multa X Sala Referencia en la Biblioteca - 1 Hora	\$ 2.500	6%	\$ 3.000
2	Paz y Salvo Académico	\$ 5.000	6%	\$ 5.000
3	Paz y Salvo Financiero	\$ 5.000	6%	\$ 5.000
4	Multa Biblioteca (día)	\$ 6.000	25%	\$ 8.000
5	Registro Diploma	\$ 8.000	6%	\$ 8.000
6	Estudio Académico	\$ 11.000	9%	\$ 12.000
7	Certificado - Constancia - Estudio Académico	\$ 15.000	17%	\$ 18.000
8	Multa X Perdida libro	\$ 15.000	6%	\$ 16.000
9	Carné Egresado	\$ 17.000	15%	\$ 20.000
10	Carné Estudiantil	\$ 17.000	15%	\$ 20.000
11	Formulario Beca	\$ 25.000	6%	\$ 27.000
12	Actas de Grado	\$ 40.000	8%	\$ 43.000
13	Certificado por Modificación de datos a particulares (Cursos -Seminarios y Diplomados)	\$ 40.000	8%	\$ 43.000
14	Campos de Formación Teológico y Filosófico (Filosofía y Ciencias Religiosas) c/u	\$ 54.000	6%	\$ 57.000
15	Programas Analíticos (Cd)	\$ 57.000	6%	\$ 60.000
16	Solicitud Examen de suficiencia	\$ 57.000	6%	\$ 60.000
17	Habilitación	\$ 85.000	6%	\$ 90.000
18	Reproceso (por retiro o cambio de asignatura)	\$ 90.000	6%	\$ 95.000
19	Supletorio y Validación	\$ 90.000	6%	\$ 95.000
20	Programas Analíticos (Fotocopias)	\$ 94.000	5%	\$ 99.000
21	Transferencia de Programa	\$ 125.000	6%	\$ 133.000
22	Inscripciones - (Prog. de Pregrado)	\$ 140.000	6%	\$ 148.000
23	Reintegro Pregrado	\$ 140.000	6%	\$ 148.000
24	Inscripciones - (Prog. de Posgrados)	\$ 150.000	6%	\$ 159.000
25	Reintegro Posgrado	\$ 150.000	6%	\$ 159.000
26	Presentación Examen de Suficiencia	\$ 194.000	6%	\$ 206.000
27	Inscripciones Doctorados	\$ 200.000	6%	\$ 212.000
28	Reintegro Doctorados	\$ 200.000	6%	\$ 212.000
29	Diploma (Cambio y Copia)	\$ 250.000	6%	\$ 265.000
30	Sustentación / Examen de Madurez (únicamente Filosofías)	\$ 295.000	6%	\$ 313.000
31	Homologación (una / varias materias)	\$ 340.000	6%	\$ 360.000
32	Seminarios Específicos de Licenciaturas Antiguas (cada uno)	\$ 340.000	6%	\$ 360.000
33	Seminarios Estudiantes VUAD	\$ 340.000	6%	\$ 360.000
34	Seminarios Monograficos - Facultad Ciencias y Tecnologias - Guia de trabajo Tema Especifico	\$ 340.000	6%	\$ 360.000
35	MERCE - Matricula Estudiante Regular Condiciones Excepcional - fuera de fecha Territorio Nal.	\$ 392.000	6%	\$ 416.000
36	Seminarios Particulares	\$ 400.000	5%	\$ 420.000
37	Cursos de Informática - Externos - Se debe tramitar Poligrafo	\$ 454.000	6%	\$ 481.000
38	Derechos de Grado	\$ 571.000	6%	\$ 605.000
39	Cursos de Ingles - Externos - Se debe tramitar Poligrafo	\$ 592.000	6%	\$ 628.000
40	Continuidad Académica Posgrado	\$ 750.000	6%	\$ 795.000
41	Derechos de Grado (Individual)	\$ 824.000	6%	\$ 873.000
42	Reconocimiento de Saberes (Lic. Educ.Religiosa, Etica y Valores, Pens.Politico y Teologia)	\$ 1.085.000	5%	\$ 1.139.000
43	Cursos Opción de Grado	\$ 2.268.000	5%	\$ 2.381.000
44	Homologación Especialización a Maestría	\$ 3.737.000	6%	\$ 3.961.000
		PROMEDIO	7%	



Seccional Bucaramanga

OTROS DERECHOS PECUNIARIOS		PROPUESTA 2018	
ITEM	2017	%	2018
CERTIFICADOS Y CONSTANCIAS	15.000	7%	16.000
FORMULARIO DE AUXILIO EDUCATIVO	20.000	7%	21.000
FORMULARIO DE TRANSFERENCIA EXTERNAS	35.000	0%	35.000
FORMULARIO DE SOLICITUD DE CREDITO	8.000	7%	9.000
HABILITACIONES (postgrado)	350.000	0%	350.000
HABILITACION (pregrado)	86.000	5%	90.000
INSCRIPCION PREGRADO	118.000	8%	127.000
INSCRIPCION POSGRADOS	140.000	14%	159.000
INSCRIPCION DOCTORADO	180.000	18%	212.000
INSCRIPCION DIPLOMADOS	80.000	7%	86.000
INSCRIPCION A PROGRAMAS DE EDUCACION VIRTUAL Y DE LA UNIDAD DE DESARROLLO CURRICULAR Y FORMACION DOCENTE	26.000	7%	28.000
CURSO ACTUALIZACION EXAMEN PREPARATORIO DERECHO	700.000	7%	750.000
PREPARATORIOS DE PREGRADO	237.000	0%	237.000
PRACTICA DE LABORATORIO DENTAL	825.000	7%	883.000
PROYECTOS DE ODONTOLOGIA Y OPTOMETRIA	2 SMMLV		2 SMMLV
SUPLETORIOS (Postgrado)	350.000	0%	350.000
SUPLETORIOS (Pregrado)	87.000	4%	90.000
ESTUDIO HOMOLOGACION EXTERNA PREGRADO	450.000	7%	482.000
ESTUDIO HOMOLOGACION EXTERNA POSGRADO	1.300.000	7%	1.394.000
VALIDACIONES	227.000	0%	227.000
TUTORIAS PROYECTOS DE GRADO ARQUITECTURA	1,5 SMMLV		1,5 SMMLV
DERECHOS DE GRADO COLECTIVOS	680.000	1%	689.000
DERECHOS DE GRADO INDIVIDUAL	750.000	7%	800.000
OTROS			
DUPLICADO DE CARNE	19.000	7%	20.000
DUPLICADO DE CARNE LABORATORIO TELECOMUNICACIONES	21.000	7%	22.000
DUPLICADO DE ACTA DE GRADO	75.000	0%	75.000
DUPLICADO DE DIPLOMA	475.000	0%	475.000
DUPLICADO DE DIPLOMA DE CURSOS	32.000	7%	34.000
DUPLICADO DE POLIGRAFO	24.000	7%	26.000
REPROCESO DE MATRICULAS	24.000	7%	26.000
PERDIDA DE FICHO O ESCARAPELA	10.000	7%	11.000
AULAS VIRTUALES	3.154.000	7%	3.375.000
ALQUIKLER DE LOCKER	15.000	7%	16.000
DERECHOS DE GRADO EDUCACION CONTINUADA, EDUCACION VIRTUAL Y CENTRO DE ESTUDIOS EN EDUCACION	55.000	9%	60.000
AUDIOVISUALES:			
EDICION POR HORA MATERIAL AUDIOVISUAL	120.000	7%	128.000
GRABACION DE LOS PROGRAMAS POR LOS CAMINOS DEL GRAN SANTANDER:			
INSTITUCIONES EDUCATIVAS POR CAPITULO	30.000	7%	32.000
PERSONAS PARTICULARES POR CAPITULO	38.000	6%	40.000
MULTAS			
MULTAS AUDIOVISUALES	83.000	7%	89.000

Seccional Bucaramanga

OTROS DERECHOS PECUNIARIOS		PROPUESTA 2018	
ITEM	2017	%	2018
MULTA CURSO DE VACACIONES NO REALIZADOS	60.000	7%	64.000
POR BIBLIOTECA:			
LIBROS DE RESERVA (por una hora)	3.000	15%	3.500
LIBROS DE COLECCIÓN (por un dia)	5.000	9%	5.500
REPROCESO DE NUEVA MARCACION CUANDO EL ESTUDIANTE EXTRAVIA UN LIBRO	9.000	7%	10.000
DUPLICADO DE PAZ Y SALVO	22.000	7%	24.000
MULTA POR DAÑO DE CANDADO DE LOCKER	18.500	7%	20.000
POR BIENESTAR UNIVERSITARIO:			
DOBLE W EN FUTBOL (por equipo no asistente)	223.000	8%	240.000
DOBLE W EN FUTBOL SALA (por equipo no asistente)	112.000	7%	120.000
DOBLE W EN VOLEIBOL (por equipo no asistente)	112.000	7%	120.000
TARJETA AMARILLA FUTBOL	6.000	9%	7.000
TARJETA ROJA FUTBOL	12.200	7%	13.000
TARJETA AMARILLA FUTBOL SALA	3.500	7%	4.000
TARJETA ROJA FUTBOL SALA	7.000	8%	8.000
MULTAPRESTAMO DE IMPLEMENTOS DEPORTIVOS	6.000	9%	7.000
OTROS INGRESOS			
INSCRIPCION A TODOS LOS PROGRAMAS DEL INSTITUTO DE LENGUAS Y CULTURA EXTRANJERA	23.000	7%	25.000
PROGRAMAS DE INGLES, FRANCES Y PORTUGUES GENERAL PARA ADULTOS	239.000	7%	256.000
PROGRAMAS DE ALEMAN E ITALIANO GENERAL PARA ADULTOS	239.000	7%	256.000
PROGRAMA DE EXTENSION PARA NIÑOS. (8 sábados) por nivel			213.000
PROGRAMA DE INGLES CON PROPOSITOS ESPECIFICOS	250.000	7%	268.000
PROGRAMA DE COMPRESION LECTORA POSGRADOS	239.000	7%	256.000
PROGRAMAS DE PREPARACION PARA EXAMENES INTERNACIONALES	338.000	7%	362.000
PROGRAMA DE ESPAÑOL PARA EXTRANJEROS	338.000	7%	362.000
CURSO DE PREPARACION TKT	640.000	7%	685.000



SECCIONAL TUNJA				
ITEM	TARIFAS ACADEMICAS	VALOR 2017	% INCREM	PROPUESTA 2018
1	Certificados y Constancias	\$ 16.000	4,38%	\$ 16.700
2	Inscripción Pregado	\$ 117.000	4,02%	\$ 121.700
3	Inscripción Posgrado	\$ 129.000	4,03%	\$ 134.200
4	Inscripción Doctorado	\$ 227.000	4,01%	\$ 236.100
5	Habilitación (Pregrado)	\$ 84.000	4,05%	\$ 87.400
6	Supletorio (Pregrado)	\$ 84.000	4,05%	\$ 87.400
7	Supletorio (Posgrado y Maestría)	\$ 365.000	4,00%	\$ 379.600
8	Validaciones Facultades de Arquitectura e Ingenierías	\$ 198.000	4,04%	\$ 206.000
9	Validaciones Facultades de Contaduría Pública, Administración de Empresas y Negocios Internacionales	\$ 83.000	4,10%	\$ 86.400
10	Examen de preparatorio (Pregrado) Derecho	\$ 187.000	4,01%	\$ 194.500
11	Examen de preparatorio (Pregrado) Contaduría Pública	\$ 149.000	4,03%	\$ 155.000
12	Multa Biblioteca (día) Colección General y Alta Demanda	\$ 5.000	4,00%	\$ 5.200
13	Multa Biblioteca Sala Referencia (Hora)	\$ 2.000	5,00%	\$ 2.100
14	Multa préstamo de casilleros por hora (biblioteca)			\$ 1.500
15	Estudio de Homologación (Pregrado)	\$ 429.000	4,01%	\$ 446.200
16	Estudio de Homologación de (Posgrado y Maestría)	\$ 300.000	4,00%	\$ 312.000
17	Actas de grado	\$ 35.000	4,00%	\$ 36.400
18	Supletorio taller	\$ 306.000	4,02%	\$ 318.300
19	Paz y Salvo de Sindicatura	\$ 4.000	5,00%	\$ 4.200
20	Examen de suficiencia	\$ 225.000	4,00%	\$ 234.000
21	Casilleros por semestre	\$ 13.000	4,62%	\$ 13.600
22	Contenidos programáticos	\$ 16.000	4,38%	\$ 16.700
23	Certificado de modificación de datos a particulares (cursos - seminarios - diplomados)	\$ 200.000	4,00%	\$ 208.000
24	Duplicado de diploma pregrado y posgrado	\$ 203.000	4,04%	\$ 211.200
25	Reproceso de polígrafo	\$ 96.000	4,06%	\$ 99.900
26	Envío de correspondencia	\$ 9.000	4,44%	\$ 9.400
27	Continuidad Académica Posgrados	25% valor de matrícula		25% valor de matrícula
28	Derechos de grado colectivo Todos los programas	\$ 562.000	4,00%	\$ 584.500
29	Derechos de Grado Individual	\$ 809.000	4,00%	\$ 841.400
30	Duplicado de Carnet (Estudiantes, Docentes y Administrativos)	\$ 16.000	4,38%	\$ 16.700
31	Curso idiomas (internos y externos)	\$ 397.000	4,01%	\$ 412.900
32	Curso Idiomas para Maestría	\$ 454.000	4,01%	\$ 472.200
33	Examen Suficiencia Asignatura Matriculada	\$ 81.000	4,07%	\$ 84.300
34	Examen Suficiencia Asignatura No Matriculada	\$ 193.000	4,04%	\$ 200.800
35	Examen de suficiencia todos los niveles	\$ 642.000	4,00%	\$ 667.700
36	Examen suficiencia inglés	\$ 397.000	4,01%	\$ 412.900
37	Examen de clasificación inglés	\$ 40.000	4,00%	\$ 41.600
38	Asesoría y sustentación extemporánea trabajos de grado			Valor de una asignatura según el programa
		Promedio	4,14%	



UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS
PRIMER CLAUSTRO UNIVERSITARIO DE COLOMBIA

SEDE MEDELLIN				
CONCEPTO PECUNIARIOS		%	TARIFAS 2017	TARIFAS 2018
1	MATERIAS ADICIONALES ARQUITECTURA	7,0%	\$ 569.000	\$ 609.000
2	MATERIAS ADICIONALES OTRAS FACULTADES	7,0%	\$ 548.000	\$ 586.000
3	INSCRIPCIONES ESPECIALIZACION	7,0%	\$ 143.000	\$ 153.000
4	INSCRIPCIONES PREGRADO	7,0%	\$ 120.000	\$ 128.000
5	REINGRESOS MAYORES A UN AÑO	7,0%	\$ 120.000	\$ 128.000
6	VALIDACIONES	7,0%	\$ 77.000	\$ 82.000
7	SUFICIENCIAS	7,0%	\$ 77.000	\$ 82.000
8	HABILITACIONES	7,0%	\$ 77.000	\$ 82.000
9	PREPARATORIOS	7,0%	\$ 126.000	\$ 135.000
10	GRADO INDIVIDUAL	7,0%	\$ 689.000	\$ 737.000
11	CERTIFICADOS	7,0%	\$ 14.000	\$ 15.000
12	CONTENIDOS TEMATICOS	7,0%	\$ 3.500	\$ 4.000
13	CASILLEROS SEMESTRE	7,0%	\$ 10.300	\$ 11.000
14	MULTA BIBLIOTECA DIA	7,0%	\$ 3.800	\$ 4.000
15	PAZ Y SALVO SINDICATURA		\$ 4.000	\$ 4.000
16	DERECHOS DE GRADO	7,0%	\$ 525.000	\$ 562.000
17	COPIA DIPLOMA	7,0%	\$ 222.000	\$ 238.000
18	COPIA ACTA DE GRADO	7,0%	\$ 48.000	\$ 51.000
19	CARNÉ (Estudiantes, Egresados y Administrativos) y CARNÉ PROVISIONAL	7,0%	\$ 22.000	\$ 24.000
20	HOMOLOGACIONES	7,0%	\$ 228.000	\$ 244.000



SEDE VILLAVICENCIO				
CONCEPTO PECUNIARIOS		2017	8%	2018
1	CARNET ESTUDIANTIL	\$ 40.000	8	\$ 43.000
2	CERTIFICADOS	\$ 8.000	13	\$ 9.000
3	DERECHOS DE GRADO TODOS LOS PROGRAMAS	\$ 567.000	8	\$ 612.000
4	DERECHOS DE GRADO INDIVIDUAL	\$ 818.000	8	\$ 883.000
5	COPIA ACTAS DE GRADO	\$ 34.000	9	\$ 37.000
6	HABILITACIONES	\$ 87.000	8	\$ 94.000
7	MULTA BIBLIOTECA POR DIA	\$ 5.000	0	\$ 5.000
8	PAZ Y SALVO SINDICATURA Y BIBLIOTECA	\$ 3.800	9	\$ 4.000
9	PREPARATORIO ESCRITO	\$ 142.000	8	\$ 153.000
10	PREPARATORIO ORAL	\$ 153.000	8	\$ 165.000
11	REPROCESO DE POLÍGRAFO	\$ 82.000	9	\$ 89.000
12	SUPLETORIOS	\$ 76.000	8	\$ 82.000
13	MULTA BIENESTAR UNIVERSITARIO	\$ 3.000	0	\$ 3.000
14	EXAMEN DE SUFICIENCIA ASIGNATURA MATRICULADA	\$ 82.000	9	\$ 89.000
15	EXAMEN DE SUFICIENCIA ASIGNATURA NO MATRICULADA	\$ 196.000	8	\$ 212.000
16	SERVICIO DE PARQUEADERO EXTERNO (VEHICULO)	\$ 1.300	131	\$ 3.000
17	SERVICIO DE PARQUEADERO EXTERNO (MOTO)	\$ 800	88	\$ 1.500
18	SERVICIO DE PARQUEADERO INTERNO (VEHICULO)	\$ 2.700	11	\$ 3.000
19	SERVICIO DE PARQUEADERO INTERNO (MOTO)	\$ 1.300	15	\$ 1.500
20	GIMNASIO	\$ 21.000	10	\$ 23.000
21	INSCRIPCIÓN PREGRADO	\$ 100.000	0	\$ 100.000
22	INSCRIPCIÓN POSGRADO	\$ 125.000	0	\$ 125.000
23	CURSO INTENSIVO	Valor de una asignatura según el Programa	Valor de una asignatura según el Programa	Valor de una asignatura según el Programa

Anexo

ANEXO No. 3
JUSTIFICACIÓN DEL AUMENTO DEL VALOR
DE LOS DERECHOS PECUNIARIOS
Sesenta y ocho (68) folios

Anexo 3.1.
Justificación





JUSTIFICACIÓN INCREMENTOS EN MATRÍCULAS Y OTROS VALORES PECUNIARIOS

El Consejo Administrativo Financiero General en sesión del 24 de octubre Acta No. 010, aprobó el incremento tanto de las matrículas de Pregrado y Posgrado como de los Derechos Pecuniarios a nivel USTA Colombia; se trabajó inicialmente con la aprobación del presupuesto de ingresos y sobre esta base se justifican los porcentajes de incrementos así:

SEDE PRINCIPAL – VUAD – SEDES DE VILLAVICENCIO Y MEDELLÍN:

Los siguientes fueron los aspectos que se tuvieron en cuenta para el incremento en las matrículas vigencia 2018:

- ✓ Análisis histórico del IPC
- ✓ Tarifas de la Competencia (IES acreditadas y no acreditadas)
- ✓ Estudio del Mercado (Departamento de Admisiones)
- ✓ Realizar el cálculo de la propuesta teniendo en cuenta:
 - * Históricos de población.
 - * Comportamiento del Programa a nivel local y de país de los programas.
 - * Establecimiento de metas, acordadas con la academia.
 - * El porcentaje promedio de matrículas como base para el incremento de Salarios.
 - * Análisis de tarifas diferenciales para NEOS - ANTIGUOS
- ✓ Análisis de los Posgrados.
- ✓ Presentación de 3 posibles escenarios para el cálculo de los Derechos Pecuniarios.
- ✓ Análisis histórico de Incrementos.

En Sesión del 29 de noviembre el Consejo Administrativo Financiero General Acta No. 012 aprobó el incremento para los estudiantes antiguos de los posgrados.

Para el análisis de los incrementos en la Vicerrectoría de Universidad Abierta y a Distancia, se tuvieron en cuenta los mismos criterios que en la Sede Principal, así mismo se analizaron los costos de la competencia como son, la EAN, UNAD, SALLE, LA SALAZAR HERRERA Y UNISANGIL; encontrando un costo promedio entre \$1.500 y \$4.000; la VUAD se encuentra en un punto intermedio, es decir muy competitivo acorde con la modalidad.

A nivel de Educación a Distancia se pudo concluir que al revisar el mercado entran a jugar aquellas instituciones que a pesar de no estar acreditadas, son una fuerte competencia.

SECCIONAL BUCARAMANGA:

La Seccional Bucaramanga tuvo en cuenta los siguientes criterios para realizar el incremento en sus matrículas:

1. ANÁLISIS ECONÓMICO DEL PAIS: Variación del IPC de los últimos 12 meses, con corte al mes de agosto de 2017 en un 3,87%; como también el índice de precios según las ciudades donde Bucaramanga está en el 3,40%

2. TABLA DE PROYECCIONES ECONÓMICAS: Se presentó análisis del PIB del 2017 al 2021 donde el 2017 se ubica en el 2% y el 2018 en el 2,8%. Y el índice de inflación cuyo pronóstico de los expertos es a la baja para los próximos años, se ubicaría por debajo del 4%.

En Sesión del Consejo Administrativo Financiero General del 22 de noviembre Acta No. 011 se solicitó ajuste a 3 programas de pregrado de la Seccional de Bucaramanga.

3. COMPETENCIA DE LA REGIÓN.

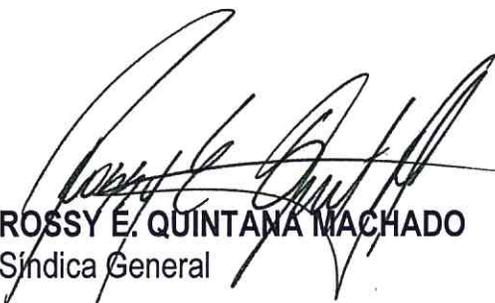


SECCIONAL TUNJA:

La Seccional Tunja tuvo en cuenta los siguientes criterios para realizar el incremento en sus matrículas:

1. Proyección del IPC año corrido 2017 en un 4.5%
2. Valores del mercado en el departamento de Boyacá de las matrículas.
3. Tendencias de crecimiento de cada programa.
4. Para algunos programas de posgrados se tuvo en cuenta la tendencia del programa lo cual conllevó a aplicar tasas diferenciales y a no realizar incremento.
5. Estudio del crecimiento económico del Departamento de Boyacá.
6. Incrementos históricos realizados por la Seccional en años anteriores

Atentamente,



ROSSY E. QUINTANA MACHADO
Síndica General

**NÚMERO ESTIMADO DE ESTUDIANTES
 PREGRADO**

ESTUDIANTES APROBADOS POR LA INSTITUCION SEDE PRINCIPAL		2018 I	2018 II
PRINCIPAL	ING. CIVIL	673	675
PRINCIPAL	ING. ELECTRONICA	296	298
PRINCIPAL	ING. MECANICA	435	437
PRINCIPAL	ING. TELECOMUNICACIONES	186	188
PRINCIPAL	ING. AMBIENTAL	639	641
PRINCIPAL	ING. INDUSTRIAL	362	364
PRINCIPAL	ECONOMIA - DIURNO	342	344
PRINCIPAL	ECONOMIA - NOCTURNO	156	158
PRINCIPAL	ESTADISTICA - DIURNO	155	157
PRINCIPAL	ESTADISTICA - NOCTURNO	133	135
PRINCIPAL	MERCADEO - DIURNO	368	370
PRINCIPAL	MERCADEO - NOCTURNO	160	162
PRINCIPAL	NEGOCIOS INTERNACIONALES - DIURNO	851	853
PRINCIPAL	NEGOCIOS INTERNACIONALES - NOCTURNO	295	297
PRINCIPAL	CONTADURÍA PÚBLICA - DIURNO	305	307
PRINCIPAL	CONTADURÍA PÚBLICA - NOCTURNO	286	288
PRINCIPAL	ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS - DIURNO	580	582
PRINCIPAL	ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS -NOCTURNO	348	350
PRINCIPAL	DERECHO	900	902
PRINCIPAL	GOBIERNO Y RELACIONES INT.	303	305
PRINCIPAL	PSICOLOGÍA	539	541
PRINCIPAL	CULTURA FISICA	861	863
PRINCIPAL	SOCIOLOGÍA	291	293
PRINCIPAL	COMUNICACIÓN SOCIAL	665	667
PRINCIPAL	DISEÑO GRAFICO	267	269
PRINCIPAL	Licenciatura en Filosofía y Lengua castellana	110	112
PRINCIPAL	TEOLOGÍA	87	89
PRINCIPAL	Número de Estudiantes	10.592	10.646
ESTUDIANTES APROBADOS POR LA INSTITUCION - VUAD		2018 I	2018 II
VUAD	ADMINISTRACION AMBIENTAL Y RECURSOS NATURALES	825	773

ESTUDIANTES APROBADOS POR LA INSTITUCION - VUAD		2018 I	2018 II
VUAD	ADMINISTRACION DE EMPRESAS AGROPECUARIAS	266	233
VUAD	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	1.178	1.135
VUAD	INGENIERIA EN LOGISTICA Y OPERACIONES	23	59
VUAD	CONSTRUCCION ARQUITECTURA E INGENIERIA	684	637
VUAD	ADMINISTRACION DE SISTEMAS INFORMATICOS	29	22
VUAD	INGENIERIA INFORMATICA	267	236
VUAD	ZOOTECNIA	138	147
VUAD	LICENCIATURA EN FILOSOFIA Y PENSAMIENTO POLITICO ECONOMICO	130	135
VUAD	LICENCIATURA EN FILOSOFIA ETICA Y VALORES HUMANOS - CERRADO PARA NUEVOS - HOMOLOGACION A PENSAMIENTO POLITICO	34	30
VUAD	LICENCIATURA EN FILOSOFIA	40	53
VUAD	LICENCIATURA EN FILOSOFIA Y EDUCACION RELIGIOSA	200	200
VUAD	LICENCIATURA EN EDUCACION PREESCOLAR	340	340
VUAD	LICENCIATURA EN EDUCACIÓN RELIGIOSA	15	30
VUAD	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA ENFASIS EN HUMANIDADES	75	75
VUAD	LICENCIATURA EN LITERATURA Y LENGUA CASTELLANA	210	188
VUAD	LICENCIATURA EN MATEMATICAS	20	33
VUAD	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA ENFASIS EN MATEMATICAS	85	80
VUAD	LICENCIATURA EN EDUCACION INFANTIL	63	60
VUAD	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA PRIMARIA	11	24
VUAD	LICENCIATURA EN TECNOLOGIA E INFORMATICA	22	22
VUAD	LICENCIATURA EN INFORMATICA EDUCATIVA	44	44
VUAD	LICENCIATURA EN LENGUA EXTRANJERA: INGLES	346	345
VUAD	LICENCIATURA EN BIOLOGIA	27	40
VUAD	LICENCIATURA EN BIOLOGIA ENFASIS EN EDUCACION AMBIENTAL	135	130
VUAD	LICENCIATURA EN TEOLOGIA	88	99
VUAD	LICENCIATURA EN ARTES PLASTICAS Y VISUALES	45	30
VUAD	LICENCIATURA EN ARTES PLASTICAS	55	51
VUAD	Número de Estudiantes	5.395	5.250

ESTUDIANTES APROBADOS POR LA INSTITUCION - SEDE MEDELLIN		2018 I	2018 II
MEDELLIN	ARQUITECTURA	281	269
MEDELLIN	ARQUITECTURA P 2007	7	5
MEDELLIN	ARQUITECTURA P 2014	24	22
MEDELLIN	NEGOCIOS INTERNACIONALES	90	92
MEDELLIN	DERECHO	104	101
MEDELLIN	DERECHO NOCHE	27	23
MEDELLIN	CONTADURIA	24	13
MEDELLIN	INGENIERIA DE TELECOMUNICACIONES	9	3
MEDELLIN	ADMINISTRACION Y GERENCIA AMBIENTAL	-	15
MEDELLIN	INGENIERIA INDUSTRIAL	-	15
MEDELLIN	Número de Estudiantes	566	556

ESTUDIANTES APROBADOS POR LA INSTITUCION - SEDE VILLAVICENCIO		2018 I	2018 II
VILLAVICENCIO	ING. CIVIL	834	724
VILLAVICENCIO	ING. AMBIENTAL	526	462
VILLAVICENCIO	NEGOCIOS INTERNACIONALES - DIURNO	555	518
VILLAVICENCIO	CONTADURÍA PÚBLICA - DIURNO	181	161
VILLAVICENCIO	CONTADURÍA PÚBLICA - NOCTURNO	51	61
VILLAVICENCIO	ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS AGROPECUARIAS	210	204
VILLAVICENCIO	DERECHO	814	771
VILLAVICENCIO	PSICOLOGÍA	366	369
VILLAVICENCIO	Número de Estudiantes	3.537	3.270

ESTUDIANTES APROBADOS POR LA INSTITUCION - SECCIONAL BUCARAMANGA		2018 I	2018 II
BUCARAMANGA	Administración de Empresas	158	166
BUCARAMANGA	Administración de Empresas Agropecuarias	63	65
BUCARAMANGA	Contaduría Pública	270	230
BUCARAMANGA	Economía	118	116
BUCARAMANGA	Negocios Internacionales	371	365
BUCARAMANGA	Derecho	1.188	1157
BUCARAMANGA	Arquitectura	796	788
BUCARAMANGA	Ingeniería Ambiental	96	93
BUCARAMANGA	Ingeniería Civil	371	359
BUCARAMANGA	Ingeniería de Telecomunicaciones	63	57
BUCARAMANGA	Ingeniería Industrial	307	276
BUCARAMANGA	Ingeniería Mecatrónica	124	119
BUCARAMANGA	Química Ambiental	60	49
BUCARAMANGA	Cultura Física, Deporte y Recreación	304	301
BUCARAMANGA	Odontología	836	789
BUCARAMANGA	Optometría	220	218

ESTUDIANTES APROBADOS POR LA INSTITUCION - BUCARAMANGA		2018 I	2018 II
BUCARAMANGA	Tecnología en Laboratorio Dental	105	105
BUCARAMANGA	Número de Estudiantes	5.450	5.253

ESTUDIANTES APROBADOS POR LA INSTITUCION - SECCIONAL TUNJA		2018 I	2018 II
TUNJA	ING. CIVIL	914	851
TUNJA	ING. ELECTRONICA	143	138
TUNJA	ING. MECANICA	215	200
TUNJA	ING. TELECOMUNICACIONES	218	225
TUNJA	ING. AMBIENTAL	568	568
TUNJA	ING. INDUSTRIAL	95	94
TUNJA	ARQUITECTURA	260	266
TUNJA	ING.SISTEMAS	227	200

ESTUDIANTES APROBADOS POR LA INSTITUCION - SECCIONAL TUNJA		2018 I	2018 II
TUNJA	ECONOMIA - DIURNO	261	247
TUNJA	ECONOMIA - NOCTURNO	865	842
TUNJA	Número de Estudiantes	3.766	3.632

ESTUDIANTES APROBADOS POR LA INSTITUCION - TOTAL		2018 I	2018 II
TOTAL		29.305	28.608
TOTAL		57.913	



UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS

PRIMER CLAUSTRO UNIVERSITARIO DE COLOMBIA

NÚMERO ESTIMADO DE ESTUDIANTES POSGRADO

ESTUDIANTES APROBADOS POR LA INSTITUCION SEDE PRINCIPAL		2018 I	2018 II
PRINCIPAL	Maestría en Ciencias Económicas	47	44
PRINCIPAL	Maestría en Protección Social	9	6
PRINCIPAL	Maestría en Salud Pública	60	60
PRINCIPAL	Especialización en Finanzas	74	71
PRINCIPAL	Especialización en Gerencia Empresarial	63	63
PRINCIPAL	Especialización en Gerencia de Instituciones de Seguridad Social en Salud	27	19
PRINCIPAL	Especialización en Auditoría de Salud	112	104
PRINCIPAL	Especialización en Auditoría y Administración de la Información Tributaria	27	24
PRINCIPAL	Especialización en Auditoría de Sistemas	24	23
PRINCIPAL	Especialización en Gerencia de Negocios Internacionales	30	19
PRINCIPAL	Maestría en Estadística Aplicada	25	10
PRINCIPAL	Maestría en Administración MBA	53	45
PRINCIPAL	Maestría en Infraestructura Vial	33	43
PRINCIPAL	Especialización en Gerencia Técnica de Proyectos de Ingeniería Electrónica	7	8
PRINCIPAL	Especialización en Instrumentación Electrónica	6	3
PRINCIPAL	Maestría en Calidad y Gestión Integral	78	68
PRINCIPAL	Especialización en Administración y Gerencia de Sistemas de Calidad	82	58
PRINCIPAL	Especialización en Gerencia de Proyectos de Ingeniería de Telecomunicaciones	42	53
PRINCIPAL	Especialización en Gestión de Redes de Datos	10	10
PRINCIPAL	Especialización en Gerencia de Multimedia	11	7
PRINCIPAL	Maestría en Telecomunicaciones y Regulación TIC	46	55
PRINCIPAL	Maestría en Ingeniería Electrónica	14	10
PRINCIPAL	Especialización en Gestión Territorial y Avaluos	30	27
PRINCIPAL	Maestría en Psicología Clínica y de Familia	54	58
PRINCIPAL	Maestría en Psicología Jurídica	53	56
PRINCIPAL	Maestría en Actividad Física Para la Salud	65	45

ESTUDIANTES APROBADOS POR LA INSTITUCION		2018 I	2018 II
SEDE PRINCIPAL			
PRINCIPAL	Especialización en Psicología Jurídica y Forense	69	68
PRINCIPAL	Maestría Planeación para el Desarrollo	51	49
PRINCIPAL	Maestría en Comunicación, Desarrollo y Cambio Social	43	39
PRINCIPAL	Doctorado en Derecho	17	20
PRINCIPAL	Maestría en Derecho Contractual Público y Privado	58	67
PRINCIPAL	Maestría en Defensa de los Derechos Humanos y el DIH ante Organismos , Tribunales y Cortes Internacionales	84	73
PRINCIPAL	Especialización de Derechos Humanos	7	34
PRINCIPAL	Maestría en Derecho Penal	26	19
PRINCIPAL	Maestría en Derecho Público	34	57
PRINCIPAL	Especialización en Derecho Administrativo BOGOTA	122	129
PRINCIPAL	Especialización en Derecho Administrativo CUCUTA	10	8
PRINCIPAL	Especialización en Derecho Administrativo V/DUPAR	52	50
PRINCIPAL	Especialización en Derecho Penal	21	25
PRINCIPAL	Doctorado en Filosofía	12	10
PRINCIPAL	Maestría en Filosofía Latinoamericana	16	11
PRINCIPAL	Maestría en Estudios Literarios	23	17
PRINCIPAL	Número de Estudiantes	1718	1652

ESTUDIANTES APROBADOS POR LA INSTITUCION VUAD		2018 I	2018 II
VUAD	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE EMPRESAS AGROPECUARIAS	25	30
VUAD	ESPECIALIZACION PATOLOGIA DE LA CONSTRUCCION	97	74
VUAD	ESPECIALIZACION EN GESTION PARA EL DESARROLLO EMPRESARIAL	34	27
VUAD	ESPECIALIZACION EN ORDENAMIENTO Y GESTION DE CUENCAS HIDROGRAFICAS	35	37
VUAD	MAESTRIA EN GESTION DE CUENCAS HIDROGRAFICAS	44	46
VUAD	ESPECIALIZACION EN PEDAGOGIA PARA LA EDUCACION SUPERIOR	24	21
VUAD	MAESTRIA EN EDUCACION	209	65
VUAD	MAESTRIA EN DIDACTICA	274	70
VUAD	DOCTORADO EN EDUCACION	30	39
VUAD	POSDOCTORADO EN EDUCACION, CIENCIAS SOCIALES E INTERCULTURALIDAD	10	8
VUAD	SEMINARIO DE INVESTIGACION DOCTORAL	26	26
VUAD	Número de Estudiantes	809	444

ESTUDIANTES APROBADOS POR LA INSTITUCION SEDE MEDELLÍN		2018 I	2018 II
MEDELLIN	Especializacion en Gerencia Empresarial	28	29
MEDELLIN	Especializacion en Finanzas	28	29
MEDELLIN	Especializacion Derecho Administrativo	29	22
MEDELLIN	Especialización en Gestión Territorial y Avalúos	0	15
MEDELLIN	Especialización en Logística Internacional	0	16
MEDELLIN	Maestria en Estudio del Territorio	0	16
MEDELLIN	Maestria en Derechos Humanos Reconciliación y Cultura de Paz	0	16
MEDELLIN	Maestria en Calidad y Gestion Integral	0	16
MEDELLIN	Maestria en Derecho Público	0	16
MEDELLIN	Maestria en Derecho Ambiental	0	16
MEDELLIN	Número de Estudiantes	85	190

ESTUDIANTES APROBADOS POR LA INSTITUCION SEDE VILLAVICENCIO		2018 I	2018 II
VILLAVICENCIO	Especialización en Gerencia Empresarial	32	29
VILLAVICENCIO	Especializacion en Derecho Administrativo VILLAVO	45	45
VILLAVICENCIO	Número de Estudiantes	77	74

ESTUDIANTES APROBADOS POR LA INSTITUCION SECCIONAL BUCARAMANGA		2018 I	2018 II
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN SEGURIDAD SOCIAL	11	10
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN DERECHO PROCESAL	47	43
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN DERECHO ADMINISTRATIVO	50	43
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN CONTRATACION ESTATAL	25	25
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN DERECHO CONSTITUCIONAL	20	20
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN DERECHO DE LAS RELACIONES LABORALES	10	15
BUCARAMANGA	MAESTRIA EN DERECHO	36	31
BUCARAMANGA	MAESTRIA EN DERECHO TRIBUTARIO	34	34
BUCARAMANGA	MAESTRIA EN RECONCILIACION Y CONVIVENCIA CON ENFASIS EN DERECHOS HUMANOS Y VICTIMOLOGIA	25	25
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN ENDODONCIA	23	23
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN ENDODONCIA-Bogotá convenio FOC	64	64
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN PERIODONCIA	30	18
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION ORTODONCIA	36	36

ESTUDIANTES APROBADOS POR LA INSTITUCION SECCIONAL BUCARAMANGA		2018 I	2018 II
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION REHABILITACION ORAL	36	36
BUCARAMANGA	MAESTRIA EN ODONTOLOGIA	6	6
BUCARAMANGA	DOCTORADO EN ODONTOLOGIA	5	5
BUCARAMANGA	MAESTRIA EN ADMISTRACION	45	39
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN FINANZAS PUBLICAS	24	22
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE INSTITUCIONES DE SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	21	20
BUCARAMANGA	MAESTRIA EN CALIDAD Y GESTION INTEGRAL	29	29
BUCARAMANGA	MAESTRIA EN CIENCIAS Y TECNOLOGIAS AMBIENTAL	27	25
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN AUTOMATIZACION INDUSTRIAL	22	22
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN ADMINISTRACION DEPORTIVA	30	33
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN SEGMENTO ANTERIOR Y LENTES DE CONTACTO	20	10
BUCARAMANGA	MAESTRIA EN EDUCACION AMBIENTAL	10	19
BUCARAMANGA	ESP. EN GERENCIA DE PROYECTOS DE TELECOMUNICACIONES	0	8
BUCARAMANGA	MAESTRIA EN REDES Y SISTEMAS DE COMUNICACIONES	8	14
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN INTERVENTORIA DE LA CONSTRUCCION	30	27
BUCARAMANGA	ESP. EN GESTION DE LA PLANEACION URBANA REGIONAL	0	0
BUCARAMANGA	MAESTRIA EN ORDENAMIENTO TERRITORIAL	26	26
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE EXPORTACIONES	15	10
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE NEGOCIOS INTERNACIONALES E-LEARNIG	15	23
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN GERENCIA AGROINDUSTRIAL	21	19
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN REVISORIA FISCAL Y AUDITORIA EXTERNA	28	33
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE LA INFORMACION FINANCIERA	15	25
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN GERENCIA TRIBUTARIA	49	48
BUCARAMANGA	MAESTRIA EN CIENCIAS CONTABLES	15	15
BUCARAMANGA	Número de Estudiantes	908	901

ESTUDIANTES APROBADOS POR LA INSTITUCION SECCIONAL TUNJA		2018 I	2018 II
TUNJA	ESPECIALIZACION EN AUDITORIA DE SALUD	27	31
TUNJA	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE INSTITUCIONES DE SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	0	0
TUNJA	ESPECIALIZACION EN GOBIERNO Y GESTION TERRITORIAL	24	18
TUNJA	MAESTRÍA EN GESTIÓN DE LA PROTECCIÓN SOCIAL	17	14
TUNJA	ESPECIALIZACION EN ADMINISTRACION Y GERENCIA DE SISTEMAS DE CALIDAD	18	16
TUNJA	ESPECIALIZACION ESTRUCTURAS	46	37
TUNJA	MAESTRIA EN INGENIERIA (NUEVA)	12	10
TUNJA	ESPECIALIZACION EN GEOTECNIA VIAL Y PAVIMENTOS	46	46
TUNJA	ESPECIALIZACION GERENCIA DE PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN	79	74
TUNJA	MAESTRIA EN GESTION DEL PATRIMONIO PARA EL DESARROLLO TERRITORIAL	0	0
TUNJA	MAESTRIA EN INGENIERIA CIVIL CON ENFASIS EN HIDROAMBIENTAL	21	18
TUNJA	ESPECIALIZACION EN CONTRATACIÓN ESTATAL	26	28
TUNJA	ESPECIALIZACION EN PSICOLOGÍA JURÍDICA Y FORENSE	15	13
TUNJA	ESPECIALIZACION EN DERECHO ADMINISTRATIVO.	59	56
TUNJA	ESPECIALIZACION EN DERECHO PENAL Y PROCESAL PENAL	15	13
TUNJA	MAESTRIA EN DERECHO ADMINISTRATIVO	49	36
TUNJA	MAESTRIA EN DERECHO PENAL Y PROCESAL PENAL	15	13
TUNJA	MAESTRIA EN DERECHO PRIVADO	26	37
TUNJA	MAESTRIA EN DERECHOS FUNDAMENTALES Y DERECHOS HUMANOS	0	0
TUNJA	DOCTORADO EN DERECHO PUBLICO	19	16
TUNJA	MAESTRÍA EN PEDAGOGÍA	51	44
TUNJA	Número de Estudiantes	565	520

TOTAL	4.162,07	3.779,94
TOTAL		7.942,01

CONSOLIDADO NUMERO ESTIMADO DE ESTUDIANTES 2018

ESTUDIANTES PROYECTADOS PREGRADO	2018 I	2018 II
PRINCIPAL	10.592	10.646
VUAD	5.395	5.250
MEDELLIN	566	556
VILLAVICENCIO	3.537	3.270
BUCARAMANGA	5.450	5.253
TUNJA	3.766	3.632
TOTAL SEMESTRE	29.305	28.608
TOTAL AÑO		57.913

ESTUDIANTES PROYECTADOS POSGRADO	2018 I	2018 II
PRINCIPAL	1.718	1.652
VUAD	809	444
MEDELLIN	85	190
VILLAVICENCIO	77	74
BUCARAMANGA	908	901
TUNJA	565	520
TOTAL SEMESTRE	4.162	3.780
TOTAL AÑO		7.942

ESTUDIANTES PROYECTADOS TOTAL	2018 I	2018 II
PRINCIPAL	12.310	12.298
VUAD	6.204	5.694
MEDELLIN	651	746
VILLAVICENCIO	3.614	3.344
BUCARAMANGA	6.358	6.154
TUNJA	4.331	4.152
TOTAL SEMESTRE	33.468	32.388
TOTAL AÑO		65.855

ANEXO 3.3



CÁLCULO ESTIMADO DEL VALOR DE INGRESOS SI SE INCREMENTA CON BASE EN EL IPC

*Cifras en Miles
de Pesos*

	INGRESOS ESCENARIO INCREMENTO IPC 4.5%						
	Principal	Bucaramanga	Tunja	VUAD	Villavicencio	Medellin	CONSOLIDADO
INGRESOS							
Operacionales	137.102.845	66.652.590	42.284.464	23.304.661	28.154.888	6.517.693	304.017.140
Pregrado	110.579.523	54.174.096	34.923.879	16.600.566	27.319.405	4.911.986	248.509.455
Posgrado	26.523.322	12.478.494	7.360.585	6.704.094	835.483	1.605.707	55.507.685

ANEXO 3.4



CÁLCULO ESTIMADO DEL VALOR DE INGRESOS CON BASE EN EL INCREMENTO
EFECTIVAMENTE APROBADO

Cifras en Miles
de Pesos

	INGRESOS PRESUPUESTO 2018						
	Principal	Bucaramanga	Tunja	VUAD	Villavicencio	Medellin	CONSOLIDADO
INGRESOS							
Operacionales	138.197.416	66.820.103	43.027.537	28.915.828	28.816.423	6.651.832	312.429.139
Pregrado	111.806.093	54.187.476	35.153.895	21.225.712	27.960.857	5.025.769	255.359.802
Posgrado	26.391.323	12.632.627	7.873.642	7.690.116	855.566	1.626.063	57.069.337

ANEXO 3.5



CÁLCULO DIFERENCIAL DE LOS VALORES OBTENIDOS EN LOS ANEXOS 3.3 Y 3.4 INCLUYE SUMATORIA TOTAL DE LOS MAYORES VALORES DE MATRICULA

*Cifras en Miles
de Pesos*

	DIFERENCIA INCREMENTO						
	Principal	Bucaramanga	Tunja	VUAD	Villavicencio	Medellin	CONSOLIDADO
INGRESOS							
Operacionales	1.094.571	167.513	743.073	5.611.167	661.535	134.139	8.411.999
Pregrado	1.226.570	13.380	230.016	4.625.146	641.452	113.783	6.850.347
Posgrado	-131.999	154.133	513.057	986.022	20.083	20.356	1.561.652

ANEXO 3.5

INCREMENTO APROBADO POR LA INSTITUCION

		NEOS			ANTIGUOS			
		Valor matrícula 2017	Incremento	Valor matrícula 2018		Valor matrícula 2017	Incremento	Valor matrícula 2018
PRINCIPAL	ING. CIVIL	5.684.000	4,00%	5.911.000	ING. CIVIL	5.437.000	6,00%	5.763.000
PRINCIPAL	ING. ELECTRONICA	5.437.000	4,00%	5.654.000	ING. ELECTRONICA	5.437.300	6,00%	5.764.000
PRINCIPAL	ING. MECANICA	5.437.000	5,00%	5.709.000	ING. MECANICA	5.437.300	6,00%	5.764.000
PRINCIPAL	ING. TELECOMUNICACIONES	5.388.000	0,00%	5.388.000	ING. TELECOMUNICACIONES	5.437.300	6,00%	5.764.000
PRINCIPAL	ING. AMBIENTAL	4.975.000	3,00%	5.124.000	ING. AMBIENTAL	4.930.070	6,00%	5.226.000
PRINCIPAL	ING. INDUSTRIAL	5.772.000	3,95%	6.000.000	ING. INDUSTRIAL	5.771.700	6,00%	6.118.000
PRINCIPAL	ECONOMIA - DIURNO	4.781.000	5,00%	5.020.000	ECONOMIA - DIURNO	4.655.840	6,00%	4.935.000
PRINCIPAL	ECONOMIA - NOCTURNO	4.780.550	5,00%	5.020.000	ECONOMIA - NOCTURNO	4.655.840	6,00%	4.935.000
PRINCIPAL	ESTADISTICA - DIURNO	3.353.000	6,00%	3.554.000	ESTADISTICA - DIURNO	3.207.600	6,00%	3.400.000
PRINCIPAL	ESTADISTICA - NOCTURNO	3.353.400	6,00%	3.555.000	ESTADISTICA - NOCTURNO	3.207.600	6,00%	3.400.000
PRINCIPAL	MERCADEO - DIURNO	4.943.000	6,21%	5.250.000	MERCADEO - DIURNO	4.943.400	6,00%	5.240.000
PRINCIPAL	MERCADEO - NOCTURNO	4.943.400	6,21%	5.250.000	MERCADEO - NOCTURNO	4.943.400	6,00%	5.240.000
PRINCIPAL	NEGOCIOS INTERNACIONALES - DIURNO	6.304.000	5,00%	6.619.000	NEGOCIOS INTERNACIONALES - DIURNO	6.304.100	6,00%	6.682.000
PRINCIPAL	NEGOCIOS INTERNACIONALES - NOCTURNO	6.304.100	5,00%	6.619.000	NEGOCIOS INTERNACIONALES - NOCTURNO	6.304.100	6,00%	6.682.000
PRINCIPAL	CONTADURÍA PÚBLICA - DIURNO	4.143.000	5,00%	4.350.000	CONTADURÍA PÚBLICA - DIURNO	4.142.600	6,00%	4.391.000
PRINCIPAL	CONTADURÍA PÚBLICA - NOCTURNO	4.142.600	5,00%	4.350.000	CONTADURÍA PÚBLICA - NOCTURNO	4.142.600	6,00%	4.391.000
PRINCIPAL	ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS - DIURNO	4.991.000	5,00%	5.241.000	ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS - DIURNO	4.990.700	6,00%	5.290.000
PRINCIPAL	ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS -NOCTURNO	4.990.700	5,00%	5.240.000	ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS -NOCTURNO	4.990.700	6,00%	5.290.000
PRINCIPAL	DERECHO	7.057.000	2,03%	7.200.000	DERECHO	7.056.500	6,00%	7.480.000
PRINCIPAL	GOBIERNO Y RELACIONES INT.	6.674.000	5,00%	7.008.000	GOBIERNO Y RELACIONES INT.	6.673.700	6,00%	7.074.000
PRINCIPAL	PSICOLOGÍA	4.663.000	5,00%	4.896.000	PSICOLOGÍA	6.002.700	6,00%	6.363.000
PRINCIPAL	CULTURA FISICA	6.003.000	4,00%	6.243.000	CULTURA FISICA	4.103.000	6,00%	4.349.000
PRINCIPAL	SOCIOLOGÍA	3.708.000	6,00%	3.930.000	SOCIOLOGÍA	3.708.100	6,00%	3.931.000
PRINCIPAL	COMUNICACIÓN SOCIAL	6.092.000	5,00%	6.397.000	COMUNICACIÓN SOCIAL	5.826.700	6,00%	6.176.000
PRINCIPAL	DISEÑO GRAFICO	6.238.000	5,00%	6.550.000	DISEÑO GRAFICO	6.238.100	6,00%	6.612.000
PRINCIPAL	Licenciatura en Filosofía y Lengua castellana	3.150.000	10,00%	3.465.000	Licenciatura en Filosofía y Lengua castellana	3.067.680	10,00%	3.374.000
PRINCIPAL	TEOLOGÍA	3.230.000	10,00%	3.553.000	TEOLOGÍA	3.146.080	10,00%	3.461.000
PRINCIPAL	Incremento promedio ponderado matrícula 2018		5,05%				6,30%	
VUAD	ADMINISTRACION AMBIENTAL Y RECURSOS NATURALES	2.220.000	6,00%	2.353.000	ADMINISTRACION AMBIENTAL Y RECURSOS NATURALES	2220000	6,00%	2.353.000
VUAD	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	2.220.000	6,00%	2.353.000	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	2220000	6,00%	2.353.000
VUAD	AGROPECUARIAS	2.220.000	6,00%	2.353.000	AGROPECUARIAS	2220000	6,00%	2.353.000
VUAD	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	2.220.000	6,00%	2.353.000	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	2220000	6,00%	2.353.000
VUAD	INGENIERIA EN LOGISTICA Y OPERACIONES	2.220.000	6,00%	2.353.000	INGENIERIA EN LOGISTICA Y OPERACIONES	2220000	6,00%	2.353.000
VUAD	CONSTRUCCION ARQUITECTURA E INGENIERIA	2.400.000	6,00%	2.544.000	CONSTRUCCION ARQUITECTURA E INGENIERIA	2400000	6,00%	2.544.000

INCREMENTO APROBADO POR LA INSTITUCION

		NEOS			ANTIGUOS		
		Valor matrícula 2017	Incremento	Valor matrícula 2018	Valor matrícula 2017	Incremento	Valor matrícula 2018
	ADMINISTRACION DE SISTEMAS						
VUAD	INFORMATICOS	2.400.000	6,00%	2.544.000	2400000	6,00%	2.544.000
VUAD	INGENIERIA INFORMATICA	2.400.000	6,00%	2.544.000	2400000	6,00%	2.544.000
VUAD	ZOOTECNIA	2.220.000	6,00%	2.353.000	2220000	6,00%	2.353.000
VUAD	LICENCIATURA EN FILOSOFIA Y PENSAMIENTO POLITICO ECONOMICO	2.244.000	5,00%	2.356.000	2244000	5,00%	2.356.000
	LICENCIATURA EN FILOSOFIA ETICA Y VALORES HUMANOS - CERRADO PARA NUEVOS - HOMOLOGACION A PENSAMIENTO POLITICO	2.244.000	5,00%	2.356.000	2244000	5,00%	2.356.000
VUAD	LICENCIATURA EN FILOSOFIA	2.244.000	5,00%	2.356.000	2244000	5,00%	2.356.000
VUAD	LICENCIATURA EN FILOSOFIA Y EDUCACION RELIGIOSA	2.244.000	5,00%	2.356.000	2244000	5,00%	2.356.000
VUAD	LICENCIATURA EN EDUCACION PREESCOLAR	2.244.000	5,00%	2.356.000	2244000	5,00%	2.356.000
VUAD	LICENCIATURA EN EDUCACIÓN RELIGIOSA	2.244.000	6,00%	2.379.000	2244000	6,00%	2.379.000
VUAD	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA ENFASIS EN HUMANIDADES	2.244.000	5,00%	2.356.000	2244000	5,00%	2.356.000
VUAD	LICENCIATURA EN LITERATURA Y LENGUA CASTELLANA	2.244.000	5,00%	2.356.000	2244000	5,00%	2.356.000
VUAD	LICENCIATURA EN MATEMATICAS	2.244.000	5,00%	2.356.000	2244000	5,00%	2.356.000
VUAD	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA ENFASIS EN MATEMATICAS	2.244.000	5,00%	2.356.000	2244000	5,00%	2.356.000
VUAD	LICENCIATURA EN EDUCACION INFANTIL	2.244.000	5,00%	2.356.000	2244000	5,00%	2.356.000
VUAD	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA PRIMARIA	2.244.000	5,00%	2.356.000	2244000	5,00%	2.356.000
VUAD	LICENCIATURA EN TECNOLOGIA E INFORMATICA	2.460.000	6,00%	2.608.000	2460000	6,00%	2.608.000
VUAD	LICENCIATURA EN INFORMATICA EDUCATIVA	2.460.000	6,00%	2.608.000	2460000	6,00%	2.608.000
VUAD	LICENCIATURA EN LENGUA EXTRANJERA: INGLES	2.460.000	6,00%	2.608.000	2460000	6,00%	2.608.000
VUAD	LICENCIATURA EN BIOLOGIA	2.460.000	6,00%	2.608.000	2460000	6,00%	2.608.000
VUAD	LICENCIATURA EN BIOLOGIA ENFASIS EN EDUCACION AMBIENTAL	2.460.000	6,00%	2.608.000	2460000	6,00%	2.608.000
VUAD	LICENCIATURA EN TEOLOGIA	2.460.000	6,00%	2.608.000	2460000	6,00%	2.608.000
VUAD	LICENCIATURA EN ARTES PLASTICAS Y VISUALES	2.460.000	6,00%	2.608.000	2460000	6,00%	2.608.000
VUAD	LICENCIATURA EN ARTES PLASTICAS	2.460.000	6,00%	2.608.000	2460000	6,00%	2.608.000
VUAD	Incremento promedio ponderado matrícula 2018		5,61%	-		5,61%	2.457.950
MEDELLIN	ARQUITECTURA	4.991.000	7,00%	5.340.000	4991000	7,00%	5.340.000
MEDELLIN	ARQUITECTURA P 2007	2.489.000	7,00%	2.663.000	2489000	7,00%	2.663.000
MEDELLIN	ARQUITECTURA P 2014	2.735.000	7,00%	2.926.000	2735000	7,00%	2.926.000

INCREMENTO APROBADO POR LA INSTITUCION

		NEOS			ANTIGUOS			
		Valor matrícula 2017	Incremento	Valor matrícula 2018	Valor matrícula 2017	Incremento	Valor matrícula 2018	
MEDELLIN	NEGOCIOS INTERNACIONALES	3.590.000	7,00%	3.841.000	NEGOCIOS INTERNACIONALES	3590000	7,00%	3.841.000
MEDELLIN	DERECHO	3.646.000	7,00%	3.901.000	DERECHO	3646000	7,00%	3.901.000
MEDELLIN	DERECHO NOCHE	3.646.000	7,00%	3.901.000	DERECHO NOCHE	3646000	7,00%	3.901.000
MEDELLIN	CONTADURIA	2.621.000	7,00%	2.804.000	CONTADURIA	2621000	7,00%	2.804.000
MEDELLIN	INGENIERIA DE TELECOMUNICACIONES	3.988.000	7,00%	4.267.000	INGENIERIA DE TELECOMUNICACIONES	3988000	7,00%	4.267.000
MEDELLIN	ADMINISTRACION Y GERENCIA AMBIENTAL			4.308.000	ADMINISTRACION Y GERENCIA AMBIENTAL			
MEDELLIN	INGENIERIA INDUSTRIAL			4.308.000	INGENIERIA INDUSTRIAL			
MEDELLIN	Incremento promedio ponderado matrícula 2018		7,00%	-	Incremento promedio ponderado matrícula 2018		7,00%	
VILLAVICENCIO	ING. CIVIL	4.213.000	7,00%	4.508.000	ING. CIVIL	4.085.000	7,00%	4.371.000
VILLAVICENCIO	ING. AMBIENTAL	4.063.000	5,00%	4.266.000	ING. AMBIENTAL	4.068.000	7,00%	4.353.000
VILLAVICENCIO	NEGOCIOS INTERNACIONALES - DIURNO	3.708.000	7,00%	3.968.000	NEGOCIOS INTERNACIONALES - DIURNO	3.580.000	7,00%	3.831.000
VILLAVICENCIO	CONTADURÍA PÚBLICA - DIURNO	3.135.000	2,00%	3.198.000	CONTADURÍA PÚBLICA - DIURNO	3.116.000	7,00%	3.334.000
VILLAVICENCIO	CONTADURÍA PÚBLICA - NOCTURNO	3.135.000	2,00%	3.198.000	CONTADURÍA PÚBLICA - NOCTURNO	3.116.000	7,00%	3.334.000
VILLAVICENCIO	ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS				ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS			
VILLAVICENCIO	AGROPECUARIAS	3.271.000	7,00%	3.500.000	AGROPECUARIAS	3.251.000	7,00%	3.479.000
VILLAVICENCIO	DERECHO	4.213.000	7,00%	4.508.000	DERECHO	4.093.000	7,00%	4.380.000
VILLAVICENCIO	PSICOLOGÍA	3.545.000	7,00%	3.793.000	PSICOLOGÍA	3.522.000	7,00%	3.769.000
VILLAVICENCIO	Incremento promedio ponderado matrícula 2018		5,50%	-	Incremento promedio ponderado matrícula 2018		7,00%	
BUCARAMANGA	Administración de Empresas	3.820.000	7,00%	4.087.000	Administración de Empresas	3820000	7,00%	4.087.000
BUCARAMANGA	Administración de Empresas Agropecuarias	3.391.000	1,60%	3.445.000	Administración de Empresas Agropecuarias	3391000	7,10%	3.445.000
BUCARAMANGA	Contaduría Pública	3.291.000	7,00%	3.521.000	Contaduría Pública	3291000	6,00%	3.521.000
BUCARAMANGA	Economía	3.445.000	0,00%	3.445.000	Economía	3445000	7,00%	3.445.000
BUCARAMANGA	Negocios Internacionales	4.415.000	6,00%	4.680.000	Negocios Internacionales	4415000	0,00%	4.680.000
BUCARAMANGA	Derecho	4.341.000	7,00%	4.645.000	Derecho	4341000	7,00%	4.645.000
BUCARAMANGA	Arquitectura	5.594.000	7,08%	5.990.000	Arquitectura	5594000	7,00%	5.990.000
BUCARAMANGA	Ingeniería Ambiental	4.637.000	6,00%	4.915.000	Ingeniería Ambiental	4637000	6,00%	4.915.000
BUCARAMANGA	Ingeniería Civil	4.637.000	6,00%	4.915.000	Ingeniería Civil	4637000	6,00%	4.915.000
BUCARAMANGA	Ingeniería de Telecomunicaciones	4.637.000	6,00%	4.915.000	Ingeniería de Telecomunicaciones	4637000	6,00%	4.915.000
BUCARAMANGA	Ingeniería Industrial	4.970.000	0,00%	4.970.000	Ingeniería Industrial	4970000	7,00%	4.970.000
BUCARAMANGA	Ingeniería Mecatrónica	4.637.000	6,00%	4.915.000	Ingeniería Mecatrónica	4637000	6,00%	4.915.000
BUCARAMANGA	Química Ambiental	4.970.000	0,00%	4.970.000	Química Ambiental	4970000	0,00%	4.970.000
BUCARAMANGA	Cultura Física, Deporte y Recreación	3.194.000	7,00%	3.418.000	Cultura Física, Deporte y Recreación	3194000	7,00%	3.418.000
BUCARAMANGA	Odontología	6.737.000	8,35%	7.300.000	Odontología	6737000	7,00%	7.300.000
BUCARAMANGA	Optometría	5.958.000	9,10%	6.500.000	Optometría	5958000	7,00%	6.500.000
BUCARAMANGA	Tecnología en Laboratorio Dental	2.638.000	7,00%	2.823.000	Tecnología en Laboratorio Dental	2638000	7,00%	2.823.000
BUCARAMANGA	Incremento promedio ponderado matrícula 2018		5,36%		Incremento promedio ponderado matrícula 2018		5,89%	
TUNJA	ING. CIVIL	5.075.000	6,00%	5.380.000	ING. CIVIL	5001000	5,00%	5.138.000
TUNJA	ING. ELECTRONICA	4.670.000	6,00%	4.950.000	ING. ELECTRONICA	4714000	5,00%	4.905.000

INCREMENTO APROBADO POR LA INSTITUCION

		NEOS			ANTIGUOS			
		Valor matrícula 2017	Incremento	Valor matrícula 2018		Valor matrícula 2017	Incremento	Valor matrícula 2018
TUNJA	ING. MECANICA	4.473.000	6,00%	4.787.000	ING. MECANICA	4558000	5,00%	4.743.000
TUNJA	ING. AMBIENTAL	4.692.000	6,00%	4.974.000	ING. TELECOMUNICACIONES	4649000	5,00%	4.882.000
TUNJA	ARQUITECTURA	5.027.000	6,00%	5.329.000	ING. AMBIENTAL	4994000	5,00%	5.134.000
TUNJA	ING.SISTEMAS	4.473.000	6,00%	4.787.000	ING. INDUSTRIAL	4593000	5,00%	4.741.000
TUNJA	NEGOCIOS INTERNACIONALES - DIURNO	3.583.000	6,00%	3.814.000	ARQUITECTURA	3503000	5,00%	3.644.000
TUNJA	CONTADURÍA PÚBLICA - DIURNO	3.233.000	6,00%	3.427.000	ING.SISTEMAS	3233000	5,00%	3.395.000
TUNJA	ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS - DIURNO	3.204.000	6,00%	3.396.000	ECONOMIA - DIURNO	3206000	5,00%	3.364.000
TUNJA	DERECHO	4.697.000	6,00%	4.979.000	ECONOMIA - NOCTURNO	4621000	5,00%	4.756.000
	Incremento promedio ponderado matrícula 2018		6,00%		Incremento promedio ponderado matrícula 2018		5,00%	

INCREMENTO CON IPC

		NEOS			ANTIGUOS			
		Valor matrícula 2017	Incremento	Valor matrícula 2018		Valor matrícula 2017	Incremento	Valor matrícula 2018
PRINCIPAL	ING. CIVIL	5.684.000	4,5%	5.940.000	ING. CIVIL	5.437.000	4,5%	5.682.000
PRINCIPAL	ING. ELECTRONICA	5.437.000	4,5%	5.682.000	ING. ELECTRONICA	5.437.300	4,5%	5.682.000
PRINCIPAL	ING. MECANICA	5.437.000	4,5%	5.682.000	ING. MECANICA	5.437.300	4,5%	5.682.000
PRINCIPAL	ING. TELECOMUNICACIONES	5.388.000	4,5%	5.630.000	ING. TELECOMUNICACIONES	5.437.300	4,5%	5.682.000
PRINCIPAL	ING. AMBIENTAL	4.975.000	4,5%	5.199.000	ING. AMBIENTAL	4.930.070	4,5%	5.152.000
PRINCIPAL	ING. INDUSTRIAL	5.772.000	4,5%	6.032.000	ING. INDUSTRIAL	5.771.700	4,5%	6.031.000
PRINCIPAL	ECONOMIA - DIURNO	4.781.000	4,5%	4.996.000	ECONOMIA - DIURNO	4.655.840	4,5%	4.865.000
PRINCIPAL	ECONOMIA - NOCTURNO	4.780.550	4,5%	4.996.000	ECONOMIA - NOCTURNO	4.655.840	4,5%	4.865.000
PRINCIPAL	ESTADISTICA - DIURNO	3.353.000	4,5%	3.504.000	ESTADISTICA - DIURNO	3.207.600	4,5%	3.352.000
PRINCIPAL	ESTADISTICA - NOCTURNO	3.353.400	4,5%	3.504.000	ESTADISTICA - NOCTURNO	3.207.600	4,5%	3.352.000
PRINCIPAL	MERCADEO - DIURNO	4.943.000	4,5%	5.165.000	MERCADEO - DIURNO	4.943.400	4,5%	5.166.000
PRINCIPAL	MERCADEO - NOCTURNO	4.943.400	4,5%	5.166.000	MERCADEO - NOCTURNO	4.943.400	4,5%	5.166.000
PRINCIPAL	NEGOCIOS INTERNACIONALES - DIURNO	6.304.000	4,5%	6.588.000	NEGOCIOS INTERNACIONALES - DIURNO	6.304.100	4,5%	6.588.000
PRINCIPAL	NEGOCIOS INTERNACIONALES - NOCTURNO	6.304.100	4,5%	6.588.000	NEGOCIOS INTERNACIONALES - NOCTURNO	6.304.100	4,5%	6.588.000
PRINCIPAL	CONTADURÍA PÚBLICA - DIURNO	4.143.000	4,5%	4.329.000	CONTADURÍA PÚBLICA - DIURNO	4.142.600	4,5%	4.329.000
PRINCIPAL	CONTADURÍA PÚBLICA - NOCTURNO	4.142.600	4,5%	4.329.000	CONTADURÍA PÚBLICA - NOCTURNO	4.142.600	4,5%	4.329.000
PRINCIPAL	ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS - DIURNO	4.991.000	4,5%	5.216.000	ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS - DIURNO	4.990.700	4,5%	5.215.000
PRINCIPAL	ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS -NOCTURNO	4.990.700	4,5%	5.215.000	ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS -NOCTURNO	4.990.700	4,5%	5.215.000
PRINCIPAL	DERECHO	7.057.000	4,5%	7.375.000	DERECHO	7.056.500	4,5%	7.374.000
PRINCIPAL	GOBIERNO Y RELACIONES INT.	6.674.000	104,5%	13.648.000	GOBIERNO Y RELACIONES INT.	6.673.700	104,5%	13.648.000
PRINCIPAL	PSICOLOGÍA	4.663.000	304,5%	18.862.000	PSICOLOGÍA	6.002.700	304,5%	24.281.000
PRINCIPAL	CULTURA FISICA	6.003.000	404,5%	30.285.000	CULTURA FISICA	4.103.000	404,5%	20.700.000
PRINCIPAL	SOCIOLOGÍA	3.708.000	604,5%	26.123.000	SOCIOLOGÍA	3.708.100	604,5%	26.124.000
PRINCIPAL	COMUNICACIÓN SOCIAL	6.092.000	704,5%	49.010.000	COMUNICACIÓN SOCIAL	5.826.700	704,5%	46.876.000
PRINCIPAL	DISEÑO GRAFICO	6.238.000	804,5%	56.423.000	DISEÑO GRAFICO	6.238.100	804,5%	56.424.000
PRINCIPAL	Licenciatura en Filosofía y Lengua castellana	3.150.000	1004,5%	34.792.000	Licenciatura en Filosofía y Lengua castellana	3.067.680	1004,5%	33.883.000
PRINCIPAL	TEOLOGÍA	3.230.000	1104,5%	38.905.000	TEOLOGÍA	3.146.080	1104,5%	37.895.000
PRINCIPAL			189,69%				189,69%	
VUAD	ADMINISTRACION AMBIENTAL Y RECURSOS NATURALES	2.220.000	4,5%	2.320.000	ADMINISTRACION AMBIENTAL Y RECURSOS NATURALES	2.220.000	4,5%	2.320.000
VUAD	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	2.220.000	4,5%	2.320.000	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	2.220.000	4,5%	2.320.000
VUAD	AGROPECUARIAS	2.220.000	4,5%	2.320.000	AGROPECUARIAS	2.220.000	4,5%	2.320.000
VUAD	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	2.220.000	4,5%	2.320.000	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	2.220.000	4,5%	2.320.000
VUAD	INGENIERIA EN LOGISTICA Y OPERACIONES	2.220.000	4,5%	2.320.000	INGENIERIA EN LOGISTICA Y OPERACIONES	2.220.000	4,5%	2.320.000

INCREMENTO CON IPC

		NEOS			ANTIGUOS			
		Valor matrícula 2017	Incremento	Valor matrícula 2018		Valor matrícula 2017	Incremento	Valor matrícula 2018
VUAD	CONSTRUCCION ARQUITECTURA E INGENIERIA	2.400.000	4,5%	2.508.000	CONSTRUCCION ARQUITECTURA E INGENIERIA	2.400.000	4,5%	2.508.000
VUAD	ADMINISTRACION DE SISTEMAS INFORMATICOS	2.400.000	4,5%	2.508.000	ADMINISTRACION DE SISTEMAS INFORMATICOS	2.400.000	4,5%	2.508.000
VUAD	INGENIERIA INFORMATICA	2.400.000	4,5%	2.508.000	INGENIERIA INFORMATICA	2.400.000	4,5%	2.508.000
VUAD	ZOOTECNIA	2.220.000	4,5%	2.320.000	ZOOTECNIA	2.220.000	4,5%	2.320.000
VUAD	LICENCIATURA EN FILOSOFIA Y PENSAMIENTO POLITICO ECONOMICO	2.244.000	4,5%	2.345.000	LICENCIATURA EN FILOSOFIA Y PENSAMIENTO POLITICO ECONOMICO	2.244.000	4,5%	2.345.000
VUAD	LICENCIATURA EN FILOSOFIA ETICA Y VALORES HUMANOS - CERRADO PARA NUEVOS - HOMOLOGACION A PENSAMIENTO POLITICO	2.244.000	4,5%	2.345.000	LICENCIATURA EN FILOSOFIA ETICA Y VALORES HUMANOS - CERRADO PARA NUEVOS - HOMOLOGACION A PENSAMIENTO POLITICO	2.244.000	4,5%	2.345.000
VUAD	LICENCIATURA EN FILOSOFIA LICENCIATURA EN FILOSOFIA Y EDUCACION RELIGIOSA	2.244.000	4,5%	2.345.000	LICENCIATURA EN FILOSOFIA LICENCIATURA EN FILOSOFIA Y EDUCACION RELIGIOSA	2.244.000	4,5%	2.345.000
VUAD	LICENCIATURA EN EDUCACION PREESCOLAR	2.244.000	4,5%	2.345.000	LICENCIATURA EN EDUCACION PREESCOLAR	2.244.000	4,5%	2.345.000
VUAD	LICENCIATURA EN EDUCACIÓN RELIGIOSA LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA ENFASIS EN HUMANIDADES	2.244.000	4,5%	2.345.000	LICENCIATURA EN EDUCACIÓN RELIGIOSA LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA ENFASIS EN HUMANIDADES	2.244.000	4,5%	2.345.000
VUAD	LICENCIATURA EN LITERATURA Y LENGUA CASTELLANA	2.244.000	4,5%	2.345.000	LICENCIATURA EN LITERATURA Y LENGUA CASTELLANA	2.244.000	4,5%	2.345.000
VUAD	LICENCIATURA EN MATEMATICAS LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA ENFASIS EN MATEMATICAS	2.244.000	4,5%	2.345.000	LICENCIATURA EN MATEMATICAS LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA ENFASIS EN MATEMATICAS	2.244.000	4,5%	2.345.000
VUAD	LICENCIATURA EN EDUCACION INFANTIL LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA PRIMARIA	2.244.000	4,5%	2.345.000	LICENCIATURA EN EDUCACION INFANTIL LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA PRIMARIA	2.244.000	4,5%	2.345.000
VUAD	LICENCIATURA EN TECNOLOGIA E INFORMATICA	2.460.000	4,5%	2.571.000	LICENCIATURA EN TECNOLOGIA E INFORMATICA	2.460.000	4,5%	2.571.000
VUAD	LICENCIATURA EN INFORMATICA EDUCATIVA LICENCIATURA EN LENGUA EXTRANJERA: INGLES	2.460.000	4,5%	2.571.000	LICENCIATURA EN INFORMATICA EDUCATIVA LICENCIATURA EN LENGUA EXTRANJERA: INGLES	2.460.000	4,5%	2.571.000
VUAD	LICENCIATURA EN BIOLOGIA LICENCIATURA EN BIOLOGIA ENFASIS EN EDUCACION AMBIENTAL	2.460.000	4,5%	2.571.000	LICENCIATURA EN BIOLOGIA LICENCIATURA EN BIOLOGIA ENFASIS EN EDUCACION AMBIENTAL	2.460.000	4,5%	2.571.000
VUAD	LICENCIATURA EN TEOLOGIA LICENCIATURA EN ARTES PLASTICAS Y VISUALES	2.460.000	4,5%	2.571.000	LICENCIATURA EN TEOLOGIA LICENCIATURA EN ARTES PLASTICAS Y VISUALES	2.460.000	4,5%	2.571.000
VUAD	LICENCIATURA EN ARTES PLASTICAS	2.460.000	4,5%	2.571.000	LICENCIATURA EN ARTES PLASTICAS	2.460.000	4,5%	2.571.000

INCREMENTO CON IPC

NEOS

Valor matrícula 2017	Incremento	Valor matrícula 2018
-------------------------	------------	-------------------------

ANTIGUOS

Valor matrícula 2017	Incremento	Valor matrícula 2018
-------------------------	------------	-------------------------

		Valor matrícula 2017	Incremento	Valor matrícula 2018		Valor matrícula 2017	Incremento	Valor matrícula 2018
VUAD	Incremento promedio ponderado matrícula 2018		4,50%	-	Incremento promedio ponderado matrícula 2018		4,50%	
MEDELLIN	ARQUITECTURA	4.991.000	4,5%	5.216.000	ARQUITECTURA	4.991.000	4,5%	5.216.000
MEDELLIN	ARQUITECTURA P 2007	2.489.000	4,5%	2.601.000	ARQUITECTURA P 2007	2.489.000	4,5%	2.601.000
MEDELLIN	ARQUITECTURA P 2014	2.735.000	4,5%	2.858.000	ARQUITECTURA P 2014	2.735.000	4,5%	2.858.000
MEDELLIN	NEGOCIOS INTERNACIONALES	3.590.000	4,5%	3.752.000	NEGOCIOS INTERNACIONALES	3.590.000	4,5%	3.752.000
MEDELLIN	DERECHO	3.646.000	4,5%	3.810.000	DERECHO	3.646.000	4,5%	3.810.000
MEDELLIN	DERECHO NOCHE	3.646.000	4,5%	3.810.000	DERECHO NOCHE	3.646.000	4,5%	3.810.000
MEDELLIN	CONTADURIA	2.621.000	4,5%	2.739.000	CONTADURIA	2.621.000	4,5%	2.739.000
MEDELLIN	INGENIERIA DE TELECOMUNICACIONES	3.988.000	4,5%	4.167.000	INGENIERIA DE TELECOMUNICACIONES	3.988.000	4,5%	4.167.000
MEDELLIN	ADMINISTRACION Y GERENCIA AMBIENTAL			4.308.000	ADMINISTRACION Y GERENCIA AMBIENTAL			4.308.000
MEDELLIN	INGENIERIA INDUSTRIAL			4.308.000	INGENIERIA INDUSTRIAL			4.308.000
MEDELLIN	Incremento promedio ponderado matrícula 2018		4,50%		Incremento promedio ponderado matrícula 2018		4,50%	
VILLAVICENCIO	ING. CIVIL	4.213.000	4,5%	4.403.000	ING. CIVIL	4.085.000	4,5%	4.269.000
VILLAVICENCIO	ING. AMBIENTAL	4.063.000	4,5%	4.246.000	ING. AMBIENTAL	4.068.000	4,5%	4.251.000
VILLAVICENCIO	NEGOCIOS INTERNACIONALES - DIURNO	3.708.000	4,5%	3.875.000	NEGOCIOS INTERNACIONALES - DIURNO	3.580.000	4,5%	3.741.000
VILLAVICENCIO	CONTADURÍA PÚBLICA - DIURNO	3.135.000	4,5%	3.276.000	CONTADURÍA PÚBLICA - DIURNO	3.116.000	4,5%	3.256.000
VILLAVICENCIO	CONTADURÍA PÚBLICA - NOCTURNO	3.135.000	4,5%	3.276.000	CONTADURÍA PÚBLICA - NOCTURNO	3.116.000	4,5%	3.256.000
VILLAVICENCIO	ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS				ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS			
VILLAVICENCIO	AGROPECUARIAS	3.271.000	4,5%	3.418.000	AGROPECUARIAS	3.251.000	4,5%	3.397.000
VILLAVICENCIO	DERECHO	4.213.000	4,5%	4.403.000	DERECHO	4.093.000	4,5%	4.277.000
VILLAVICENCIO	PSICOLOGÍA	3.545.000	4,5%	3.705.000	PSICOLOGÍA	3.522.000	4,5%	3.680.000
VILLAVICENCIO	Incremento promedio ponderado matrícula 2018		4,50%		Incremento promedio ponderado matrícula 2018		4,50%	
BUCARAMANGA	Administración de Empresas	3.820.000	4,5%	3.992.000	Administración de Empresas	3.820.000	4,5%	3.992.000
BUCARAMANGA	Administración de Empresas Agropecuarias	3.391.000	4,5%	3.544.000	Administración de Empresas Agropecuarias	3.391.000	4,5%	3.544.000
BUCARAMANGA	Contaduría Pública	3.291.000	4,5%	3.439.000	Contaduría Pública	3.291.000	4,5%	3.439.000
BUCARAMANGA	Economía	3.445.000	4,5%	3.600.000	Economía	3.445.000	4,5%	3.600.000
BUCARAMANGA	Negocios Internacionales	4.615.000	4,5%	4.614.000	Negocios Internacionales	4.415.000	4,5%	4.614.000
BUCARAMANGA	Derecho	4.341.000	4,5%	4.536.000	Derecho	4.341.000	4,5%	4.536.000
BUCARAMANGA	Arquitectura	5.594.000	4,5%	5.846.000	Arquitectura	5.594.000	4,5%	5.846.000
BUCARAMANGA	Ingeniería Ambiental	4.637.000	4,5%	4.846.000	Ingeniería Ambiental	4.637.000	4,5%	4.846.000
BUCARAMANGA	Ingeniería Civil	4.637.000	4,5%	4.846.000	Ingeniería Civil	4.637.000	4,5%	4.846.000
BUCARAMANGA	Ingeniería de Telecomunicaciones	4.637.000	4,5%	4.846.000	Ingeniería de Telecomunicaciones	4.637.000	4,5%	4.846.000
BUCARAMANGA	Ingeniería Industrial	4.970.000	4,5%	5.194.000	Ingeniería Industrial	4.970.000	4,5%	5.194.000
BUCARAMANGA	Ingeniería Mecatrónica	4.637.000	4,5%	4.846.000	Ingeniería Mecatrónica	4.637.000	4,5%	4.846.000

INCREMENTO CON IPC

NEOS

	Valor matrícula 2017	Incremento	Valor matrícula 2018
--	-------------------------	------------	-------------------------

BUCARAMANGA	Química Ambiental	4.970.000	4,5%	5.194.000
BUCARAMANGA	Cultura Física, Deporte y Recreación	3.194.000	4,5%	3.338.000
BUCARAMANGA	Odontología	6.737.000	4,5%	7.040.000
BUCARAMANGA	Optometría	5.958.000	4,5%	6.226.000
BUCARAMANGA	Tecnología en Laboratorio Dental	2.638.000	4,5%	2.757.000

Incremento promedio ponderado matrícula

BUCARAMANGA 2018 4,50%

TUNJA	ING. CIVIL	5.075.000	4,5%	5.303.000
TUNJA	ING. ELECTRONICA	4.670.000	4,5%	4.880.000
TUNJA	ING. MECANICA	4.473.000	4,5%	4.674.000
TUNJA	ING. TELECOMUNICACIONES	4.692.000	4,5%	4.903.000
TUNJA	ING. AMBIENTAL	5.027.000	4,5%	5.253.000
TUNJA	ING. INDUSTRIAL	4.473.000	4,5%	4.674.000
TUNJA	ARQUITECTURA	3.583.000	4,5%	3.744.000
TUNJA	ING.SISTEMAS	3.233.000	4,5%	3.378.000

TUNJA	ECONOMIA - DIURNO	3.204.000	4,5%	3.348.000
TUNJA	ECONOMIA - NOCTURNO	4.697.000	4,5%	4.908.000

Incremento promedio ponderado matrícula

2018 4,50%

ANTIGUOS

	Valor matrícula 2017	Incremento	Valor matrícula 2018
--	-------------------------	------------	-------------------------

Química Ambiental	4.970.000	4,5%	5.194.000
Cultura Física, Deporte y Recreación	3.194.000	4,5%	3.338.000
Odontología	6.737.000	4,5%	7.040.000
Optometría	5.958.000	4,5%	6.226.000
Tecnología en Laboratorio Dental	2.638.000	4,5%	2.757.000

Incremento promedio ponderado matrícula

2018 4,50%

ING. CIVIL	5.001.000	4,5%	5.226.000
ING. ELECTRONICA	4.714.000	4,5%	4.926.000
ING. MECANICA	4.558.000	4,5%	4.763.000
ING. TELECOMUNICACIONES	4.649.000	4,5%	4.858.000
ING. AMBIENTAL	4.994.000	4,5%	5.219.000
ING. INDUSTRIAL	4.593.000	4,5%	4.800.000
ARQUITECTURA	3.503.000	4,5%	3.661.000
ING.SISTEMAS	3.233.000	4,5%	3.378.000

ECONOMIA - DIURNO	3.206.000	4,5%	3.350.000
ECONOMIA - NOCTURNO	4.621.000	4,5%	4.829.000

Incremento promedio ponderado matrícula

2018 4,50%

ESTUDIANTES APROBADOS POR LA INSTITUCION				INGRESOS APROBADOS POR LA INSTITUCION				INGRESOS CON IPC				
		2018 I	2018 II		2018 I	2018 II		2018 I	2018 II		2018 I	2018 II
PRINCIPAL	ING. CIVIL	673	675	ING. CIVIL	3.650.439.480	3.621.455.800	ING. CIVIL	3.614.262.720	3.578.401.200			
PRINCIPAL	ING. ELECTRONICA	296	298	ING. ELECTRONICA	1.594.230.880	1.584.822.800	ING. ELECTRONICA	1.579.141.440	1.563.686.400			
PRINCIPAL	ING. MECANICA	435	437	ING. MECANICA	2.341.273.000	2.334.821.720	ING. MECANICA	2.312.574.000	2.303.937.360			
PRINCIPAL	ING. TELECOMUNICACIONES	186	188	ING. TELECOMUNICACIONES	988.889.280	998.218.240	ING. TELECOMUNICACIONES	984.380.640	988.797.120			
PRINCIPAL	ING. AMBIENTAL	639	641	ING. AMBIENTAL	3.098.495.520	3.092.939.520	ING. AMBIENTAL	3.066.868.040	3.054.308.040			
PRINCIPAL	ING. INDUSTRIAL	362	364	ING. INDUSTRIAL	2.065.396.720	2.059.939.040	ING. INDUSTRIAL	2.044.825.240	2.034.165.680			
PRINCIPAL	ECONOMIA - DIURNO	342	344	ECONOMIA - DIURNO	1.578.155.600	1.575.768.780	ECONOMIA - DIURNO	1.558.314.800	1.554.833.620			
PRINCIPAL	ECONOMIA - NOCTURNO	156	158	ECONOMIA - NOCTURNO	714.721.000	723.004.932	ECONOMIA - NOCTURNO	705.369.560	713.457.628			
PRINCIPAL	ESTADISTICA - DIURNO	155	157	ESTADISTICA - DIURNO	500.035.280	499.764.960	ESTADISTICA - DIURNO	492.981.760	492.712.589			
PRINCIPAL	ESTADISTICA - NOCTURNO	133	135	ESTADISTICA - NOCTURNO	421.362.500	429.027.600	ESTADISTICA - NOCTURNO	415.401.920	422.956.128			
PRINCIPAL	MERCADEO - DIURNO	368	370	MERCADEO - DIURNO	1.800.664.800	1.805.156.000	MERCADEO - DIURNO	1.774.562.320	1.779.120.400			
PRINCIPAL	MERCADEO - NOCTURNO	160	162	MERCADEO - NOCTURNO	779.433.000	789.718.400	MERCADEO - NOCTURNO	768.184.200	778.309.560			
PRINCIPAL	NEGOCIOS INTERNACIONALES - DIURNO	851	853	NEGOCIOS INTERNACIONALES - DIURNO	5.297.489.840	5.272.059.920	NEGOCIOS INTERNACIONALES - DIURNO	5.231.662.560	5.201.621.280			
PRINCIPAL	NEGOCIOS INTERNACIONALES - NOCTURNO	295	297	NEGOCIOS INTERNACIONALES - NOCTURNO	1.829.999.400	1.838.050.240	NEGOCIOS INTERNACIONALES - NOCTURNO	1.806.429.600	1.813.808.160			
PRINCIPAL	CONTADURÍA PÚBLICA - DIURNO	305	307	CONTADURÍA PÚBLICA - DIURNO	1.249.180.000	1.247.330.480	CONTADURÍA PÚBLICA - DIURNO	1.233.765.000	1.230.648.120			
PRINCIPAL	CONTADURÍA PÚBLICA - NOCTURNO	286	288	CONTADURÍA PÚBLICA - NOCTURNO	1.164.668.320	1.173.368.320	CONTADURÍA PÚBLICA - NOCTURNO	1.149.436.080	1.158.094.080			
PRINCIPAL	ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS - DIURNO	580	582	ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS - DIURNO	2.854.551.000	2.859.420.000	ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS - DIURNO	2.818.271.000	2.822.430.000			
PRINCIPAL	ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS - NOCTURNO	348	350	ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS - NOCTURNO	1.709.786.000	1.722.072.288	ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS - NOCTURNO	1.687.574.000	1.700.023.248			
PRINCIPAL	DERECHO	900	902	DERECHO	6.244.384.000	6.232.675.200	DERECHO	6.200.219.200	6.166.513.760			
PRINCIPAL	GOBIERNO Y RELACIONES INT.	303	305	GOBIERNO Y RELACIONES INT.	1.999.443.840	2.002.961.520	GOBIERNO Y RELACIONES INT.	1.974.757.840	1.976.989.520			
PRINCIPAL	PSICOLOGÍA	539	541	PSICOLOGÍA	3.072.899.880	3.142.085.400	PSICOLOGÍA	3.072.899.880	3.142.085.400			
PRINCIPAL	CULTURA FISICA	861	863	CULTURA FISICA	3.826.056.280	3.654.704.840	CULTURA FISICA	3.826.056.280	3.654.704.840			
PRINCIPAL	SOCIOLOGÍA	291	293	SOCIOLOGÍA	1.071.216.120	1.071.239.120	SOCIOLOGÍA	1.056.015.000	1.056.015.000			
PRINCIPAL	COMUNICACIÓN SOCIAL	665	667	COMUNICACIÓN SOCIAL	3.835.683.200	3.822.734.320	COMUNICACIÓN SOCIAL	3.786.379.800	3.771.603.480			
PRINCIPAL	DISEÑO GRAFICO	267	269	DISEÑO GRAFICO	1.647.986.640	1.651.980.920	DISEÑO GRAFICO	1.627.924.680	1.630.793.040			
PRINCIPAL	Licenciatura en Filosofía y Lengua castellana	110	112	Licenciatura en Filosofía y Lengua castellana	346.862.600	347.656.960	Licenciatura en Filosofía y Lengua castellana	329.584.400	330.346.240			
PRINCIPAL	TEOLOGÍA	87	89	TEOLOGÍA	284.764.920	285.046.640	TEOLOGÍA	270.522.360	270.796.620			
PRINCIPAL	Número de Estudiantes	10.592	10.646	Ingresos aprobads por la institución	55.968.069.100	55.838.023.960	Ingresos con IPC	55.388.364.320	55.191.158.513			
VUAD	ADMINISTRACION AMBIENTAL Y RECURSOS NATURALES	825	773	ADMINISTRACION AMBIENTAL Y RECURSOS NATURALES	1.664.954.881	1.651.486.055	ADMINISTRACION AMBIENTAL Y RECURSOS NATURALES	1.248.716.161	1.238.614.541			
VUAD	ADMINISTRACION DE EMPRESAS AGROPECUARIAS	266	233	ADMINISTRACION DE EMPRESAS AGROPECUARIAS	504.330.343	446.380.168	ADMINISTRACION DE EMPRESAS AGROPECUARIAS	378.247.757	334.785.126			
VUAD	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	1.178	1.135	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	2.330.533.528	2.249.758.371	ADMINISTRACION DE EMPRESAS	1.747.900.146	1.687.318.778			
VUAD	INGENIERIA EN LOGISTICA Y OPERACIONES CONSTRUCCION ARQUITECTURA E INGENIERIA	23	59	INGENIERIA EN LOGISTICA Y OPERACIONES CONSTRUCCION ARQUITECTURA E INGENIERIA	36.785.609	114.033.502	INGENIERIA EN LOGISTICA Y OPERACIONES CONSTRUCCION ARQUITECTURA E INGENIERIA	27.589.207	85.525.126			
VUAD	ADMINISTRACION DE SISTEMAS INFORMATICOS	684	637	ADMINISTRACION DE SISTEMAS INFORMATICOS	1.512.772.734	1.458.623.556	ADMINISTRACION DE SISTEMAS INFORMATICOS	1.134.579.551	1.093.967.667			
VUAD	INGENIERIA INFORMATICA	29	22	INGENIERIA INFORMATICA	60.486.117	37.392.298	INGENIERIA INFORMATICA	45.364.588	28.044.224			
VUAD	ZOOTECNIA	267	236	ZOOTECNIA	535.066.607	494.678.736	ZOOTECNIA	401.299.955	371.009.052			
VUAD	LICENCIATURA EN FILOSOFIA Y PENSAMIENTO POLITICO ECONOMICO	138	147	LICENCIATURA EN FILOSOFIA Y PENSAMIENTO POLITICO ECONOMICO	267.224.114	279.188.697	LICENCIATURA EN FILOSOFIA Y PENSAMIENTO POLITICO ECONOMICO	200.418.085	209.391.523			
VUAD	LICENCIATURA EN FILOSOFIA ETICA Y VALORES HUMANOS - CERRADO PARA NUEVOS - HOMOLOGACION A PENSAMIENTO POLITICO	130	135	LICENCIATURA EN FILOSOFIA ETICA Y VALORES HUMANOS - CERRADO PARA NUEVOS - HOMOLOGACION A PENSAMIENTO POLITICO	220.181.081	221.179.706	LICENCIATURA EN FILOSOFIA ETICA Y VALORES HUMANOS - CERRADO PARA NUEVOS - HOMOLOGACION A PENSAMIENTO POLITICO	198.162.973	199.061.735			
VUAD	LICENCIATURA EN FILOSOFIA	34	30	LICENCIATURA EN FILOSOFIA	51.133.004	45.128.521	LICENCIATURA EN FILOSOFIA	46.019.704	40.615.669			
VUAD	LICENCIATURA EN FILOSOFIA	40	53	LICENCIATURA EN FILOSOFIA	64.569.960	95.725.957	LICENCIATURA EN FILOSOFIA	58.112.964	86.153.361			

ESTUDIANTES APROBADOS POR LA INSTITUCION				INGRESOS APROBADOS POR LA INSTITUCION				INGRESOS CON IPC				
		2018 I	2018 II		2018 I	2018 II		2018 I	2018 II		2018 I	2018 II
VUAD	LICENCIATURA EN FILOSOFIA Y EDUCACION RELIGIOSA	200	200	LICENCIATURA EN FILOSOFIA Y EDUCACION RELIGIOSA	307.918.154	307.918.155	LICENCIATURA EN FILOSOFIA Y EDUCACION RELIGIOSA	277.126.338	277.126.339			
VUAD	LICENCIATURA EN EDUCACION PREESCOLAR	340	340	LICENCIATURA EN EDUCACION PREESCOLAR	697.891.361	697.891.361	LICENCIATURA EN EDUCACION PREESCOLAR	628.102.225	628.102.225			
VUAD	LICENCIATURA EN EDUCACIÓN RELIGIOSA	15	30	LICENCIATURA EN EDUCACIÓN RELIGIOSA	20.348.143	51.550.560	LICENCIATURA EN EDUCACIÓN RELIGIOSA	15.261.107	38.662.920			
VUAD	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA ENFASIS EN HUMANIDADES	75	75	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA ENFASIS EN HUMANIDADES	134.031.371	137.321.877	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA ENFASIS EN HUMANIDADES	120.628.234	123.589.690			
VUAD	LICENCIATURA EN LITERATURA Y LENGUA CASTELLANA	210	188	LICENCIATURA EN LITERATURA Y LENGUA CASTELLANA	414.765.419	376.026.836	LICENCIATURA EN LITERATURA Y LENGUA CASTELLANA	373.288.877	338.424.152			
VUAD	LICENCIATURA EN MATEMATICAS	20	33	LICENCIATURA EN MATEMATICAS	31.005.896	62.595.896	LICENCIATURA EN MATEMATICAS	27.905.306	56.336.306			
VUAD	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA ENFASIS EN MATEMATICAS	85	80	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA ENFASIS EN MATEMATICAS	164.437.090	154.764.320	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA ENFASIS EN MATEMATICAS	147.993.381	139.287.888			
VUAD	LICENCIATURA EN EDUCACION INFANTIL	63	60	LICENCIATURA EN EDUCACION INFANTIL	160.901.277	130.301.277	LICENCIATURA EN EDUCACION INFANTIL	144.811.149	117.271.149			
VUAD	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA PRIMARIA	11	24	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA PRIMARIA	18.778.540	47.415.188	LICENCIATURA EN EDUCACION BASICA PRIMARIA	16.900.686	42.673.669			
VUAD	LICENCIATURA EN TECNOLOGIA E INFORMATICA	22	22	LICENCIATURA EN TECNOLOGIA E INFORMATICA	46.460.142	43.220.142	LICENCIATURA EN TECNOLOGIA E INFORMATICA	34.845.107	32.415.107			
VUAD	LICENCIATURA EN INFORMATICA EDUCATIVA	44	44	LICENCIATURA EN INFORMATICA EDUCATIVA	86.101.643	88.300.776	LICENCIATURA EN INFORMATICA EDUCATIVA	64.576.232	66.225.582			
VUAD	LICENCIATURA EN LENGUA EXTRANJERA: INGLES	346	345	LICENCIATURA EN LENGUA EXTRANJERA: INGLES	607.073.976	635.804.203	LICENCIATURA EN LENGUA EXTRANJERA: INGLES	455.305.482	476.853.152			
VUAD	LICENCIATURA EN BIOLOGIA	27	40	LICENCIATURA EN BIOLOGIA	57.946.991	95.543.238	LICENCIATURA EN BIOLOGIA	43.460.243	71.657.429			
VUAD	LICENCIATURA EN BIOLOGIA ENFASIS EN EDUCACION AMBIENTAL	135	130	LICENCIATURA EN BIOLOGIA ENFASIS EN EDUCACION AMBIENTAL	329.853.702	304.120.435	LICENCIATURA EN BIOLOGIA ENFASIS EN EDUCACION AMBIENTAL	247.390.276	228.090.326			
VUAD	LICENCIATURA EN TEOLOGIA	88	99	LICENCIATURA EN TEOLOGIA	150.254.658	181.844.658	LICENCIATURA EN TEOLOGIA	112.690.994	136.383.494			
VUAD	LICENCIATURA EN ARTES PLASTICAS Y VISUALES	45	30	LICENCIATURA EN ARTES PLASTICAS Y VISUALES	82.010.379	50.210.436	LICENCIATURA EN ARTES PLASTICAS Y VISUALES	61.507.784	37.657.827			
VUAD	LICENCIATURA EN ARTES PLASTICAS	55	51	LICENCIATURA EN ARTES PLASTICAS	118.211.277	91.279.258	LICENCIATURA EN ARTES PLASTICAS	88.658.457	68.459.444			
VUAD	Número de Estudiantes	5.395	5.250	Ingresos aprobados por la Institución	10.676.027.996	10.549.684.184	Ingresos con IPC	8.346.862.970	8.253.703.502			
MEDELLIN	ARQUITECTURA	281	269	ARQUITECTURA	1.484.626.800	1.420.600.200	ARQUITECTURA	1.450.152.320	1.387.612.480			
MEDELLIN	ARQUITECTURA P 2007	7	5	ARQUITECTURA P 2007	18.454.590	13.181.850	ARQUITECTURA P 2007	18.024.930	12.874.950			
MEDELLIN	ARQUITECTURA P 2014	24	22	ARQUITECTURA P 2014	69.521.760	63.728.280	ARQUITECTURA P 2014	67.906.080	62.247.240			
MEDELLIN	NEGOCIOS INTERNACIONALES	90	92	NEGOCIOS INTERNACIONALES	342.674.815	348.397.905	NEGOCIOS INTERNACIONALES	334.734.680	340.325.160			
MEDELLIN	DERECHO	104	101	DERECHO	402.232.110	388.539.600	DERECHO	392.849.100	379.476.000			
MEDELLIN	DERECHO NOCHE	27	23	DERECHO NOCHE	104.273.730	86.894.775	DERECHO NOCHE	101.841.300	84.867.750			
MEDELLIN	CONTADURIA	24	13	CONTADURIA	66.623.040	36.087.480	CONTADURIA	65.078.640	35.250.930			
MEDELLIN	INGENIERIA DE TELECOMUNICACIONES	9	3	INGENIERIA DE TELECOMUNICACIONES	38.018.970	12.672.990	INGENIERIA DE TELECOMUNICACIONES	37.127.970	12.375.990			
MEDELLIN	ADMINISTRACION Y GERENCIA AMBIENTAL	-	15	ADMINISTRACION Y GERENCIA AMBIENTAL	-	64.620.000	ADMINISTRACION Y GERENCIA AMBIENTAL	-	64.620.000			
MEDELLIN	INGENIERIA INDUSTRIAL	-	15	INGENIERIA INDUSTRIAL	-	64.620.000	INGENIERIA INDUSTRIAL	-	64.620.000			
MEDELLIN	Número de Estudiantes	566	556	Ingresos aprobados por la Institución	2.526.425.815	2.499.343.080	Ingresos con IPC	2.467.715.020	2.444.270.500			
VILLAVICENCIO	ING. CIVIL	834	724	ING. CIVIL	3.670.074.000	3.176.934.000	ING. CIVIL	3.584.466.000	3.102.816.000			
VILLAVICENCIO	ING. AMBIENTAL	526	462	ING. AMBIENTAL	2.284.458.000	2.008.476.000	ING. AMBIENTAL	2.235.726.000	1.963.812.000			
VILLAVICENCIO	NEGOCIOS INTERNACIONALES - DIURNO	555	518	NEGOCIOS INTERNACIONALES - DIURNO	2.139.905.000	1.991.308.000	NEGOCIOS INTERNACIONALES - DIURNO	2.089.655.000	1.944.538.000			
VILLAVICENCIO	CONTADURÍA PÚBLICA - DIURNO	181	161	CONTADURÍA PÚBLICA - DIURNO	599.374.000	536.774.000	CONTADURÍA PÚBLICA - DIURNO	589.936.000	524.216.000			
VILLAVICENCIO	CONTADURÍA PÚBLICA - NOCTURNO	51	61	CONTADURÍA PÚBLICA - NOCTURNO	170.034.000	201.334.000	CONTADURÍA PÚBLICA - NOCTURNO	166.056.000	198.916.000			
VILLAVICENCIO	ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS			ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS			ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS					
VILLAVICENCIO	AGROPECUARIAS	210	204	AGROPECUARIAS	731.325.000	710.346.000	AGROPECUARIAS	714.105.000	693.618.000			
VILLAVICENCIO	DERECHO	814	771	DERECHO	3.583.240.000	3.384.660.000	DERECHO	3.499.118.000	3.305.127.000			
VILLAVICENCIO	PSICOLOGÍA	366	369	PSICOLOGÍA	1.381.014.000	1.391.601.000	PSICOLOGÍA	1.348.505.000	1.358.795.000			

ESTUDIANTES APROBADOS POR LA INSTITUCION				INGRESOS APROBADOS POR LA INSTITUCION			INGRESOS CON IPC				
		2018 I	2018 II			2018 I	2018 II			2018 I	2018 II
BUCARAMANGA	Administración de Empresas Agropecuarias	63	65	Administración de Empresas Agropecuarias	198.270.886	207.038.858	Administración de Empresas Agropecuarias	223.272.000	230.360.000		
BUCARAMANGA	Contaduría Pública	270	230	Contaduría Pública	1.052.978.784	882.323.490	Contaduría Pública	928.530.000	790.970.000		
BUCARAMANGA	Economía	118	116	Economía	455.440.527	450.359.181	Economía	424.800.000	417.600.000		
BUCARAMANGA	Negocios Internacionales	371	365	Negocios Internacionales	1.674.072.621	1.543.686.836	Negocios Internacionales	1.711.794.000	1.684.110.000		
BUCARAMANGA	Derecho	1.188	1157	Derecho	5.425.832.902	5.203.307.922	Derecho	5.388.768.000	5.248.152.000		
BUCARAMANGA	Arquitectura	796	788	Arquitectura	4.768.320.388	4.717.568.136	Arquitectura	4.653.416.000	4.606.648.000		
BUCARAMANGA	Ingeniería Ambiental	96	93	Ingeniería Ambiental	462.014.589	447.113.687	Ingeniería Ambiental	465.216.000	450.678.000		
BUCARAMANGA	Ingeniería Civil	371	359	Ingeniería Civil	1.823.521.487	1.764.829.281	Ingeniería Civil	1.797.866.000	1.739.714.000		
BUCARAMANGA	Ingeniería de Telecomunicaciones	63	57	Ingeniería de Telecomunicaciones	316.667.244	278.158.664	Ingeniería de Telecomunicaciones	305.298.000	276.222.000		
BUCARAMANGA	Ingeniería Industrial	307	276	Ingeniería Industrial	1.337.755.643	1.192.781.817	Ingeniería Industrial	1.594.558.000	1.433.544.000		
BUCARAMANGA	Ingeniería Mecatrónica	124	119	Ingeniería Mecatrónica	578.391.328	547.049.724	Ingeniería Mecatrónica	600.904.000	576.674.000		
BUCARAMANGA	Química Ambiental	60	49	Química Ambiental	305.737.003	241.475.285	Química Ambiental	311.640.000	254.506.000		
BUCARAMANGA	Cultura Física, Deporte y Recreación	304	301	Cultura Física, Deporte y Recreación	1.104.633.628	1.083.566.234	Cultura Física, Deporte y Recreación	1.014.752.000	1.004.738.000		
BUCARAMANGA	Odontología	836	789	Odontología	6.039.382.912	5.667.899.745	Odontología	5.885.440.000	5.554.560.000		
BUCARAMANGA	Optometría	220	218	Optometría	1.325.163.141	1.377.958.368	Optometría	1.369.720.000	1.357.268.000		
BUCARAMANGA	Tecnología en Laboratorio Dental	105	105	Tecnología en Laboratorio Dental	275.238.440	277.024.257	Tecnología en Laboratorio Dental	289.485.000	289.485.000		
BUCARAMANGA	Número de Estudiantes	5.450	5.253	Ingresos aprobados por la institución	27.716.345.608	26.471.130.701	Ingresos con IPC	27.596.195.000	26.577.901.000		
TUNJA	ING. CIVIL	914	851	ING. CIVIL	4.822.061.333	4.495.322.000	ING. CIVIL	4.789.111.667	4.447.908.500		
TUNJA	ING. ELECTRONICA	143	138	ING. ELECTRONICA	702.488.000	679.291.000	ING. ELECTRONICA	703.222.000	679.865.333		
TUNJA	ING. MECANICA	215	200	ING. MECANICA	1.016.606.167	948.727.667	ING. MECANICA	1.020.062.000	952.556.000		
TUNJA	ING. TELECOMUNICACIONES	218	225	ING. TELECOMUNICACIONES	1.074.783.000	1.108.315.000	ING. TELECOMUNICACIONES	1.061.564.000	1.092.495.667		
TUNJA	ING. AMBIENTAL	568	568	ING. AMBIENTAL	2.955.920.333	2.962.107.333	ING. AMBIENTAL	2.969.203.000	2.967.979.000		
TUNJA	ING. INDUSTRIAL	95	94	ING. INDUSTRIAL	450.591.167	447.105.000	ING. INDUSTRIAL	452.701.000	449.436.000		
TUNJA	ARQUITECTURA	260	266	ARQUITECTURA	976.189.200	1.001.052.800	ARQUITECTURA	955.759.200	976.566.800		
TUNJA	ING.SISTEMAS	227	200	ING.SISTEMAS	771.324.000	681.156.333	ING.SISTEMAS	766.806.000	676.726.000		
TUNJA	ECONOMIA - DIURNO	261	247	ECONOMIA - DIURNO	877.726.000	833.244.000	ECONOMIA - DIURNO	872.592.000	827.968.000		
TUNJA	ECONOMIA - NOCTURNO	865	842	ECONOMIA - NOCTURNO	4.225.384.833	4.124.499.667	ECONOMIA - NOCTURNO	4.188.173.000	4.073.184.000		
	Número de Estudiantes	3.766	3.632	Ingresos aprobados por la institución	17.873.074.033	17.280.820.800	Ingresos con IPC	17.779.193.867	17.144.685.300		
	TOTAL	29.305,44	28.607,61	TOTAL	129.319.366.551,79	126.040.435.725,04	TOTAL	125.805.898.176,18	122.703.556.814,57		
	TOTAL	57.913,05		TOTAL	255.359.802.276,83		TOTAL	248.509.454.990,75			

ANEXO 3.4

INCREMENTO APROBADO POR LA INSTITUCION								
NEOS				ANTIGUOS				
		Valor matrícula 2017	Incremento	Valor matrícula 2018		Valor matrícula 2017	Incremento	Valor matrícula 2018
PRINCIPAL	Maestría en Ciencias Económicas	7.303.000	2,00%	7.449.000	Maestría en Ciencias Económicas	7.303.000	4,50%	7.632.000
PRINCIPAL	Maestría en Protección Social	7.960.000	0,00%	7.960.000	Maestría en Protección Social	7.960.000	4,50%	8.318.000
PRINCIPAL	Maestría en Salud Pública	8.478.000	5,00%	8.902.000	Maestría en Salud Pública	8.478.000	4,50%	8.860.000
PRINCIPAL	Especialización en Finanzas	8.570.000	2,00%	8.741.000	Especialización en Finanzas	8.570.000	4,50%	8.956.000
PRINCIPAL	Especialización en Gerencia Empresarial	8.570.000	5,00%	8.999.000	Especialización en Gerencia Empresarial	8.570.000	4,50%	8.956.000
PRINCIPAL	Especialización en Gerencia de Instituciones de Seguridad Social en Salud	7.460.000	5,00%	7.833.000	Especialización en Gerencia de Instituciones de Seguridad Social en Salud	7.460.000	4,50%	7.796.000
PRINCIPAL	Especialización en Auditoría de Salud	7.460.000	4,00%	7.758.000	Especialización en Auditoría de Salud	7.460.000	4,50%	7.796.000
PRINCIPAL	Especialización en Auditoría y Administración de la Información Tributaria	7.214.000	0,00%	7.214.000	Especialización en Auditoría y Administración de la Información Tributaria	7.214.000	4,50%	7.539.000
PRINCIPAL	Especialización en Auditoría de Sistemas	7.214.000	0,00%	7.214.000	Especialización en Auditoría de Sistemas	7.214.000	4,50%	7.539.000
PRINCIPAL	Especialización en Gerencia de Negocios Internacionales	7.214.000	5,00%	7.575.000	Especialización en Gerencia de Negocios Internacionales	7.214.000	4,50%	7.539.000
PRINCIPAL	Maestría en Estadística Aplicada	6.825.000	8,00%	7.371.000	Maestría en Estadística Aplicada	-	4,50%	-
PRINCIPAL	Maestría en Administración MBA	10.312.000	0,00%	10.312.000	Maestría en Administración MBA	10.312.000	4,50%	10.776.000
PRINCIPAL	Maestría en Infraestructura Vial	7.617.000	5,00%	7.998.000	Maestría en Infraestructura Vial	7.617.000	4,50%	7.960.000
PRINCIPAL	Especialización en Gerencia Técnica de Proyectos de Ingeniería Electrónica	6.313.000	0,00%	6.313.000	Especialización en Gerencia Técnica de Proyectos de Ingeniería Electrónica	6.313.000	4,50%	6.597.000
PRINCIPAL	Especialización en Instrumentación Electrónica	6.313.000	0,00%	6.313.000	Especialización en Instrumentación Electrónica	6.313.000	4,50%	6.597.000
PRINCIPAL	Maestría en Calidad y Gestión Integral	9.703.000	0,00%	9.703.000	Maestría en Calidad y Gestión Integral	9.703.000	4,50%	10.140.000
PRINCIPAL	Especialización en Administración y Gerencia de Sistemas de Calidad	8.218.000	0,00%	8.218.000	Especialización en Administración y Gerencia de Sistemas de Calidad	8.218.000	4,50%	8.588.000
PRINCIPAL	Especialización en Gerencia de Proyectos de Ingeniería de Telecomunicaciones	6.495.000	5,00%	6.820.000	Especialización en Gerencia de Proyectos de Ingeniería de Telecomunicaciones	6.495.000	4,50%	6.787.000
PRINCIPAL	Especialización en Gestión de Redes de Datos	4.044.000	0,00%	4.044.000	Especialización en Gestión de Redes de Datos	4.044.000	4,50%	4.226.000
PRINCIPAL	Especialización en Gerencia de Multimedia	4.643.000	0,00%	4.643.000	Especialización en Gerencia de Multimedia	4.643.000	4,50%	4.852.000
PRINCIPAL	Maestría en Telecomunicaciones y Regulación TIC	7.510.000	4,00%	7.810.000	Maestría en Telecomunicaciones y Regulación TIC	7.510.000	4,50%	7.848.000
PRINCIPAL	Maestría en Ingeniería Electrónica	7.510.000	0,00%	7.510.000	Maestría en Ingeniería Electrónica	7.510.000	4,50%	7.848.000
PRINCIPAL	Especialización en Gestión Territorial y Avaluos	5.870.000	5,00%	6.164.000	Especialización en Gestión Territorial y Avaluos	5.870.000	4,50%	6.134.000
PRINCIPAL	Maestría en Psicología Clínica y de Familia	8.218.000	4,00%	8.547.000	Maestría en Psicología Clínica y de Familia	8.218.000	4,50%	8.588.000
PRINCIPAL	Maestría en Psicología Jurídica	8.218.000	4,00%	8.547.000	Maestría en Psicología Jurídica	8.843.000	4,50%	9.241.000
PRINCIPAL	Maestría en Actividad Física Para la Salud	7.565.000	5,00%	7.943.000	Maestría en Actividad Física Para la Salud	7.565.000	4,50%	7.905.000
PRINCIPAL	Especialización en Psicología Jurídica y Forense	5.961.000	5,00%	6.259.000	Especialización en Psicología Jurídica y Forense	5.961.000	4,50%	6.229.000
PRINCIPAL	Maestría Planeación para el Desarrollo	7.604.000	4,00%	7.908.000	Maestría Planeación para el Desarrollo	7.604.000	4,50%	7.946.000

INCREMENTO APROBADO POR LA INSTITUCION

		NEOS			ANTIGUOS			
		Valor matrícula 2017	Incremento	Valor matrícula 2018		Valor matrícula 2017	Incremento	Valor matrícula 2018
PRINCIPAL	Maestría en Comunicación, Desarrollo y Cambio Social	7.567.000	0,00%	7.567.000	Maestría en Comunicación, Desarrollo y Cambio Social	7.567.000	4,50%	7.908.000
PRINCIPAL	Doctorado en Derecho	12.442.000	5,00%	13.064.000	Doctorado en Derecho	12.442.000	4,50%	13.002.000
PRINCIPAL	Maestría en Derecho Contractual Público y Privado	8.570.000	0,00%	8.570.000	Maestría en Derecho Contractual Público y Privado	8.570.000	4,50%	8.956.000
PRINCIPAL	Maestría en Defensa de los Derechos Humanos y el DIH ante Organismos, Tribunales y Cortes Internacionales	7.460.000	0,00%	7.460.000	Maestría en Defensa de los Derechos Humanos y el DIH ante Organismos, Tribunales y Cortes Internacionales	7.460.000	4,50%	7.796.000
PRINCIPAL	Especialización de Derechos Humanos	-	0,00%	-	Especialización de Derechos Humanos	-	0,00%	-
PRINCIPAL	Maestría en Derecho Penal	8.570.000	0,00%	8.570.000	Maestría en Derecho Penal	8.570.000	4,50%	8.956.000
PRINCIPAL	Maestría en Derecho Público	8.570.000	0,00%	8.570.000	Maestría en Derecho Público	8.570.000	4,50%	8.956.000
PRINCIPAL	Especialización en Derecho Administrativo BOGOTA	5.987.000	5,00%	6.286.000	Especialización en Derecho Administrativo BOGOTA	5.987.000	4,50%	6.256.000
PRINCIPAL	Especialización en Derecho Administrativo CUCUTA	5.987.000	5,00%	6.286.000	Especialización en Derecho Administrativo CUCUTA	5.987.000	4,50%	6.256.000
PRINCIPAL	Especialización en Derecho Administrativo V/DUPAR	5.987.000	5,00%	6.286.000	Especialización en Derecho Administrativo V/DUPAR	5.987.000	4,50%	6.256.000
PRINCIPAL	Especialización en Derecho Penal	6.286.000	0,00%	6.286.000	Especialización en Derecho Penal	6.286.000	4,50%	6.569.000
PRINCIPAL	Doctorado en Filosofía	9.403.000	3,00%	9.685.000	Doctorado en Filosofía	9.403.000	4,50%	9.826.000
PRINCIPAL	Maestría en Filosofía Latinoamericana	5.035.000	0,00%	5.035.000	Maestría en Filosofía Latinoamericana	5.035.000	4,50%	5.262.000
PRINCIPAL	Maestría en Estudios Literarios	5.803.000	0,00%	5.803.000	Maestría en Estudios Literarios	6.325.000	4,50%	6.610.000
PRINCIPAL	Incremento promedio ponderado matrícula 2018		2,38%		Incremento promedio ponderado matrícula 2018		4,39%	
VUAD	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE EMPRESAS AGROPECUARIAS	4.300.000	6,00%	4.558.000	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE EMPRESAS AGROPECUARIAS	4.300.000	6,00%	4.558.000
VUAD	ESPECIALIZACION PATOLOGIA DE LA CONSTRUCCION	4.700.000	6,00%	4.982.000	ESPECIALIZACION PATOLOGIA DE LA CONSTRUCCION	4.700.000	6,00%	4.982.000
VUAD	ESPECIALIZACION EN GESTION PARA EL DESARROLLO EMPRESARIAL	4.700.000	6,00%	4.982.000	ESPECIALIZACION EN GESTION PARA EL DESARROLLO EMPRESARIAL	4.700.000	6,00%	4.982.000
VUAD	ESPECIALIZACION EN ORDENAMIENTO Y GESTION DE CUENCAS HIDROGRAFICAS	4.400.000	6,00%	4.664.000	ESPECIALIZACION EN ORDENAMIENTO Y GESTION DE CUENCAS HIDROGRAFICAS	4.400.000	6,00%	4.664.000
VUAD	MAESTRIA EN GESTION DE CUENCAS HIDROGRAFICAS	6.600.000	5,00%	6.930.000	MAESTRIA EN GESTION DE CUENCAS HIDROGRAFICAS	6.600.000	5,00%	6.930.000
VUAD	ESPECIALIZACION EN PEDAGOGIA PARA LA EDUCACION SUPERIOR	4.400.000	5,00%	4.620.000	ESPECIALIZACION EN PEDAGOGIA PARA LA EDUCACION SUPERIOR	4.400.000	5,00%	4.620.000
VUAD	MAESTRIA EN EDUCACION	6.600.000	5,00%	6.930.000	MAESTRIA EN EDUCACION	6.600.000	5,00%	6.930.000
VUAD	MAESTRIA EN DIDACTICA	6.600.000	5,00%	6.930.000	MAESTRIA EN DIDACTICA	6.600.000	5,00%	6.930.000
VUAD	DOCTORADO EN EDUCACION	10.800.000	5,00%	11.340.000	DOCTORADO EN EDUCACION	10.800.000	5,00%	11.340.000
VUAD	POSDOCTORADO EN EDUCACION, CIENCIAS SOCIALES E INTERCULTURALIDAD	11.400.000	5,00%	11.970.000	POSDOCTORADO EN EDUCACION, CIENCIAS SOCIALES E INTERCULTURALIDAD	11.400.000	5,00%	11.970.000
VUAD	SEMINARIO DE INVESTIGACION DOCTORAL	10.800.000	5,00%	11.340.000	SEMINARIO DE INVESTIGACION DOCTORAL	10.800.000	5,00%	11.340.000
VUAD	Incremento promedio ponderado matrícula 2018		5,36%		Incremento promedio ponderado matrícula 2018		5,36%	

INCREMENTO APROBADO POR LA INSTITUCION

		NEOS			ANTIGUOS			
		Valor matrícula 2017	Incremento	Valor matrícula 2018		Valor matrícula 2017	Incremento	Valor matrícula 2018
MEDELLIN	Especialización en Gerencia Empresarial	4.558.000	7,00%	4.877.000	Especialización en Gerencia Empresarial	4.558.000	7,00%	4.877.000
MEDELLIN	Especialización en Finanzas	4.558.000	7,00%	4.877.000	Especialización en Finanzas	4.558.000	7,00%	4.877.000
MEDELLIN	Especialización Derecho Administrativo	5.925.000	7,00%	6.340.000	Especialización Derecho Administrativo	5.925.000	7,00%	6.340.000
MEDELLIN	Especialización en Gestión Territorial y Avalúos			5.400.000	Especialización en Gestión Territorial y Avalúos			5.400.000
MEDELLIN	Especialización en Logística Internacional			4.832.000	Especialización en Logística Internacional			4.832.000
MEDELLIN	Maestría en Estudio del Territorio			6.600.000	Maestría en Estudio del Territorio			6.600.000
MEDELLIN	Maestría en Derechos Humanos			7.460.000	Maestría en Derechos Humanos			7.460.000
MEDELLIN	Reconciliación y Cultura de Paz			7.460.000	Reconciliación y Cultura de Paz			7.460.000
MEDELLIN	Maestría en Calidad y Gestión Integral			8.300.000	Maestría en Calidad y Gestión Integral			8.300.000
MEDELLIN	Maestría en Derecho Público			7.460.000	Maestría en Derecho Público			7.460.000
MEDELLIN	Maestría en Derecho Ambiental			7.460.000	Maestría en Derecho Ambiental			7.460.000
	Incremento promedio ponderado matrícula 2018		7,00%		Incremento promedio ponderado matrícula 2018		7,00%	
VILLAVICENCIO	Especialización en Gerencia Empresarial	5.295.000	7%	5.666.000	Especialización en Gerencia Empresarial	5.295.000	7%	5.666.000
VILLAVICENCIO	Especialización en Derecho Administrativo	5.295.000	7%	5.666.000	Especialización en Derecho Administrativo	5.295.000	7%	5.666.000
VILLAVICENCIO	Incremento promedio ponderado matrícula 2018		7%		Incremento promedio ponderado matrícula 2018		7%	
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN SEGURIDAD SOCIAL	5.260.000	7,00%	5.628.000	ESPECIALIZACION EN SEGURIDAD SOCIAL	5.260.000	7%	5.628.000
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN DERECHO PROCESAL	5.340.000	7,00%	5.714.000	ESPECIALIZACION EN DERECHO PROCESAL	5.340.000	7%	5.714.000
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN DERECHO ADMINISTRATIVO	5.700.000	7,00%	6.099.000	ESPECIALIZACION EN DERECHO ADMINISTRATIVO	5.700.000	7%	6.099.000
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN CONTRATACION ESTATAL	5.004.000	6,99%	5.354.000	ESPECIALIZACION EN CONTRATACION ESTATAL	5.004.000	7%	5.354.000
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN DERECHO CONSTITUCIONAL	5.400.000	7,00%	5.778.000	ESPECIALIZACION EN DERECHO CONSTITUCIONAL	5.400.000	7%	5.778.000
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN DERECHO DE LAS RELACIONES LABORALES	5.400.000	7,00%	5.778.000	ESPECIALIZACION EN DERECHO DE LAS RELACIONES LABORALES	5.400.000	7%	5.778.000
BUCARAMANGA	MAESTRIA EN DERECHO	7.500.000	0,00%	7.500.000	MAESTRIA EN DERECHO	7.500.000	0%	7.500.000
BUCARAMANGA	MAESTRIA EN DERECHO TRIBUTARIO	7.420.000	6,00%	7.865.000	MAESTRIA EN DERECHO TRIBUTARIO	7.420.000	6%	7.865.000
BUCARAMANGA	MAESTRIA EN RECONCILIACION Y CONVIVENCIA CON ENFASIS EN DERECHOS HUMANOS Y VICTIMOLOGIA	6.500.000	6,00%	6.890.000	MAESTRIA EN RECONCILIACION Y CONVIVENCIA CON ENFASIS EN DERECHOS HUMANOS Y VICTIMOLOGIA	6.500.000	6%	6.890.000
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN ENDODONCIA	9.000.000	7,00%	9.630.000	ESPECIALIZACION EN ENDODONCIA	9.000.000	7%	9.630.000
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN ENDODONCIA-Bogotá convenio FOC	10.360.000	7,00%	11.085.000	ESPECIALIZACION EN ENDODONCIA-Bogotá convenio FOC	10.360.000	7%	11.085.000
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN PERIODONCIA	10.300.000	7,00%	11.021.000	ESPECIALIZACION EN PERIODONCIA	10.300.000	7%	11.021.000
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION ORTODONCIA	10.100.000	7,00%	10.807.000	ESPECIALIZACION ORTODONCIA	10.100.000	7%	10.807.000
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION REHABILITACION ORAL	10.100.000	7,00%	10.807.000	ESPECIALIZACION REHABILITACION ORAL	10.100.000	7%	10.807.000
BUCARAMANGA	MAESTRIA EN ODONTOLOGIA	10.000.000	7,00%	10.700.000	MAESTRIA EN ODONTOLOGIA	10.000.000	7%	10.700.000
BUCARAMANGA	DOCTORADO EN ODONTOLOGIA	10.000.000	7,00%	10.700.000	DOCTORADO EN ODONTOLOGIA	10.000.000	7%	10.700.000

INCREMENTO APROBADO POR LA INSTITUCION

		NEOS			ANTIGUOS			
		Valor matrícula 2017	Incremento	Valor matrícula 2018		Valor matrícula 2017	Incremento	Valor matrícula 2018
BUCARAMANGA	MAESTRIA EN ADMISTRACION	6.580.000	7,01%	7.041.000	MAESTRIA EN ADMISTRACION	6.580.000	7%	7.041.000
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN FINANZAS PUBLICAS	5.259.000	7,00%	5.627.000	ESPECIALIZACION EN FINANZAS PUBLICAS	5.259.000	7%	5.627.000
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE INSTITUCIONES DE SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	5.294.000	7,01%	5.665.000	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE INSTITUCIONES DE SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	5.294.000	7%	5.665.000
BUCARAMANGA	MAESTRIA EN CALIDAD Y GESTION INTEGRAL	7.200.000	0,00%	7.200.000	MAESTRIA EN CALIDAD Y GESTION INTEGRAL	7.200.000	0%	7.200.000
BUCARAMANGA	MAESTRIA EN CIENCIAS Y TECNOLOGIAS AMBIENTAL	5.878.000	6,99%	6.289.000	MAESTRIA EN CIENCIAS Y TECNOLOGIAS AMBIENTAL	5.878.000	7%	6.289.000
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN AUTOMATIZACION INDUSTRIAL	4.832.000	7,00%	5.170.000	ESPECIALIZACION EN AUTOMATIZACION INDUSTRIAL	4.832.000	7%	5.170.000
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN ADMINISTRACION DEPORTIVA	3.850.000	7,01%	4.120.000	ESPECIALIZACION EN ADMINISTRACION DEPORTIVA	3.850.000	7%	4.120.000
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN SEGMENTO ANTERIOR Y LENTES DE CONTACTO	5.452.000	7,01%	5.834.000	ESPECIALIZACION EN SEGMENTO ANTERIOR Y LENTES DE CONTACTO	5.452.000	7%	5.834.000
BUCARAMANGA	MAESTRIA EN EDUCACION AMBIENTAL	5.150.000	7,01%	5.511.000	MAESTRIA EN EDUCACION AMBIENTAL	5.150.000	7%	5.511.000
BUCARAMANGA	ESP. EN GERENCIA DE PROYECTOS DE TELECOMUNICACIONES	4.004.000	5,99%	4.244.000	ESP. EN GERENCIA DE PROYECTOS DE TELECOMUNICACIONES	4.004.000	6%	4.244.000
BUCARAMANGA	MAESTRIA EN REDES Y SISTEMAS DE COMUNICACIONES	5.878.000	6,01%	6.231.000	MAESTRIA EN REDES Y SISTEMAS DE COMUNICACIONES	5.878.000	6%	6.231.000
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN INTERVENTORIA DE LA CONSTRUCCION	5.780.000	6,00%	6.127.000	ESPECIALIZACION EN INTERVENTORIA DE LA CONSTRUCCION	5.780.000	6%	6.127.000
BUCARAMANGA	ESP. EN GESTION DE LA PLANEACION URBANA REGIONAL	5.352.000	6,00%	5.673.000	ESP. EN GESTION DE LA PLANEACION URBANA REGIONAL	5.352.000	0%	5.673.000
BUCARAMANGA	MAESTRIA EN ORDENAMIENTO TERRITORIAL	7.215.000	6,00%	7.648.000	MAESTRIA EN ORDENAMIENTO TERRITORIAL	7.215.000	6%	7.648.000
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE EXPORTACIONES	5.200.000	7,00%	5.564.000	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE EXPORTACIONES	5.200.000	7%	5.564.000
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE NEGOCIOS INTERNACIONALES E-LEARNIG	4.292.000	6,99%	4.592.000	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE NEGOCIOS INTERNACIONALES E-LEARNIG	4.292.000	7%	4.592.000
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN GERENCIA AGROINDUSTRIAL	4.963.000	6,99%	5.310.000	ESPECIALIZACION EN GERENCIA AGROINDUSTRIAL	4.963.000	7%	5.310.000
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN REVISORIA FISCAL Y AUDITORIA EXTERNA	5.790.000	6,99%	6.195.000	ESPECIALIZACION EN REVISORIA FISCAL Y AUDITORIA EXTERNA	5.790.000	7%	6.195.000
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE LA INFORMACION FINANCIERA	4.060.000	6,01%	4.300.000	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE LA INFORMACION FINANCIERA	4.060.000	0%	4.300.000
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN GERENCIA TRIBUTARIA	4.060.000	6,01%	4.304.000	ESPECIALIZACION EN GERENCIA TRIBUTARIA	4.060.000	6%	4.304.000
BUCARAMANGA	MAESTRIA EN CIENCIAS CONTABLES	-	0,00%	5.500.000	MAESTRIA EN CIENCIAS CONTABLES	-	0%	5.500.000
	Incremento promedio ponderado matrícula 2018		6,19%		Incremento promedio ponderado matrícula 2018		5,87%	
TUNJA	ESPECIALIZACION EN AUDITORIA DE SALUD	7.064.000	5,0%	7.417.000	ESPECIALIZACION EN AUDITORIA DE SALUD	6.935.000	5,0%	7.382.000

INCREMENTO APROBADO POR LA INSTITUCION

		NEOS			ANTIGUOS			
		Valor matrícula 2017	Incremento	Valor matrícula 2018	Valor matrícula 2017	Incremento	Valor matrícula 2018	
TUNJA	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE INSTITUCIONES DE SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	7.064.000	5,0%	7.417.000	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE INSTITUCIONES DE SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	6.935.000	5,0%	7.382.000
TUNJA	ESPECIALIZACION EN GOBIERNO Y GESTION TERRITORIAL	6.341.000	5,0%	6.658.000	ESPECIALIZACION EN GOBIERNO Y GESTION TERRITORIAL	6.225.000	5,0%	6.626.000
TUNJA	MAESTRÍA EN GESTIÓN DE LA PROTECCIÓN SOCIAL	-	5,0%	7.144.000	MAESTRÍA EN GESTIÓN DE LA PROTECCIÓN SOCIAL	-	5,0%	7.110.000
TUNJA	ESPECIALIZACION EN ADMINISTRACION Y GERENCIA DE SISTEMAS DE CALIDAD	6.489.000	5,0%	6.814.000	ESPECIALIZACION EN ADMINISTRACION Y GERENCIA DE SISTEMAS DE CALIDAD	6.370.000	5,0%	6.782.000
TUNJA	ESPECIALIZACION ESTRUCTURAS	6.754.000	5,0%	7.091.000	ESPECIALIZACION ESTRUCTURAS	6.754.000	5,0%	7.057.000
TUNJA	MAESTRIA EN INGENIERIA (NUEVA)	-	5,0%	7.875.000	MAESTRIA EN INGENIERIA (NUEVA)	-	5,0%	7.838.000
TUNJA	ESPECIALIZACION EN GEOTECNIA VIAL Y PAVIMENTOS	6.754.000	5,0%	7.091.000	ESPECIALIZACION EN GEOTECNIA VIAL Y PAVIMENTOS	6.191.000	5,0%	7.058.000
TUNJA	ESPECIALIZACION GERENCIA DE PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN	6.341.000	5,0%	7.091.000	ESPECIALIZACION GERENCIA DE PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN	6.341.000	5,0%	7.057.000
TUNJA	MAESTRIA EN GESTION DEL PATRIMONIO PARA EL DESARROLLO TERRITORIAL	7.008.000	5,0%	6.549.400	MAESTRIA EN GESTION DEL PATRIMONIO PARA EL DESARROLLO TERRITORIAL	7.008.000	5,0%	6.549.400
TUNJA	MAESTRIA EN INGENIERIA CIVIL CON ENFASIS EN HIDROAMBIENTAL	7.858.000	5,0%	8.251.000	MAESTRIA EN INGENIERIA CIVIL CON ENFASIS EN HIDROAMBIENTAL	7.787.000	5,0%	8.212.000
TUNJA	ESPECIALIZACION EN CONTRATACIÓN ESTATAL	6.343.000	5,0%	6.660.000	ESPECIALIZACION EN CONTRATACIÓN ESTATAL	6.228.000	5,0%	6.629.000
TUNJA	ESPECIALIZACION EN PSICOLOGÍA JURÍDICA Y FORENSE	6.343.000	5,0%	6.660.000	ESPECIALIZACION EN PSICOLOGÍA JURÍDICA Y FORENSE	6.228.000	5,0%	6.628.000
TUNJA	ESPECIALIZACION EN DERECHO ADMINISTRATIVO.	6.343.000	5,0%	6.660.000	ESPECIALIZACION EN DERECHO ADMINISTRATIVO.	6.228.000	5,0%	6.629.000
TUNJA	ESPECIALIZACION EN DERECHO PENAL Y PROCESAL PENAL	6.343.000	5,0%	6.660.000	ESPECIALIZACION EN DERECHO PENAL Y PROCESAL PENAL	6.228.000	5,0%	6.629.000
TUNJA	MAESTRIA EN DERECHO ADMINISTRATIVO	7.559.000	5,0%	7.776.000	MAESTRIA EN DERECHO ADMINISTRATIVO	7.492.000	5,0%	7.739.000
TUNJA	MAESTRIA EN DERECHO PENAL Y PROCESAL PENAL	7.538.000	5,0%	7.754.000	MAESTRIA EN DERECHO PENAL Y PROCESAL PENAL	7.471.000	5,0%	7.717.000
TUNJA	MAESTRIA EN DERECHO PRIVADO	7.538.000	5,0%	7.915.000	MAESTRIA EN DERECHO PRIVADO	7.471.000	5,0%	7.878.000
TUNJA	MAESTRIA EN DERECHOS FUNDAMENTALES Y DERECHOS HUMANOS	7.538.000	5,0%	7.685.000	MAESTRIA EN DERECHOS FUNDAMENTALES Y DERECHOS HUMANOS	7.471.000	5,0%	7.319.000
TUNJA	DOCTORADO EN DERECHO PUBLICO	11.025.000	5,0%	11.577.000	DOCTORADO EN DERECHO PUBLICO	11.025.000	5,0%	11.522.000
TUNJA	MAESTRÍA EN PEDAGOGÍA	6.276.000	5,0%	6.514.000	MAESTRÍA EN PEDAGOGÍA	6.276.000	5,0%	6.483.000
	Incremento promedio ponderado matrícula 2018		5,51%		Incremento promedio ponderado matrícula 2018		5,18%	

INCREMENTO CON IPC

		NEOS			ANTIGUOS			
		Valor matrícula 2017	Incremento	Valor matrícula 2018		Valor matrícula 2017	Incremento	Valor matrícula 2018
PRINCIPAL	Maestría en Ciencias Económicas	7.303.000	4,50%	7.632.000	Maestría en Ciencias Económicas	7.303.000	4,5%	7.632.000
PRINCIPAL	Maestría en Protección Social	7.960.000	4,50%	8.318.000	Maestría en Protección Social	7.960.000	4,5%	8.318.000
PRINCIPAL	Maestría en Salud Pública	8.478.000	4,50%	8.860.000	Maestría en Salud Pública	8.478.000	4,5%	8.860.000
PRINCIPAL	Especialización en Finanzas	8.570.000	4,50%	8.956.000	Especialización en Finanzas	8.570.000	4,5%	8.956.000
PRINCIPAL	Especialización en Gerencia Empresarial	8.570.000	4,50%	8.956.000	Especialización en Gerencia Empresarial	8.570.000	4,5%	8.956.000
PRINCIPAL	Especialización en Gerencia de Instituciones de Seguridad Social en Salud	7.460.000	4,50%	7.796.000	Especialización en Gerencia de Instituciones de Seguridad Social en Salud	7.460.000	4,5%	7.796.000
PRINCIPAL	Especialización en Auditoría de Salud	7.460.000	4,50%	7.796.000	Especialización en Auditoría de Salud	7.460.000	4,5%	7.796.000
PRINCIPAL	Especialización en Auditoría y Administración de la Información Tributaria	7.214.000	4,50%	7.539.000	Especialización en Auditoría y Administración de la Información Tributaria	7.214.000	4,5%	7.539.000
PRINCIPAL	Especialización en Auditoría de Sistemas	7.214.000	4,50%	7.539.000	Especialización en Auditoría de Sistemas	7.214.000	4,5%	7.539.000
PRINCIPAL	Especialización en Gerencia de Negocios Internacionales	7.214.000	4,50%	7.539.000	Especialización en Gerencia de Negocios Internacionales	7.214.000	4,5%	7.539.000
PRINCIPAL	Maestría en Estadística Aplicada	6.825.000	4,50%	7.132.000	Maestría en Estadística Aplicada	-	4,5%	-
PRINCIPAL	Maestría en Administración MBA	10.312.000	4,50%	10.776.000	Maestría en Administración MBA	10.312.000	4,5%	10.776.000
PRINCIPAL	Maestría en Infraestructura Vial	7.617.000	4,50%	7.960.000	Maestría en Infraestructura Vial	7.617.000	4,5%	7.960.000
PRINCIPAL	Especialización en Gerencia Técnica de Proyectos de Ingeniería Electrónica	6.313.000	4,50%	6.597.000	Especialización en Gerencia Técnica de Proyectos de Ingeniería Electrónica	6.313.000	4,5%	6.597.000
PRINCIPAL	Especialización en Instrumentación Electrónica	6.313.000	4,50%	6.597.000	Especialización en Instrumentación Electrónica	6.313.000	4,5%	6.597.000
PRINCIPAL	Maestría en Calidad y Gestión Integral	9.703.000	4,50%	10.140.000	Maestría en Calidad y Gestión Integral	9.703.000	4,5%	10.140.000
PRINCIPAL	Especialización en Administración y Gerencia de Sistemas de Calidad	8.218.000	4,50%	8.588.000	Especialización en Administración y Gerencia de Sistemas de Calidad	8.218.000	4,5%	8.588.000
PRINCIPAL	Especialización en Gerencia de Proyectos de Ingeniería de Telecomunicaciones	6.495.000	4,50%	6.787.000	Especialización en Gerencia de Proyectos de Ingeniería de Telecomunicaciones	6.495.000	4,5%	6.787.000
PRINCIPAL	Especialización en Gestión de Redes de Datos	4.044.000	4,50%	4.226.000	Especialización en Gestión de Redes de Datos	4.044.000	4,5%	4.226.000
PRINCIPAL	Especialización en Gerencia de Multimedia	4.643.000	4,50%	4.852.000	Especialización en Gerencia de Multimedia	4.643.000	4,5%	4.852.000
PRINCIPAL	Maestría en Telecomunicaciones y Regulación TIC	7.510.000	4,50%	7.848.000	Maestría en Telecomunicaciones y Regulación TIC	7.510.000	4,5%	7.848.000
PRINCIPAL	Maestría en Ingeniería Electrónica	7.510.000	4,50%	7.848.000	Maestría en Ingeniería Electrónica	7.510.000	4,5%	7.848.000
PRINCIPAL	Especialización en Gestión Territorial y Avalúos	5.870.000	4,50%	6.134.000	Especialización en Gestión Territorial y Avalúos	5.870.000	4,5%	6.134.000
PRINCIPAL	Maestría en Psicología Clínica y de Familia	8.218.000	4,50%	8.588.000	Maestría en Psicología Clínica y de Familia	8.218.000	4,5%	8.588.000
PRINCIPAL	Maestría en Psicología Jurídica	8.218.000	4,50%	8.588.000	Maestría en Psicología Jurídica	8.843.000	4,5%	9.241.000
PRINCIPAL	Maestría en Actividad Física Para la Salud	7.565.000	4,50%	7.905.000	Maestría en Actividad Física Para la Salud	7.565.000	4,5%	7.905.000

INCREMENTO CON IPC

		NEOS			ANTIGUOS			
		Valor matrícula 2017	Incremento	Valor matrícula 2018		Valor matrícula 2017	Incremento	Valor matrícula 2018
PRINCIPAL	Especialización en Psicología Jurídica y Forense	5.961.000	4,50%	6.229.000	Especialización en Psicología Jurídica y Forense	5.961.000	4,5%	6.229.000
PRINCIPAL	Maestría Planeación para el Desarrollo	7.604.000	4,50%	7.946.000	Maestría Planeación para el Desarrollo	7.604.000	4,5%	7.946.000
PRINCIPAL	Maestría en Comunicación, Desarrollo y Cambio Social	7.567.000	4,50%	7.908.000	Maestría en Comunicación, Desarrollo y Cambio Social	7.567.000	4,5%	7.908.000
PRINCIPAL	Doctorado en Derecho	12.442.000	4,50%	13.002.000	Doctorado en Derecho	12.442.000	4,5%	13.002.000
PRINCIPAL	Maestría en Derecho Contractual Público y Privado	8.570.000	4,50%	8.956.000	Maestría en Derecho Contractual Público y Privado	8.570.000	4,5%	8.956.000
PRINCIPAL	Maestría en Defensa de los Derechos Humanos y el DIH ante Organismos, Tribunales y Cortes Internacionales	7.460.000	4,50%	7.796.000	Maestría en Defensa de los Derechos Humanos y el DIH ante Organismos, Tribunales y Cortes Internacionales	7.460.000	4,5%	7.796.000
PRINCIPAL	Especialización de Derechos Humanos	-	4,50%	-	Especialización de Derechos Humanos	-	4,5%	-
PRINCIPAL	Maestría en Derecho Penal	8.570.000	4,50%	8.956.000	Maestría en Derecho Penal	8.570.000	4,5%	8.956.000
PRINCIPAL	Maestría en Derecho Público	8.570.000	4,50%	8.956.000	Maestría en Derecho Público	8.570.000	4,5%	8.956.000
PRINCIPAL	Especialización en Derecho Administrativo BOGOTÁ	5.987.000	4,50%	6.256.000	Especialización en Derecho Administrativo BOGOTÁ	5.987.000	4,5%	6.256.000
PRINCIPAL	Especialización en Derecho Administrativo CUCUTÁ	5.987.000	4,50%	6.256.000	Especialización en Derecho Administrativo CUCUTÁ	5.987.000	4,5%	6.256.000
PRINCIPAL	Especialización en Derecho Administrativo V/DUPAR	5.987.000	4,50%	6.256.000	Especialización en Derecho Administrativo V/DUPAR	5.987.000	4,5%	6.256.000
PRINCIPAL	Especialización en Derecho Penal	6.286.000	4,50%	6.569.000	Especialización en Derecho Penal	6.286.000	4,5%	6.569.000
PRINCIPAL	Doctorado en Filosofía	9.403.000	4,50%	9.826.000	Doctorado en Filosofía	9.403.000	4,5%	9.826.000
PRINCIPAL	Maestría en Filosofía Latinoamericana	5.035.000	4,50%	5.262.000	Maestría en Filosofía Latinoamericana	5.035.000	4,5%	5.262.000
PRINCIPAL	Maestría en Estudios Literarios	5.803.000	4,50%	6.064.000	Maestría en Estudios Literarios	6.325.000	4,5%	6.610.000
PRINCIPAL	Incremento promedio ponderado matrícula 2018		4,50%		Incremento promedio ponderado matrícula 2018		4,50%	
VUAD	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE EMPRESAS AGROPECUARIAS	4.300.000	4,50%	4.494.000	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE EMPRESAS AGROPECUARIAS	4.300.000	4,5%	4.494.000
VUAD	ESPECIALIZACION PATOLOGIA DE LA CONSTRUCCION	4.700.000	4,50%	4.912.000	ESPECIALIZACION PATOLOGIA DE LA CONSTRUCCION	4.700.000	4,5%	4.912.000
VUAD	ESPECIALIZACION EN GESTION PARA EL DESARROLLO EMPRESARIAL	4.700.000	4,50%	4.912.000	ESPECIALIZACION EN GESTION PARA EL DESARROLLO EMPRESARIAL	4.700.000	4,5%	4.912.000
VUAD	ESPECIALIZACION EN ORDENAMIENTO Y GESTION DE CUENCAS HIDROGRAFICAS	4.400.000	4,50%	4.598.000	ESPECIALIZACION EN ORDENAMIENTO Y GESTION DE CUENCAS HIDROGRAFICAS	4.400.000	4,5%	4.598.000
VUAD	MAESTRIA EN GESTION DE CUENCAS HIDROGRAFICAS	6.600.000	4,50%	6.897.000	MAESTRIA EN GESTION DE CUENCAS HIDROGRAFICAS	6.600.000	4,5%	6.897.000
VUAD	ESPECIALIZACION EN PEDAGOGIA PARA LA EDUCACION SUPERIOR	4.400.000	4,50%	4.598.000	ESPECIALIZACION EN PEDAGOGIA PARA LA EDUCACION SUPERIOR	4.400.000	4,5%	4.598.000
VUAD	MAESTRIA EN EDUCACION	6.600.000	4,50%	6.897.000	MAESTRIA EN EDUCACION	6.600.000	4,5%	6.897.000
VUAD	MAESTRIA EN DIDACTICA	6.600.000	4,50%	6.897.000	MAESTRIA EN DIDACTICA	6.600.000	4,5%	6.897.000
VUAD	DOCTORADO EN EDUCACION	10.800.000	4,50%	11.286.000	DOCTORADO EN EDUCACION	10.800.000	4,5%	11.286.000

INCREMENTO CON IPC								
NEOS					ANTIGUOS			
		Valor matrícula 2017	Incremento	Valor matrícula 2018		Valor matrícula 2017	Incremento	Valor matrícula 2018
VUAD	POSDOCTORADO EN EDUCACION, CIENCIAS SOCIALES E INTERCULTURALIDAD	11.400.000	4,50%	11.913.000	POSDOCTORADO EN EDUCACION, CIENCIAS SOCIALES E INTERCULTURALIDAD	11.400.000	4,5%	11.913.000
VUAD	SEMINARIO DE INVESTIGACION DOCTORAL	10.800.000	4,50%	11.286.000	SEMINARIO DE INVESTIGACION DOCTORAL	10.800.000	4,5%	11.286.000
VUAD	Incremento promedio ponderado matrícula 2018		4,50%		Incremento promedio ponderado matrícula 2018		4,50%	
MEDELLIN	Especializacion en Gerencia Empresarial	4.558.000	4,50%	4.763.000	Especializacion en Gerencia Empresarial	4.558.000	4,5%	4.763.000
MEDELLIN	Especializacion en Finanzas	4.558.000	4,50%	4.763.000	Especializacion en Finanzas	4.558.000	4,5%	4.763.000
MEDELLIN	Especializacion Derecho Administrativo	5.925.000	4,50%	6.192.000	Especializacion Derecho Administrativo	5.925.000	4,5%	6.192.000
MEDELLIN	Especialización en Gestión Territorial y Avalúos			5.400.000	Especialización en Gestión Territorial y Avalúos			-
MEDELLIN	Especialización en Logística Internacional			4.832.000	Especialización en Logística Internacional			-
MEDELLIN	Maestria en Estudio del Territorio			6.600.000	Maestria en Estudio del Territorio			-
MEDELLIN	Maestria en Derechos Humanos Reconciliación y Cultura de Paz			7.460.000	Maestria en Derechos Humanos Reconciliación y Cultura de Paz			-
MEDELLIN	Maestria en Calidad y Gestion Integral			8.300.000	Maestria en Calidad y Gestion Integral			-
MEDELLIN	Maestria en Derecho Público			7.460.000	Maestria en Derecho Público			-
MEDELLIN	Maestria en Derecho Ambiental			7.460.000	Maestria en Derecho Ambiental			-
	Incremento promedio ponderado matrícula 2018		4,50%		Incremento promedio ponderado matrícula 2018		4,50%	
VILLAVICENCIO	Especialización en Gerencia Empresarial	5.295.000	4,50%	5.533.000	Especialización en Gerencia Empresarial	5.295.000	4,5%	5.533.000
VILLAVICENCIO	Especializacion en Derecho Administrativo VILLAVO	5.295.000	4,50%	5.533.000	Especializacion en Derecho Administrativo VILLAVO	5.295.000	4,5%	5.533.000
VILLAVICENCIO	Incremento promedio ponderado matrícula 2018		5%		Incremento promedio ponderado matrícula 2018		5%	
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN SEGURIDAD SOCIAL	5.260.000	4,50%	5.497.000	ESPECIALIZACION EN SEGURIDAD SOCIAL	5.260.000	4,50%	5.497.000
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN DERECHO PROCESAL	5.340.000	4,50%	5.580.000	ESPECIALIZACION EN DERECHO PROCESAL	5.340.000	4,50%	5.580.000
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN DERECHO ADMINISTRATIVO	5.700.000	4,50%	5.957.000	ESPECIALIZACION EN DERECHO ADMINISTRATIVO	5.700.000	4,50%	5.957.000
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN CONTRATACION ESTATAL	5.004.000	4,50%	5.229.000	ESPECIALIZACION EN CONTRATACION ESTATAL	5.004.000	4,50%	5.229.000
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN DERECHO CONSTITUCIONAL	5.400.000	4,50%	5.643.000	ESPECIALIZACION EN DERECHO CONSTITUCIONAL	5.400.000	4,50%	5.643.000
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN DERECHO DE LAS RELACIONES LABORALES	5.400.000	4,50%	5.643.000	ESPECIALIZACION EN DERECHO DE LAS RELACIONES LABORALES	5.400.000	4,50%	5.643.000
BUCARAMANGA	MAESTRIA EN DERECHO	7.500.000	4,50%	7.838.000	MAESTRIA EN DERECHO	7.500.000	4,50%	7.838.000

INCREMENTO CON IPC

		NEOS			ANTIGUOS			
		Valor matrícula 2017	Incremento	Valor matrícula 2018		Valor matrícula 2017	Incremento	Valor matrícula 2018
BUCARAMANGA	MAESTRIA EN DERECHO TRIBUTARIO	7.420.000	4,50%	7.754.000	MAESTRIA EN DERECHO TRIBUTARIO	7.420.000	4,50%	7.754.000
BUCARAMANGA	MAESTRIA EN RECONCILIACION Y CONVIVENCIA CON ENFASIS EN DERECHOS HUMANOS Y VICTIMOLOGIA	6.500.000	4,50%	6.793.000	MAESTRIA EN RECONCILIACION Y CONVIVENCIA CON ENFASIS EN DERECHOS HUMANOS Y VICTIMOLOGIA	6.500.000	4,50%	6.793.000
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN ENDODONCIA	9.000.000	4,50%	9.405.000	ESPECIALIZACION EN ENDODONCIA	9.000.000	4,50%	9.405.000
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN ENDODONCIA-Bogotá convenio FOC	10.360.000	4,50%	10.826.000	ESPECIALIZACION EN ENDODONCIA-Bogotá convenio FOC	10.360.000	4,50%	10.826.000
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN PERIODONCIA	10.300.000	4,50%	10.764.000	ESPECIALIZACION EN PERIODONCIA	10.300.000	4,50%	10.764.000
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION ORTODONCIA	10.100.000	4,50%	10.555.000	ESPECIALIZACION ORTODONCIA	10.100.000	4,50%	10.555.000
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION REHABILITACION ORAL	10.100.000	4,50%	10.555.000	ESPECIALIZACION REHABILITACION ORAL	10.100.000	4,50%	10.555.000
BUCARAMANGA	MAESTRIA EN ODONTOLOGIA	10.000.000	4,50%	10.450.000	MAESTRIA EN ODONTOLOGIA	10.000.000	4,50%	10.450.000
BUCARAMANGA	DOCTORADO EN ODONTOLOGIA	10.000.000	4,50%	10.450.000	DOCTORADO EN ODONTOLOGIA	10.000.000	4,50%	10.450.000
BUCARAMANGA	MAESTRIA EN ADMISTRACION	6.580.000	4,50%	6.876.000	MAESTRIA EN ADMISTRACION	6.580.000	4,50%	6.876.000
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN FINANZAS PUBLICAS	5.259.000	4,50%	5.496.000	ESPECIALIZACION EN FINANZAS PUBLICAS	5.259.000	4,50%	5.496.000
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE INSTITUCIONES DE SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	5.294.000	4,50%	5.532.000	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE INSTITUCIONES DE SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	5.294.000	4,50%	5.532.000
BUCARAMANGA	MAESTRIA EN CALIDAD Y GESTION INTEGRAL	7.200.000	4,50%	7.524.000	MAESTRIA EN CALIDAD Y GESTION INTEGRAL	7.200.000	4,50%	7.524.000
BUCARAMANGA	MAESTRIA EN CIENCIAS Y TECNOLOGIAS AMBIENTAL	5.878.000	4,50%	6.143.000	MAESTRIA EN CIENCIAS Y TECNOLOGIAS AMBIENTAL	5.878.000	4,50%	6.143.000
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN AUTOMATIZACION INDUSTRIAL	4.832.000	4,50%	5.049.000	ESPECIALIZACION EN AUTOMATIZACION INDUSTRIAL	4.832.000	4,50%	5.049.000
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN ADMINISTRACION DEPORTIVA	3.850.000	4,50%	4.023.000	ESPECIALIZACION EN ADMINISTRACION DEPORTIVA	3.850.000	4,50%	4.023.000
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN SEGMENTO ANTERIOR Y LENTE DE CONTACTO	5.452.000	4,50%	5.697.000	ESPECIALIZACION EN SEGMENTO ANTERIOR Y LENTE DE CONTACTO	5.452.000	4,50%	5.697.000
BUCARAMANGA	MAESTRIA EN EDUCACION AMBIENTAL	5.150.000	4,50%	5.382.000	MAESTRIA EN EDUCACION AMBIENTAL	5.150.000	4,50%	5.382.000
BUCARAMANGA	ESP. EN GERENCIA DE PROYECTOS DE TELECOMUNICACIONES	4.004.000	4,50%	4.184.000	ESP. EN GERENCIA DE PROYECTOS DE TELECOMUNICACIONES	4.004.000	4,50%	4.184.000
BUCARAMANGA	MAESTRIA EN REDES Y SISTEMAS DE COMUNICACIONES	5.878.000	4,50%	6.143.000	MAESTRIA EN REDES Y SISTEMAS DE COMUNICACIONES	5.878.000	4,50%	6.143.000
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN INTERVENTORIA DE LA CONSTRUCCION	5.780.000	4,50%	6.040.000	ESPECIALIZACION EN INTERVENTORIA DE LA CONSTRUCCION	5.780.000	4,50%	6.040.000
BUCARAMANGA	ESP. EN GESTION DE LA PLANEACION URBANA REGIONAL	5.352.000	4,50%	5.593.000	ESP. EN GESTION DE LA PLANEACION URBANA REGIONAL	5.352.000	4,50%	5.593.000
BUCARAMANGA	MAESTRIA EN ORDENAMIENTO TERRITORIAL	7.215.000	4,50%	7.540.000	MAESTRIA EN ORDENAMIENTO TERRITORIAL	7.215.000	4,50%	7.540.000
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE EXPORTACIONES	5.200.000	4,50%	5.434.000	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE EXPORTACIONES	5.200.000	4,50%	5.434.000

INCREMENTO CON IPC

		NEOS			ANTIGUOS			
		Valor matrícula 2017	Incremento	Valor matrícula 2018		Valor matrícula 2017	Incremento	Valor matrícula 2018
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE NEGOCIOS INTERNACIONALES E-LEARNIG	4.292.000	4,50%	4.485.000	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE NEGOCIOS INTERNACIONALES E-LEARNIG	4.292.000	4,50%	4.485.000
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN GERENCIA AGROINDUSTRIAL	4.963.000	4,50%	5.186.000	ESPECIALIZACION EN GERENCIA AGROINDUSTRIAL	4.963.000	4,50%	5.186.000
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN REVISORIA FISCAL Y AUDITORIA EXTERNA	5.790.000	4,50%	6.051.000	ESPECIALIZACION EN REVISORIA FISCAL Y AUDITORIA EXTERNA	5.790.000	4,50%	6.051.000
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE LA INFORMACION FINANCIERA	4.060.000	4,50%	4.243.000	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE LA INFORMACION FINANCIERA	4.060.000	4,50%	4.243.000
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN GERENCIA TRIBUTARIA	4.060.000	4,50%	4.243.000	ESPECIALIZACION EN GERENCIA TRIBUTARIA	4.060.000	4,50%	4.243.000
BUCARAMANGA	MAESTRIA EN CIENCIAS CONTABLES	-	4,50%	-	MAESTRIA EN CIENCIAS CONTABLES	-	4,50%	-
	Incremento promedio ponderado matrícula 2018		4,50%		Incremento promedio ponderado matrícula 2018		4,50%	
TUNJA	ESPECIALIZACION EN AUDITORIA DE SALUD	7.064.000	4,50%	7.382.000	ESPECIALIZACION EN AUDITORIA DE SALUD	6.935.000	4,5%	7.247.000
TUNJA	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE INSTITUCIONES DE SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	7.064.000	4,50%	7.382.000	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE INSTITUCIONES DE SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	6.935.000	4,5%	7.247.000
TUNJA	ESPECIALIZACION EN GOBIERNO Y GESTION TERRITORIAL	6.341.000	4,50%	6.626.000	ESPECIALIZACION EN GOBIERNO Y GESTION TERRITORIAL	6.225.000	4,5%	6.505.000
TUNJA	MAESTRÍA EN GESTIÓN DE LA PROTECCIÓN SOCIAL	-	4,50%	-	MAESTRÍA EN GESTIÓN DE LA PROTECCIÓN SOCIAL	-	4,5%	-
TUNJA	ESPECIALIZACION EN ADMINISTRACION Y GERENCIA DE SISTEMAS DE CALIDAD	6.489.000	4,50%	6.781.000	ESPECIALIZACION EN ADMINISTRACION Y GERENCIA DE SISTEMAS DE CALIDAD	6.370.000	4,5%	6.657.000
TUNJA	ESPECIALIZACION ESTRUCTURAS	6.754.000	4,50%	7.058.000	ESPECIALIZACION ESTRUCTURAS	6.754.000	4,5%	7.058.000
TUNJA	MAESTRIA EN INGENIERIA (NUEVA)	-	4,50%	-	MAESTRIA EN INGENIERIA (NUEVA)	-	4,5%	-
TUNJA	ESPECIALIZACION EN GEOTECNIA VIAL Y PAVIMENTOS	6.754.000	4,50%	7.058.000	ESPECIALIZACION EN GEOTECNIA VIAL Y PAVIMENTOS	6.191.000	4,5%	6.470.000
TUNJA	ESPECIALIZACION GERENCIA DE PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN	6.341.000	4,50%	6.626.000	ESPECIALIZACION GERENCIA DE PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN	6.341.000	4,5%	6.626.000
TUNJA	MAESTRIA EN GESTION DEL PATRIMONIO PARA EL DESARROLLO TERRITORIAL	7.008.000	4,50%	7.323.000	MAESTRIA EN GESTION DEL PATRIMONIO PARA EL DESARROLLO TERRITORIAL	7.008.000	4,5%	7.323.000
TUNJA	MAESTRIA EN INGENIERIA CIVIL CON ENFASIS EN HIDROAMBIENTAL	7.858.000	4,50%	8.212.000	MAESTRIA EN INGENIERIA CIVIL CON ENFASIS EN HIDROAMBIENTAL	7.787.000	4,5%	8.137.000
TUNJA	ESPECIALIZACION EN CONTRATACIÓN ESTATAL	6.343.000	4,50%	6.628.000	ESPECIALIZACION EN CONTRATACIÓN ESTATAL	6.228.000	4,5%	6.508.000
TUNJA	ESPECIALIZACION EN PSICOLOGÍA JURÍDICA Y FORENSE	6.343.000	4,50%	6.628.000	ESPECIALIZACION EN PSICOLOGÍA JURÍDICA Y FORENSE	6.228.000	4,5%	6.508.000
TUNJA	ESPECIALIZACION EN DERECHO ADMINISTRATIVO.	6.343.000	4,50%	6.628.000	ESPECIALIZACION EN DERECHO ADMINISTRATIVO.	6.228.000	4,5%	6.508.000

INCREMENTO CON IPC

		NEOS			ANTIGUOS			
		Valor matrícula 2017	Incremento	Valor matrícula 2018		Valor matrícula 2017	Incremento	Valor matrícula 2018
TUNJA	ESPECIALIZACION EN DERECHO PENAL Y PROCESAL PENAL	6.343.000	4,50%	6.628.000	ESPECIALIZACION EN DERECHO PENAL Y PROCESAL PENAL	6.228.000	4,5%	6.508.00
TUNJA	MAESTRIA EN DERECHO ADMINISTRATIVO	7.559.000	4,50%	7.899.000	MAESTRIA EN DERECHO ADMINISTRATIVO	7.492.000	4,5%	7.829.00
TUNJA	MAESTRIA EN DERECHO PENAL Y PROCESAL PENAL	7.538.000	4,50%	7.877.000	MAESTRIA EN DERECHO PENAL Y PROCESAL PENAL	7.471.000	4,5%	7.807.00
TUNJA	MAESTRIA EN DERECHO PRIVADO	7.538.000	4,50%	7.877.000	MAESTRIA EN DERECHO PRIVADO	7.471.000	4,5%	7.807.00
TUNJA	MAESTRIA EN DERECHOS FUNDAMENTALES Y DERECHOS HUMANOS	7.538.000	4,50%	7.877.000	MAESTRIA EN DERECHOS FUNDAMENTALES Y DERECHOS HUMANOS	7.471.000	4,5%	7.807.00
TUNJA	DOCTORADO EN DERECHO PUBLICO	11.025.000	4,50%	11.521.000	DOCTORADO EN DERECHO PUBLICO	11.025.000	4,5%	11.521.00
TUNJA	MAESTRÍA EN PEDAGOGÍA	6.276.000	4,50%	6.558.000	MAESTRÍA EN PEDAGOGÍA	6.276.000	4,5%	6.558.00
	Incremento promedio ponderado matrícula 2018		4,50%		Incremento promedio ponderado matrícula 2018		4,50%	

		ESTUDIANTES APROBADOS POR LA INSTITUCION		INGRESOS APROBADOS POR LA INSTITUCION		INGRESOS CON IPC			
		2018 I	2018 II	2018 I	2018 II	2018 I	2018 II		
PRINCIPAL	Maestría en Ciencias Económicas	47	44	Maestría en Ciencias Económicas	351.960.000	330.894.000	Maestría en Ciencias Económicas	354.888.000	331.992
PRINCIPAL	Maestría en Protección Social	9	6	Maestría en Protección Social	70.703.000	45.749.000	Maestría en Protección Social	70.703.000	45.749
PRINCIPAL	Maestría en Salud Pública	60	60	Maestría en Salud Pública	527.800.000	527.800.000	Maestría en Salud Pública	527.170.000	527.170
PRINCIPAL	Especialización en Finanzas	74	71	Especialización en Finanzas	650.956.000	627.061.000	Especialización en Finanzas	658.266.000	635.876
PRINCIPAL	Especialización en Gerencia Empresarial	63	63	Especialización en Gerencia Empresarial	561.061.500	565.840.500	Especialización en Gerencia Empresarial	559.750.000	564.228
PRINCIPAL	Especialización en Gerencia de Instituciones de Seguridad Social en Salud	27	19	Especialización en Gerencia de Instituciones de Seguridad Social en Salud	207.260.000	144.670.000	Especialización en Gerencia de Instituciones de Seguridad Social en Salud	206.594.000	144.226
PRINCIPAL	Especialización en Auditoría de Salud	112	104	Especialización en Auditoría de Salud	871.062.000	805.138.000	Especialización en Auditoría de Salud	873.152.000	806.886
PRINCIPAL	Especialización en Auditoría y Administración de la Información Tributaria	27	24	Especialización en Auditoría y Administración de la Información Tributaria	199.653.000	177.036.000	Especialización en Auditoría y Administración de la Información Tributaria	203.553.000	180.936
PRINCIPAL	Especialización en Auditoría de Sistemas	24	23	Especialización en Auditoría de Sistemas	177.036.000	166.377.500	Especialización en Auditoría de Sistemas	180.936.000	169.627
PRINCIPAL	Especialización en Gerencia de Negocios Internacionales	30	19	Especialización en Gerencia de Negocios Internacionales	222.994.500	139.831.500	Especialización en Gerencia de Negocios Internacionales	222.400.500	139.471
PRINCIPAL	Maestría en Estadística Aplicada	25	10	Maestría en Estadística Aplicada	184.275.000	-	Maestría en Estadística Aplicada	178.300.000	
PRINCIPAL	Maestría en Administración MBA	53	45	Maestría en Administración MBA	565.792.000	475.588.000	Maestría en Administración MBA	571.128.000	479.532
PRINCIPAL	Maestría en Infraestructura Vial	33	43	Maestría en Infraestructura Vial	263.041.000	343.154.000	Maestría en Infraestructura Vial	262.680.000	342.280
PRINCIPAL	Especialización en Gerencia Técnica de Proyectos de Ingeniería Electrónica	7	8	Especialización en Gerencia Técnica de Proyectos de Ingeniería Electrónica	41.602.500	49.193.500	Especialización en Gerencia Técnica de Proyectos de Ingeniería Electrónica	42.880.500	49.477
PRINCIPAL	Especialización en Instrumentación Electrónica	6	3	Especialización en Instrumentación Electrónica	39.440.000	19.081.000	Especialización en Instrumentación Electrónica	39.582.000	19.791
PRINCIPAL	Maestría en Calidad y Gestión Integral	78	68	Maestría en Calidad y Gestión Integral	784.583.500	678.987.500	Maestría en Calidad y Gestión Integral	790.920.000	684.450
PRINCIPAL	Especialización en Administración y Gerencia de Sistemas de Calidad	82	58	Especialización en Administración y Gerencia de Sistemas de Calidad	689.377.000	481.045.000	Especialización en Administración y Gerencia de Sistemas de Calidad	699.922.000	493.810
PRINCIPAL	Especialización en Gerencia de Proyectos de Ingeniería de Telecomunicaciones	42	53	Especialización en Gerencia de Proyectos de Ingeniería de Telecomunicaciones	285.268.500	357.159.000	Especialización en Gerencia de Proyectos de Ingeniería de Telecomunicaciones	285.054.000	356.317
PRINCIPAL	Especialización en Gestión de Redes de Datos	10	10	Especialización en Gestión de Redes de Datos	42.078.000	39.601.000	Especialización en Gestión de Redes de Datos	42.260.000	40.147
PRINCIPAL	Especialización en Gerencia de Multimedia	11	7	Especialización en Gerencia de Multimedia	49.692.000	31.224.500	Especialización en Gerencia de Multimedia	50.946.000	31.538
PRINCIPAL	Maestría en Telecomunicaciones y Regulación TIC	46	55	Maestría en Telecomunicaciones y Regulación TIC	360.533.000	427.051.000	Maestría en Telecomunicaciones y Regulación TIC	361.008.000	427.716
PRINCIPAL	Maestría en Ingeniería Electrónica	14	10	Maestría en Ingeniería Electrónica	109.027.000	74.556.000	Maestría en Ingeniería Electrónica	109.872.000	74.556
PRINCIPAL	Especialización en Gestión Territorial y Avalúos	30	27	Especialización en Gestión Territorial y Avalúos	181.478.000	162.986.000	Especialización en Gestión Territorial y Avalúos	180.953.000	162.551
PRINCIPAL	Maestría en Psicología Clínica y de Familia	54	58	Maestría en Psicología Clínica y de Familia	458.863.500	493.154.000	Maestría en Psicología Clínica y de Familia	459.458.000	493.810
PRINCIPAL	Maestría en Psicología Jurídica	53	56	Maestría en Psicología Jurídica	476.477.500	503.159.500	Maestría en Psicología Jurídica	476.990.000	503.733
PRINCIPAL	Maestría en Actividad Física Para la Salud	65	45	Maestría en Actividad Física Para la Salud	514.452.000	355.801.000	Maestría en Actividad Física Para la Salud	513.825.000	355.725
PRINCIPAL	Especialización en Psicología Jurídica y Forense	69	68	Especialización en Psicología Jurídica y Forense	427.601.500	421.357.500	Especialización en Psicología Jurídica y Forense	426.686.500	420.457
PRINCIPAL	Maestría Planeación para el Desarrollo	51	49	Maestría Planeación para el Desarrollo	404.676.000	385.001.000	Maestría Planeación para el Desarrollo	405.246.000	385.381
PRINCIPAL	Maestría en Comunicación, Desarrollo y Cambio Social	43	39	Maestría en Comunicación, Desarrollo y Cambio Social	336.463.500	305.513.500	Maestría en Comunicación, Desarrollo y Cambio Social	340.044.000	308.412
PRINCIPAL	Doctorado en Derecho	17	20	Doctorado en Derecho	221.034.000	260.660.000	Doctorado en Derecho	221.034.000	260.040
PRINCIPAL	Maestría en Derecho Contractual Público y Privado	58	67	Maestría en Derecho Contractual Público y Privado	519.448.000	581.485.000	Maestría en Derecho Contractual Público y Privado	519.448.000	595.574
PRINCIPAL	Maestría en Defensa de los Derechos Humanos y el DIH ante Organismos, Tribunales y Cortes Internacionales	84	73	Maestría en Defensa de los Derechos Humanos y el DIH ante Organismos, Tribunales y Cortes Internacionales	645.926.000	560.708.000	Maestría en Defensa de los Derechos Humanos y el DIH ante Organismos, Tribunales y Cortes Internacionales	650.966.000	569.108
PRINCIPAL	Especialización de Derechos Humanos	7	34	Especialización de Derechos Humanos	-	-	Especialización de Derechos Humanos	-	
PRINCIPAL	Maestría en Derecho Penal	26	19	Maestría en Derecho Penal	231.119.000	162.598.000	Maestría en Derecho Penal	232.856.000	165.686
PRINCIPAL	Maestría en Derecho Público	34	57	Maestría en Derecho Público	304.311.000	497.368.000	Maestría en Derecho Público	304.504.000	510.492

ESTUDIANTES APROBADOS POR LA INSTITUCION				INGRESOS APROBADOS POR LA INSTITUCION				INGRESOS CON IPC			
		2018 I	2018 II		2018 I	2018 II		2018 I	2018 II		
PRINCIPAL	Especializacion en Derecho Administrativo BOGOTA	122	129	Especializacion en Derecho Administrativo BOGOTA	764.987.000	805.801.000	Especializacion en Derecho Administrativo BOGOTA	763.232.000	803.896.000		
PRINCIPAL	Especializacio en Derecho Administrativo CUCUTA	10	8	Especializacio en Derecho Administrativo CUCUTA	62.770.000	46.950.000	Especializacio en Derecho Administrativo CUCUTA	62.560.000	46.920.000		
PRINCIPAL	Especializacion en Derecho Administrativo V/DUPAR	52	50	Especializacion en Derecho Administrativo V/DUPAR	323.024.000	310.287.000	Especializacion en Derecho Administrativo V/DUPAR	322.184.000	309.672.000		
PRINCIPAL	Especialización en Derecho Penal	21	25	Especialización en Derecho Penal	131.693.000	160.546.000	Especialización en Derecho Penal	134.664.500	164.225.000		
PRINCIPAL	Doctorado en Filosofía	12	10	Doctorado en Filosofía	117.630.000	98.119.000	Doctorado en Filosofía	117.912.000	98.260.000		
PRINCIPAL	Maestría en Filosofía Latinoamericana	16	11	Maestría en Filosofía Latinoamericana	83.738.000	56.860.500	Maestría en Filosofía Latinoamericana	84.192.000	57.882.000		
PRINCIPAL	Maestría en Estudios Literarios	23	17	Maestría en Estudios Literarios	144.286.500	110.756.000	Maestría en Estudios Literarios	145.722.000	111.278.000		
PRINCIPAL	Número de Estudiantes	1718	1652	Ingresos aprobads por la institución	13.605.174.000	12.786.149.000	Ingresos con IPC	13.654.442.000	12.868.880.000		
VUAD	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE EMPRESAS AGROPECUARIAS	25	30	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE EMPRESAS AGROPECUARIAS	90.751.500	157.773.000	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE EMPRESAS AGROPECUARIAS	68.063.625	118.329.700		
VUAD	ESPECIALIZACION PATOLOGIA DE LA CONSTRUCCION	97	74	ESPECIALIZACION PATOLOGIA DE LA CONSTRUCCION	401.157.122	255.468.840	ESPECIALIZACION PATOLOGIA DE LA CONSTRUCCION	300.867.842	191.601.600		
VUAD	ESPECIALIZACION EN GESTION PARA EL DESARROLLO EMPRESARIAL	34	27	ESPECIALIZACION EN GESTION PARA EL DESARROLLO EMPRESARIAL	128.443.380	120.881.250	ESPECIALIZACION EN GESTION PARA EL DESARROLLO EMPRESARIAL	96.332.535	90.660.900		
VUAD	ESPECIALIZACION EN ORDENAMIENTO Y GESTION DE CUENCAS HIDROGRAFICAS	35	37	ESPECIALIZACION EN ORDENAMIENTO Y GESTION DE CUENCAS HIDROGRAFICAS	138.411.760	153.846.000	ESPECIALIZACION EN ORDENAMIENTO Y GESTION DE CUENCAS HIDROGRAFICAS	103.808.820	115.384.500		
VUAD	MAESTRIA EN GESTION DE CUENCAS HIDROGRAFICAS	44	46	MAESTRIA EN GESTION DE CUENCAS HIDROGRAFICAS	270.380.000	360.180.000	MAESTRIA EN GESTION DE CUENCAS HIDROGRAFICAS	243.342.000	324.162.000		
VUAD	ESPECIALIZACION EN PEDAGOGIA PARA LA EDUCACION SUPERIOR	24	21	ESPECIALIZACION EN PEDAGOGIA PARA LA EDUCACION SUPERIOR	90.762.600	87.522.600	ESPECIALIZACION EN PEDAGOGIA PARA LA EDUCACION SUPERIOR	81.686.340	78.770.300		
VUAD	MAESTRIA EN EDUCACION	209	65	MAESTRIA EN EDUCACION	1.458.075.149	501.699.688	MAESTRIA EN EDUCACION	1.312.267.634	451.529.700		
VUAD	MAESTRIA EN DIDACTICA	274	70	MAESTRIA EN DIDACTICA	1.663.409.488	555.609.488	MAESTRIA EN DIDACTICA	1.497.068.539	500.048.500		
VUAD	DOCTORADO EN EDUCACION	30	39	DOCTORADO EN EDUCACION	307.800.000	400.140.000	DOCTORADO EN EDUCACION	277.020.000	360.126.000		
VUAD	POSDOCTORADO EN EDUCACION, CIENCIAS SOCIALES E INTERCULTURALIDAD	10	8	POSDOCTORADO EN EDUCACION, CIENCIAS SOCIALES E INTERCULTURALIDAD	78.795.631	63.036.505	POSDOCTORADO EN EDUCACION, CIENCIAS SOCIALES E INTERCULTURALIDAD	70.916.068	56.732.800		
VUAD	SEMINARIO DE INVESTIGACION DOCTORAL	26	26	SEMINARIO DE INVESTIGACION DOCTORAL	202.986.000	202.986.000	SEMINARIO DE INVESTIGACION DOCTORAL	182.687.400	182.687.400		
VUAD	Número de Estudiantes	809	444	Ingresos aprobads por la institución	4.830.972.630	2.859.143.370	Ingresos con IPC	4.234.060.802	2.470.033.600		
MEDELLIN	Especialización en Gerencia Empresarial	28	29	Especializacion en Gerencia Empresarial	136.556.000	138.994.500	Especializacion en Gerencia Empresarial	133.364.000	135.745.500		
MEDELLIN	Especializacion en Finanzas	28	29	Especializacion en Finanzas	136.556.000	138.994.500	Especializacion en Finanzas	133.364.000	135.745.500		
MEDELLIN	Especializacion Derecho Administrativo	29	22	Especializacion Derecho Administrativo	183.860.000	136.310.000	Especializacion Derecho Administrativo	179.568.000	133.128.000		
MEDELLIN	Especialización en Gestión Territorial y Avalúos	0	15	Especialización en Gestión Territorial y Avalúos	-	81.000.000	Especialización en Gestión Territorial y Avalúos	-	81.000.000		
MEDELLIN	Especialización en Logística Internacional	0	16	Especialización en Logística Internacional	-	77.312.000	Especialización en Logística Internacional	-	77.312.000		
MEDELLIN	Maestría en Estudio del Territorio	0	16	Maestría en Estudio del Territorio	-	105.600.000	Maestría en Estudio del Territorio	-	105.600.000		
MEDELLIN	Maestría en Derechos Humanos Reconciliación y Cultura de Paz	0	16	Maestría en Derechos Humanos Reconciliación y Cultura de Paz	-	119.360.000	Maestría en Derechos Humanos Reconciliación y Cultura de Paz	-	119.360.000		
MEDELLIN	Maestría en Calidad y Gestion Integral	0	16	Maestría en Calidad y Gestion Integral	-	132.800.000	Maestría en Calidad y Gestion Integral	-	132.800.000		
MEDELLIN	Maestría en Derecho Público	0	16	Maestría en Derecho Público	-	119.360.000	Maestría en Derecho Público	-	119.360.000		
MEDELLIN	Maestría en Derecho Ambiental	0	16	Maestría en Derecho Ambiental	-	119.360.000	Maestría en Derecho Ambiental	-	119.360.000		
	Número de Estudiantes	85	190	Ingresos aprobads por la institución	456.972.000	1.169.091.000	Ingresos con IPC	446.296.000	1.159.411.000		
VILLAVICENCIO	Especialización en Gerencia Empresarial	32	29	Especialización en Gerencia Empresarial	181.312.000	164.314.000	Especialización en Gerencia Empresarial	177.056.000	160.457.000		
VILLAVICENCIO	Especializacion en Derecho Administrativo VILLAVO	45	45	Especializacion en Derecho Administrativo VILLAVO	254.970.000	254.970.000	Especializacion en Derecho Administrativo VILLAVO	248.985.000	248.985.000		

ESTUDIANTES APROBADOS POR LA INSTITUCION				INGRESOS APROBADOS POR LA INSTITUCION			INGRESOS CON IPC		
		2018 I	2018 II		2018 I	2018 II		2018 I	2018 II
VILLAVICENCIO	Número de Estudiantes	77	74	Ingresos aprobads por la institución	436.282.000	419.284.000	Ingresos con IPC	426.041.000	409.442.0
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN SEGURIDAD SOCIAL	11	10	ESPECIALIZACION EN SEGURIDAD SOCIAL	61.908.000	56.280.000	ESPECIALIZACION EN SEGURIDAD SOCIAL	60.467.000	54.970.0
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN DERECHO PROCESAL	47	43	ESPECIALIZACION EN DERECHO PROCESAL	268.558.000	245.702.000	ESPECIALIZACION EN DERECHO PROCESAL	262.260.000	239.940.0
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN DERECHO ADMINISTRATIVO	50	43	ESPECIALIZACION EN DERECHO ADMINISTRATIVO	304.950.000	262.257.000	ESPECIALIZACION EN DERECHO ADMINISTRATIVO	297.850.000	256.151.0
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN CONTRATACION ESTATAL	25	25	ESPECIALIZACION EN CONTRATACION ESTATAL	133.850.000	133.850.000	ESPECIALIZACION EN CONTRATACION ESTATAL	130.725.000	130.725.0
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN DERECHO CONSTITUCIONAL	20	20	ESPECIALIZACION EN DERECHO CONSTITUCIONAL	115.560.000	115.560.000	ESPECIALIZACION EN DERECHO CONSTITUCIONAL	112.860.000	112.860.0
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN DERECHO DE LAS RELACIONES LABORALES	10	15	ESPECIALIZACION EN DERECHO DE LAS RELACIONES LABORALES	57.780.000	86.670.000	ESPECIALIZACION EN DERECHO DE LAS RELACIONES LABORALES	56.430.000	84.645.0
BUCARAMANGA	MAESTRIA EN DERECHO	36	31	MAESTRIA EN DERECHO	270.000.000	232.500.000	MAESTRIA EN DERECHO	282.168.000	242.978.0
BUCARAMANGA	MAESTRIA EN DERECHO TRIBUTARIO	34	34	MAESTRIA EN DERECHO TRIBUTARIO	267.410.000	267.410.000	MAESTRIA EN DERECHO TRIBUTARIO	263.636.000	263.636.0
BUCARAMANGA	MAESTRIA EN RECONCILIACION Y CONVIVENCIA CON ENFASIS EN DERECHOS HUMANOS Y VICTIMOLOGIA	25	25	MAESTRIA EN RECONCILIACION Y CONVIVENCIA CON ENFASIS EN DERECHOS HUMANOS Y VICTIMOLOGIA	172.250.000	172.250.000	MAESTRIA EN RECONCILIACION Y CONVIVENCIA CON ENFASIS EN DERECHOS HUMANOS Y VICTIMOLOGIA	169.825.000	169.825.0
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN ENDODONCIA	23	23	ESPECIALIZACION EN ENDODONCIA	221.490.000	221.490.000	ESPECIALIZACION EN ENDODONCIA	216.315.000	216.315.0
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN ENDODONCIA-Bogotá convenio FOC	64	64	ESPECIALIZACION EN ENDODONCIA-Bogotá convenio FOC	709.440.000	709.440.000	ESPECIALIZACION EN ENDODONCIA-Bogotá convenio FOC	692.864.000	692.864.0
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN PERIODONCIA	30	18	ESPECIALIZACION EN PERIODONCIA	330.630.000	198.378.000	ESPECIALIZACION EN PERIODONCIA	322.920.000	193.752.0
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION ORTODONCIA	36	36	ESPECIALIZACION ORTODONCIA	389.052.000	389.052.000	ESPECIALIZACION ORTODONCIA	379.980.000	379.980.0
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION REHABILITACION ORAL	36	36	ESPECIALIZACION REHABILITACION ORAL	389.052.000	389.052.000	ESPECIALIZACION REHABILITACION ORAL	379.980.000	379.980.0
BUCARAMANGA	MAESTRIA EN ODONTOLOGIA	6	6	MAESTRIA EN ODONTOLOGIA	64.200.000	64.200.000	MAESTRIA EN ODONTOLOGIA	62.700.000	62.700.0
BUCARAMANGA	DOCTORADO EN ODONTOLOGIA	5	5	DOCTORADO EN ODONTOLOGIA	53.500.000	53.500.000	DOCTORADO EN ODONTOLOGIA	52.250.000	52.250.0
BUCARAMANGA	MAESTRIA EN ADMISTRACION	45	39	MAESTRIA EN ADMISTRACION	316.845.000	274.599.000	MAESTRIA EN ADMISTRACION	311.070.000	269.154.0
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN FINANZAS PUBLICAS	24	22	ESPECIALIZACION EN FINANZAS PUBLICAS	135.048.000	123.794.000	ESPECIALIZACION EN FINANZAS PUBLICAS	133.476.000	122.222.0
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE INSTITUCIONES DE SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	21	20	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE INSTITUCIONES DE SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	118.965.000	113.300.000	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE INSTITUCIONES DE SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	117.768.000	111.704.0
BUCARAMANGA	MAESTRIA EN CALIDAD Y GESTION INTEGRAL	29	29	MAESTRIA EN CALIDAD Y GESTION INTEGRAL	208.800.000	208.800.000	MAESTRIA EN CALIDAD Y GESTION INTEGRAL	192.170.000	218.196.0
BUCARAMANGA	MAESTRIA EN CIENCIAS Y TECNOLOGIAS AMBIENTAL	27	25	MAESTRIA EN CIENCIAS Y TECNOLOGIAS AMBIENTAL	169.803.000	157.225.000	MAESTRIA EN CIENCIAS Y TECNOLOGIAS AMBIENTAL	165.861.000	148.795.0
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN AUTOMATIZACION INDUSTRIAL	22	22	ESPECIALIZACION EN AUTOMATIZACION INDUSTRIAL	113.740.000	113.740.000	ESPECIALIZACION EN AUTOMATIZACION INDUSTRIAL	117.854.000	117.854.0
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN ADMINISTRACION DEPORTIVA	30	33	ESPECIALIZACION EN ADMINISTRACION DEPORTIVA	123.600.000	135.960.000	ESPECIALIZACION EN ADMINISTRACION DEPORTIVA	150.246.000	157.389.0
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN SEGMENTO ANTERIOR Y LENTES DE CONTACTO	20	10	ESPECIALIZACION EN SEGMENTO ANTERIOR Y LENTES DE CONTACTO	116.680.000	58.340.000	ESPECIALIZACION EN SEGMENTO ANTERIOR Y LENTES DE CONTACTO	113.620.000	56.970.0
BUCARAMANGA	MAESTRIA EN EDUCACION AMBIENTAL	10	19	MAESTRIA EN EDUCACION AMBIENTAL	55.110.000	104.709.000	MAESTRIA EN EDUCACION AMBIENTAL	53.820.000	104.805.0
BUCARAMANGA	ESP. EN GERENCIA DE PROYECTOS DE TELECOMUNICACIONES	0	8	ESP. EN GERENCIA DE PROYECTOS DE TELECOMUNICACIONES	-	33.952.000	ESP. EN GERENCIA DE PROYECTOS DE TELECOMUNICACIONES	-	45.320.0
BUCARAMANGA	MAESTRIA EN REDES Y SISTEMAS DE COMUNICACIONES	8	14	MAESTRIA EN REDES Y SISTEMAS DE COMUNICACIONES	49.848.000	87.234.000	MAESTRIA EN REDES Y SISTEMAS DE COMUNICACIONES	49.144.000	83.134.0
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN INTERVENTORIA DE LA CONSTRUCCION	30	27	ESPECIALIZACION EN INTERVENTORIA DE LA CONSTRUCCION	183.810.000	165.429.000	ESPECIALIZACION EN INTERVENTORIA DE LA CONSTRUCCION	175.950.000	158.205.0
BUCARAMANGA	ESP. EN GESTION DE LA PLANEACION URBANA REGIONAL	0	0	ESP. EN GESTION DE LA PLANEACION URBANA REGIONAL	-	-	ESP. EN GESTION DE LA PLANEACION URBANA REGIONAL	-	-
BUCARAMANGA	MAESTRIA EN ORDENAMIENTO TERRITORIAL	26	26	MAESTRIA EN ORDENAMIENTO TERRITORIAL	198.848.000	198.848.000	MAESTRIA EN ORDENAMIENTO TERRITORIAL	173.540.000	196.040.0

ESTUDIANTES APROBADOS POR LA INSTITUCION				INGRESOS APROBADOS POR LA INSTITUCION		INGRESOS CON IPC		
		2018 I	2018 II	2018 I	2018 II	2018 I	2018 II	
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE EXPORTACIONES	15	10	83.460.000	55.640.000	81.510.000	56.650.000	
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE NEGOCIOS INTERNACIONALES E-LEARNIG	15	23	68.880.000	105.616.000	84.975.000	112.595.000	
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN GERENCIA AGROINDUSTRIAL	21	19	111.510.000	100.890.000	113.217.000	103.324.000	
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN REVISORIA FISCAL Y AUDITORIA EXTERNA	28	33	173.460.000	204.435.000	163.638.000	192.735.000	
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE LA INFORMACION FINANCIERA	15	25	64.500.000	107.500.000	84.975.000	120.295.000	
BUCARAMANGA	ESPECIALIZACION EN GERENCIA TRIBUTARIA	49	48	210.896.000	206.592.000	233.503.000	224.994.000	
BUCARAMANGA	MAESTRIA EN CIENCIAS CONTABLES	15	15	82.500.000	82.500.000	84.975.000		
	Número de Estudiantes	908	901	Ingresos aprobads por la institución	6.395.933.000	6.236.694.000	Ingresos con IPC	6.344.542.000
TUNJA	ESPECIALIZACION EN AUDITORIA DE SALUD	27	31	199.944.000	229.927.000	198.099.000	226.682.000	
TUNJA	ESPECIALIZACION EN GERENCIA DE INSTITUCIONES DE SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	0	0	-	-	-	-	
TUNJA	ESPECIALIZACION EN GOBIERNO Y GESTION TERRITORIAL	24	18	159.664.000	119.844.000	158.540.000	117.090.000	
TUNJA	MAESTRÍA EN GESTIÓN DE LA PROTECCIÓN SOCIAL	17	14	117.723.000	100.016.000	-	-	
TUNJA	ESPECIALIZACION EN ADMINISTRACION Y GERENCIA DE SISTEMAS DE CALIDAD	18	16	122.652.000	110.386.800	122.058.000	107.843.000	
TUNJA	ESPECIALIZACION ESTRUCTURAS	46	37	325.370.000	262.367.000	324.668.000	261.146.000	
TUNJA	MAESTRIA EN INGENIERIA (NUEVA)	12	10	94.500.000	78.750.000	-	-	
TUNJA	ESPECIALIZACION EN GEOTECNIA VIAL Y PAVIMENTOS	46	46	325.493.000	326.186.000	312.320.000	311.732.000	
TUNJA	ESPECIALIZACION GERENCIA DE PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN	79	74	558.931.000	524.734.000	523.454.000	490.324.000	
TUNJA	MAESTRIA EN GESTION DEL PATRIMONIO PARA EL DESARROLLO TERRITORIAL	0	0	-	-	-	-	
TUNJA	MAESTRIA EN INGENIERIA CIVIL CON ENFASIS EN HIDROAMBIENTAL	21	18	173.037.000	148.323.000	172.002.000	146.466.000	
TUNJA	ESPECIALIZACION EN CONTRATACIÓN ESTATAL	26	28	172.819.000	186.480.000	171.008.000	184.024.000	
TUNJA	ESPECIALIZACION EN PSICOLOGÍA JURÍDICA Y FORENSE	15	13	99.900.000	86.580.000	99.420.000	84.604.000	
TUNJA	ESPECIALIZACION EN DERECHO ADMINISTRATIVO.	59	56	392.196.000	372.960.000	388.172.000	367.448.000	
TUNJA	ESPECIALIZACION EN DERECHO PENAL Y PROCESAL PENAL	15	13	99.900.000	86.580.000	99.420.000	84.604.000	
TUNJA	MAESTRIA EN DERECHO ADMINISTRATIVO	49	36	380.025.000	279.307.000	385.161.000	281.844.000	
TUNJA	MAESTRIA EN DERECHO PENAL Y PROCESAL PENAL	15	13	116.310.000	100.802.000	118.155.000	101.491.000	
TUNJA	MAESTRIA EN DERECHO PRIVADO	26	37	205.383.000	292.522.000	204.032.000	289.909.000	
TUNJA	MAESTRIA EN DERECHOS FUNDAMENTALES Y DERECHOS HUMANOS	0	0	-	-	-	-	
TUNJA	DOCTORADO EN DERECHO PUBLICO	19	16	219.358.000	184.737.000	218.899.000	184.336.000	
TUNJA	MAESTRÍA EN PEDAGOGÍA	51	44	334.001.200	285.934.000	337.081.200	288.552.000	

ESTUDIANTES APROBADOS POR LA INSTITUCION			INGRESOS APROBADOS POR LA INSTITUCION			INGRESOS CON IPC		
	2018 I	2018 II		2018 I	2018 II		2018 I	2018 II
Número de Estudiantes	565	520	Ingresos aprobados por la Institución	4.097.206.200	3.776.435.800	Ingresos con IPC	3.832.489.200	3.528.095.4
TOTAL	4.162,07	3.779,94	TOTAL	29.822.539.829,54	27.246.797.170,46	TOTAL	28.937.871.002,27	26.569.814.06
TOTAL	7.942,01		TOTAL	57.069.337.000,00		TOTAL	55.507.685.072,19	

Anexo 3.6.

Sumatoria total de los mayores valores a percibir por concepto
de derechos pecuniarios con incrementos superiores al IPC
anualizado





UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS

PRIMER CLAUSTRO UNIVERSITARIO DE COLOMBIA

CONCEPTO DE LOS MODULOS NOTAS BANCARIAS - VALORES DIFERENTES A MATRICULAS IPC 2018

DEPARTAMENTO DE SINDICATURA

SEDE PRINCIPAL

N°	CONCEPTO	VLR 2017	% INCRE	2018	
				VALORES AÑO 2018	VARIACION ABSOLUTA
1	ACTA DE GRADO	\$ 40.000	4,5%	\$ 42.000	\$ 2.000
2	CARNÉ (Estudiantes, Egresados y Administrativos) y CARNÉ PROVISIONAL	\$ 17.000	4,5%	\$ 18.000	\$ 1.000
3	CERTIFICADOS	\$ 15.000	4,5%	\$ 16.000	\$ 1.000
4	CERTIFICADO POR MODIFICACION DE DATOS A PARTICULARES (Cursos - Seminarios - Diplomados)	\$ 40.000	4,5%	\$ 42.000	\$ 2.000
5	CONTINUIDAD ACADÉMICA PREGRADO	\$ 750.000	4,5%	\$ 784.000	\$ 34.000
6	CONTINUIDAD ACADÉMICA POSGRADO	25% De la Matricula Actual		25% Matric. Actual	
7	ESTUDIO DE HOMOLOGACIÓN	10% De la Matricula Actual		10% Matric. Actual	
8	CURSOS FRANCES	\$ 350.000	4,5%	\$ 366.000	\$ 16.000
9	DERECHOS DE GRADO TODOS LOS PROGRAMAS	\$ 650.000	4,5%	\$ 679.000	\$ 29.000
10	DERECHOS DE GRADO INDIVIDUAL	\$ 900.000	4,5%	\$ 941.000	\$ 41.000
11	DIPLOMA CAMBIO O COPIA	\$ 250.000	4,5%	\$ 261.000	\$ 11.000
12	FORMULARIO DE BECA SOCIOECONÓMICA	\$ 25.000	4,5%	\$ 26.000	\$ 1.000
13	GRABACIÓN	\$ 50.000	4,5%	\$ 52.000	\$ 2.000
14	HABILITACIONES	\$ 85.000	4,5%	\$ 89.000	\$ 4.000
15	INSCRIPCIÓN CURSO INTERSEMESTRAL	\$ 90.000	4,5%	\$ 94.000	\$ 4.000
16	INSCRIPCIONES POSGRADO	\$ 150.000	4,5%	\$ 157.000	\$ 7.000
17	INSCRIPCIONES PREGRADO	\$ 140.000	4,5%	\$ 146.000	\$ 6.000
18	INSCRIPCIONES DOCTORADOS	\$ 200.000	4,5%	\$ 209.000	\$ 9.000
19	MULTA BLIBLIOTECA UN DIA	\$ 6.000	4,5%	\$ 6.000	\$ -
20	MULTA BLIBLIOTECA HORA	\$ 1.500	4,5%	\$ 2.000	\$ 500

N°	CONCEPTO	Diferencia
1	ACTA DE GRADO	\$ 1.000
2	CARNÉ (Estudiantes, Egresados y Administrativos) y CARNÉ PROVISIONAL	\$ 2.000
3	CERTIFICADOS	\$ 2.000
4	CERTIFICADO POR MODIFICACION DE DATOS A PARTICULARES (Cursos - Seminarios - Diplomados)	\$ 1.000
5	CONTINUIDAD ACADÉMICA PREGRADO	\$ 11.000
6	CONTINUIDAD ACADÉMICA POSGRADO	NA
7	ESTUDIO DE HOMOLOGACIÓN	NA
8	CURSOS FRANCES	\$ 5.000
9	DERECHOS DE GRADO TODOS LOS PROGRAMAS	\$ 10.000
10	DERECHOS DE GRADO INDIVIDUAL	\$ 13.000
11	DIPLOMA CAMBIO O COPIA	\$ 4.000
12	FORMULARIO DE BECA SOCIOECONÓMICA	\$ 1.000
13	GRABACIÓN	\$ 1.000
14	HABILITACIONES	\$ 1.000
15	INSCRIPCIÓN CURSO INTERSEMESTRAL	\$ 1.000
16	INSCRIPCIONES POSGRADO	\$ 2.000
17	INSCRIPCIONES PREGRADO	\$ 2.000
18	INSCRIPCIONES DOCTORADOS	\$ 3.000
19	MULTA BLIBLIOTECA UN DIA	\$ 2.000
20	MULTA BLIBLIOTECA HORA	\$ -

CONCEPTO DE LOS MODULOS NOTAS BANCARIAS - VALORES DIFERENTES A MATRICULAS IPC 2018

DEPARTAMENTO DE SINDICATURA

SEDE PRINCIPAL

N°	CONCEPTO	VLR 2017	2018		
			% INCRE	VALORES AÑO 2018	VARIACION ABSOLUTA
21	MULTA POR PERDIDA DEL LIBRO , PROCESO JURIDICO	\$ 15.000	4,5%	\$ 16.000	\$ 1.000
22	MULTA SALA DE REFERENCIA HORA	\$ 2.500	4,5%	\$ 3.000	\$ 500
23	PAZ Y SALVO SINDICATURA	\$ 5.000	4,5%	\$ 5.000	\$ -
24	PREPARATORIO ESCRITO TODAS LAS FACULTADES	\$ 150.000	4,5%	\$ 157.000	\$ 7.000
25	PREPARATORIO ORAL TODAS LAS FACULTADES	\$ 150.000	4,5%	\$ 157.000	\$ 7.000
26	PREUNIVERSITARIO	\$ 2.600.000	4,5%	\$ 2.717.000	\$ 117.000
27	REGISTRO DE DIPLOMA	\$ 8.000	4,5%	\$ 8.000	\$ -
28	REPROCESO	\$ 90.000	4,5%	\$ 94.000	\$ 4.000
29	SUPLETORIOS	\$ 90.000	4,5%	\$ 94.000	\$ 4.000
30	EXAMEN DE VALIDACIÓN:(HOMOLOGAR ASIGNATURAS DE OTRAS IES.)	\$ 90.000	4,5%	\$ 94.000	\$ 4.000
31	PREPAROTORIO INTEGRAL	\$ 300.000	4,5%	\$ 314.000	\$ 14.000
32	PRUEBAS SABER PRO - SEGÚN VR. ICFES	\$ 95.000	SEGÚN VLR. ICFES		
33	SERVICIO DE CASILLERO (SEMESTRE)	\$ 30.000	4,5%	\$ 31.000	\$ 1.000
34	CURSOS DE IDIOMAS PARA TOMASINOS	\$ 200.000	4,5%	\$ 209.000	\$ 9.000
35	CURSOS DE IDIOMAS LIBRES PARA EXTERNOS	\$ 600.000	4,5%	\$ 627.000	\$ 27.000
36	CURSO PREPARACION TOEFL	\$ 200.000	4,5%	\$ 209.000	\$ 9.000
37	EXAMEN DE SUFICIENCIA ASIGNATURA MATRICULADA	\$ 90.000	4,5%	\$ 94.000	\$ 4.000
38	EXAMEN DE SUFICIENCIA ASIGNATURA NO MATRICULADA (POR NIVEL)	\$ 227.000	4,5%	\$ 237.000	\$ 10.000
39	EXAMEN DE SUFICIENCIA TODOS LOS NIVELES	\$ 659.000	4,5%	\$ 689.000	\$ 30.000

N°	CONCEPTO	Diferencia
21	MULTA POR PERDIDA DEL LIBRO , PROCESO JURIDICO	\$ -
22	MULTA SALA DE REFERENCIA HORA	\$ -
23	PAZ Y SALVO SINDICATURA	\$ -
24	PREPARATORIO ESCRITO TODAS LAS FACULTADES	\$ 2.000
25	PREPARATORIO ORAL TODAS LAS FACULTADES	\$ 2.000
26	PREUNIVERSITARIO	\$ 39.000
27	REGISTRO DE DIPLOMA	\$ -
28	REPROCESO	\$ 1.000
29	SUPLETORIOS	\$ 1.000
30	EXAMEN DE VALIDACIÓN:(HOMOLOGAR ASIGNATURAS DE OTRAS IES.)	\$ 1.000
31	PREPAROTORIO INTEGRAL	\$ 4.000
32	PRUEBAS SABER PRO - SEGÚN VR. ICFES	NA
33	SERVICIO DE CASILLERO (SEMESTRE)	\$ 1.000
34	CURSOS DE IDIOMAS PARA TOMASINOS	\$ 3.000
35	CURSOS DE IDIOMAS LIBRES PARA EXTERNOS	\$ 9.000
36	CURSO PREPARACION TOEFL	\$ 3.000
37	EXAMEN DE SUFICIENCIA ASIGNATURA MATRICULADA	\$ 1.000
38	EXAMEN DE SUFICIENCIA ASIGNATURA NO MATRICULADA (POR NIVEL)	\$ 4.000
39	EXAMEN DE SUFICIENCIA TODOS LOS NIVELES	\$ 10.000

CONCEPTO DE LOS MODULOS NOTAS BANCARIAS - VALORES DIFERENTES A MATRICULAS IPC 2018

DEPARTAMENTO DE SINDICATURA

SEDE PRINCIPAL

2018

N°	CONCEPTO	VLR 2017	% INCRE	VALORES AÑO 2018	VARIACION ABSOLUTA
40	CURSO INTENSIVO - IDIOMAS	Valor de una asignatura según el Programa		Valor de una asignatura según el Programa	
41	ASESORIA Y SUSTENTACIÓN EXTEMPORANEA TRABAJOS DE GRADO	Valor de una asignatura según el Programa		Valor de una asignatura según el Programa	
42	ASESORIA Y SUSTENTACIÓN TRABAJOS DE GRADO	Valor de una asignatura según el Programa		Valor de una asignatura según el Programa	

N°	CONCEPTO	Diferencia
40	CURSO INTENSIVO - IDIOMAS	NA
41	ASESORIA Y SUSTENTACIÓN EXTEMPORANEA TRABAJOS DE GRADO	NA
42	ASESORIA Y SUSTENTACIÓN TRABAJOS DE GRADO	NA



UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS

PRIMER CLAUSTRO UNIVERSITARIO DE COLOMBIA

VICERRECTORÍA UNIVERSIDAD ABIERTA Y A DISTANCIA - VUAD
VALORES PECUNIARIOS CON IPC
AÑO 2018

No.	DETALLE	VALOR 2017	INCRE	VALOR 2018
1	Multa X Sala Referencia en la Biblioteca - 1 Hora	\$ 2.500	4,5%	\$ 3.000
2	Paz y Salvo Académico	\$ 5.000	4,5%	\$ 5.000
3	Paz y Salvo Financiero	\$ 5.000	4,5%	\$ 5.000
4	Multa Biblioteca (día)	\$ 6.000	4,5%	\$ 6.000
5	Registro Diploma	\$ 8.000	4,5%	\$ 8.000
6	Estudio Académico	\$ 11.000	4,5%	\$ 11.000
7	Certificado - Constancia - Estudio Académico	\$ 15.000	4,5%	\$ 16.000
8	Multa X Perdida libro	\$ 15.000	4,5%	\$ 16.000
9	Carné Egresado	\$ 17.000	4,5%	\$ 18.000
10	Carné Estudiantil	\$ 17.000	4,5%	\$ 18.000
11	Formulario Beca	\$ 25.000	4,5%	\$ 26.000
12	Actas de Grado	\$ 40.000	4,5%	\$ 42.000
13	Certificado por Modificación de datos a particulares (Cursos -Seminarios y Diplomados)	\$ 40.000	4,5%	\$ 42.000
14	Campos de Formación Teológico y Filosófico (Filosofía y Ciencias Religiosas) c/u	\$ 54.000	4,5%	\$ 56.000
15	Programas Analíticos (Cd)	\$ 57.000	4,5%	\$ 60.000
16	Solicitud Examen de suficiencia	\$ 57.000	4,5%	\$ 60.000
17	Habilitación	\$ 85.000	4,5%	\$ 89.000
18	Reproceso (por retiro o cambio de asignatura)	\$ 90.000	4,5%	\$ 94.000
19	Supletorio y Validación	\$ 90.000	4,5%	\$ 94.000

No.	DETALLE	Diferencia
1	Multa X Sala Referencia en la Biblioteca - 1 Hora	\$ -
2	Paz y Salvo Académico	\$ -
3	Paz y Salvo Financiero	\$ -
4	Multa Biblioteca (día)	\$ 2.00
5	Registro Diploma	\$ -
6	Estudio Académico	\$ 1.00
7	Certificado - Constancia - Estudio Académico	\$ 2.00
8	Multa X Perdida libro	\$ -
9	Carné Egresado	\$ 2.00
10	Carné Estudiantil	\$ 2.00
11	Formulario Beca	\$ 1.00
12	Actas de Grado	\$ 1.00
13	Certificado por Modificación de datos a particulares (Cursos -Seminarios y Diplomados)	\$ 1.00
14	Campos de Formación Teológico y Filosófico (Filosofía y Ciencias Religiosas) c/u	\$ 1.00
15	Programas Analíticos (Cd)	\$ -
16	Solicitud Examen de suficiencia	\$ -
17	Habilitación	\$ 1.00
18	Reproceso (por retiro o cambio de asignatura)	\$ 1.00
19	Supletorio y Validación	\$ 1.00



VICERRECTORÍA UNIVERSIDAD ABIERTA Y A DISTANCIA - VUAD
VALORES PECUNIARIOS CON IPC
AÑO 2018

No.	DETALLE	VALOR 2017	INCRE	VALOR 2018
20	Programas Analíticos (Fotocopias)	\$ 94.000	4,5%	\$ 98.000
21	Transferencia de Programa	\$ 125.000	4,5%	\$ 131.000
22	Inscripciones - (Prog. de Pregrado)	\$ 140.000	4,5%	\$ 146.000
23	Reintegro Pregrado	\$ 140.000	4,5%	\$ 146.000
24	Inscripciones - (Prog. de Posgrados)	\$ 150.000	4,5%	\$ 157.000
25	Reintegro Posgrado	\$ 150.000	4,5%	\$ 157.000
26	Presentación Examen de Suficiencia	\$ 194.000	4,5%	\$ 203.000
27	Inscripciones Doctorados	\$ 200.000	4,5%	\$ 209.000
28	Reintegro Doctorados	\$ 200.000	4,5%	\$ 209.000
29	Diploma (Cambio y Copia)	\$ 250.000	4,5%	\$ 261.000
30	Sustentación / Examen de Madurez (únicamente Filosofías)	\$ 295.000	4,5%	\$ 308.000
31	Homologación (una / varias materias)	\$ 340.000	4,5%	\$ 355.000
32	Seminarios Específicos de Licenciaturas Antiguas (cada uno)	\$ 340.000	4,5%	\$ 355.000
33	Seminarios Estudiantes VUAD	\$ 340.000	4,5%	\$ 355.000
34	Seminarios Monograficos - Facultad Ciencias y Tecnologías - Guía de trabajo Tema Especifico	\$ 340.000	4,5%	\$ 355.000

No.	DETALLE	Diferencia
20	Programas Analíticos (Fotocopias)	\$ 1.000
21	Transferencia de Programa	\$ 2.000
22	Inscripciones - (Prog. de Pregrado)	\$ 2.000
23	Reintegro Pregrado	\$ 2.000
24	Inscripciones - (Prog. de Posgrados)	\$ 2.000
25	Reintegro Posgrado	\$ 2.000
26	Presentación Examen de Suficiencia	\$ 3.000
27	Inscripciones Doctorados	\$ 3.000
28	Reintegro Doctorados	\$ 3.000
29	Diploma (Cambio y Copia)	\$ 4.000
30	Sustentación / Examen de Madurez (únicamente Filosofías)	\$ 5.000
31	Homologación (una / varias materias)	\$ 5.000
32	Seminarios Específicos de Licenciaturas Antiguas (cada uno)	\$ 5.000
33	Seminarios Estudiantes VUAD	\$ 5.000
34	Seminarios Monograficos - Facultad Ciencias y Tecnologías - Guía de trabajo Tema Especifico	\$ 5.000



UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS

PRIMER CLAUSTRO UNIVERSITARIO DE COLOMBIA

VICERRECTORÍA UNIVERSIDAD ABIERTA Y A DISTANCIA - VUAD
VALORES PECUNIARIOS CON IPC
AÑO 2018

No.	DETALLE	VALOR 2017	INCRE	VALOR 2018
35	MERCE - Matricula Estudiante Regular Condiciones Excepcional - fuera de fecha Territorio Nal.	\$ 392.000	4,5%	\$ 410.000
36	Seminarios Particulares	\$ 400.000	4,5%	\$ 418.000
37	Cursos de Informática - Externos - Se debe tramitar Poligrafo	\$ 454.000	4,5%	\$ 474.000
38	Derechos de Grado	\$ 571.000	4,5%	\$ 597.000
39	Cursos de Ingles - Externos - Se debe tramitar Poligrafo	\$ 592.000	4,5%	\$ 619.000
40	Continuidad Académica Posgrado	\$ 750.000	4,5%	\$ 784.000
41	Derechos de Grado (Individual)	\$ 824.000	4,5%	\$ 861.000
42	Reconocimiento de Saberes (Lic. Educ.Religiosa, Etica y Valores, Pens.Politico y Teologia)	\$ 1.085.000	4,5%	\$ 1.134.000
43	Cursos Opción de Grado	\$ 2.268.000	4,5%	\$ 2.370.000
44	Homologación Especialización a Maestría	\$ 3.737.000	4,5%	\$ 3.905.000
PROMEDIO			4,5%	

No.	DETALLE	Diferencia
35	MERCE - Matricula Estudiante Regular Condiciones Excepcional - fuera de fecha Territorio Nal.	\$ 6.00
36	Seminarios Particulares	\$ 2.00
37	Cursos de Informática - Externos - Se debe tramitar Poligrafo	\$ 7.00
38	Derechos de Grado	\$ 8.00
39	Cursos de Ingles - Externos - Se debe tramitar Poligrafo	\$ 9.00
40	Continuidad Académica Posgrado	\$ 11.00
41	Derechos de Grado (Individual)	\$ 12.00
42	Reconocimiento de Saberes (Lic. Educ.Religiosa, Etica y Valores, Pens.Politico y Teologia)	\$ 5.00
43	Cursos Opción de Grado	\$ 11.00
44	Homologación Especialización a Maestría	\$ 56.00



Seccional Bucaramanga

OTROS DERECHOS PECUNIARIOS		PROPUESTA 2018	
ITEM	2017	%	2018
CERTIFICADOS Y CONSTANCIAS	15.000	4,5%	16.000
FORMULARIO DE AUXILIO EDUCATIVO	20.000	4,5%	21.000
FORMULARIO DE TRANSFERENCIA EXTERNAS	35.000	4,5%	37.000
FORMULARIO DE SOLICITUD DE CREDITO	8.000	4,5%	8.000
HABILITACIONES (postgrado)	350.000	4,5%	366.000
HABILITACION (pregrado)	86.000	4,5%	90.000
INSCRIPCION PREGRADO	118.000	4,5%	123.300
INSCRIPCION POSGRADOS	140.000	4,5%	146.000
INSCRIPCION DOCTORADO	180.000	4,5%	188.000
INSCRIPCION DIPLOMADOS	80.000	4,5%	84.000
INSCRIPCION A PROGRAMAS DE EDUCACION VIRTUAL Y DE LA UNIDAD DE DESARROLLO	26.000	4,5%	27.000
CURSO ACTUALIZACION EXAMEN PREPARATORIO DERECHO	700.000	4,5%	732.000
PREPARATORIOS DE PREGRADO	237.000	4,5%	248.000
PRACTICA DE LABORATORIO DENTAL	825.000	4,5%	862.000
PROYECTOS DE ODONTOLOGIA Y OPTOMETRIA	2 SMMLV	4,5%	2 SMMLV
SUPLETORIOS (Postgrado)	350.000	4,5%	366.000
SUPLETORIOS (Pregrado)	87.000	4,5%	91.000
ESTUDIO HOMOLOGACION EXTERNA PREGRADO	450.000	4,5%	470.000
ESTUDIO HOMOLOGACION EXTERNA POSGRADO	1.300.000	4,5%	1.359.000
VALIDACIONES	227.000	4,5%	237.000
TUTORIAS PROYECTOS DE GRADO ARQUITECTURA	1,5 SMMLV	4,5%	1,5 SMMLV
DERECHOS DE GRADO COLECTIVOS	680.000	4,5%	711.000
DERECHOS DE GRADO INDIVIDUAL	750.000		780.000
OTROS			
DUPLICADO DE CARNE	19.000	4,5%	20.000
DUPLICADO DE CARNE LABORATORIO	21.000	4,5%	22.000
TELECOMUNICACIONES			

OTROS DERECHOS PECUNIARIOS		DIFERENCIA
ITEM		
CERTIFICADOS Y CONSTANCIAS	\$	-
FORMULARIO DE AUXILIO EDUCATIVO	\$	-
FORMULARIO DE TRANSFERENCIA EXTERNAS	\$	(2.000)
FORMULARIO DE SOLICITUD DE CREDITO	\$	1.000
HABILITACIONES (postgrado)	\$	(16.000)
HABILITACION (pregrado)	\$	-
INSCRIPCION PREGRADO	\$	3.700
INSCRIPCION POSGRADOS	\$	13.000
INSCRIPCION DOCTORADO	\$	24.000
INSCRIPCION DIPLOMADOS	\$	2.000
INSCRIPCION A PROGRAMAS DE EDUCACION VIRTUAL Y DE LA UNIDAD DE DESARROLLO	\$	1.000
CURSO ACTUALIZACION EXAMEN PREPARATORIO DERECHO	\$	18.000
PREPARATORIOS DE PREGRADO	\$	(11.000)
PRACTICA DE LABORATORIO DENTAL	\$	21.000
PROYECTOS DE ODONTOLOGIA Y OPTOMETRIA		
SUPLETORIOS (Postgrado)	\$	(16.000)
SUPLETORIOS (Pregrado)	\$	(1.000)
ESTUDIO HOMOLOGACION EXTERNA PREGRADO	\$	12.000
ESTUDIO HOMOLOGACION EXTERNA POSGRADO	\$	35.000
VALIDACIONES	\$	(10.000)
TUTORIAS PROYECTOS DE GRADO ARQUITECTURA		
DERECHOS DE GRADO COLECTIVOS	\$	(22.000)
DERECHOS DE GRADO INDIVIDUAL	\$	20.000
OTROS		OTROS
DUPLICADO DE CARNE	\$	-
DUPLICADO DE CARNE LABORATORIO	\$	-
TELECOMUNICACIONES	\$	-



Seccional Bucaramanga

OTROS DERECHOS PECUNIARIOS		PROPUESTA 2018	
ITEM	2017	%	2018
DUPLICADO DE ACTA DE GRADO	75.000	4,5%	78.000
DUPLICADO DE DIPLOMA	475.000	4,5%	496.000
DUPLICADO DE DIPLOMA DE CURSOS	32.000	4,5%	33.000
DUPLICADO DE POLIGRAFO	24.000	4,5%	25.000
REPROCESO DE MATRICULAS	24.000	4,5%	25.000
PERDIDA DE FICHO O ESCARAPELA	10.000	4,5%	10.000
AULAS VIRTUALES	3.154.000	4,5%	3.296.000
ALQUIKLER DE LOCKER	15.000	4,5%	16.000
DERECHOS DE GRADO EDUCACION CONTINUADA, EDUCACION VIRTUAL Y CENTRO DE ESTUDIOS EN EDUCACION	55.000	4,5%	57.000
AUDIOVISUALES:		4,5%	
EDICION POR HORA MATERIAL AUDIOVISUAL	120.000	4,5%	125.000
GRABACION DE LOS PROGRAMAS POR LOS CAMINOS DEL GRAN SANTANDER:		4,5%	
INSTITUCIONES EDUCATIVAS POR CAPITULO	30.000	4,5%	31.000
PERSONAS PARTICULARES POR CAPITULO	38.000	4,5%	40.000
MULTAS			
MULTAS AUDIOVISUALES	83.000	4,5%	87.000
MULTA CURSO DE VACACIONES NO REALIZADOS	60.000	4,5%	63.000
POR BIBLIOTECA:			
LIBROS DE RESERVA (por una hora)	3.000	4,5%	3.100
LIBROS DE COLECCIÓN (por un día)	5.000	4,5%	5.200
REPROCESO DE NUEVA MARCACION CUANDO EL ESTUDIANTE EXTRAVIA UN LIBRO	9.000	4,5%	9.000
DUPLICADO DE PAZ Y SALVO	22.000	4,5%	23.000
MULTA POR DAÑO DE CANDADO DE LOCKER	18.500	4,5%	19.000
POR BIENESTAR UNIVERSITARIO:			
DOBLE W EN FUTBOL (por equipo no asistente)	223.000	4,5%	233.000

OTROS DERECHOS PECUNIARIOS		
ITEM		DIFERENCIA
DUPLICADO DE ACTA DE GRADO		\$ (3.000)
DUPLICADO DE DIPLOMA		\$ (21.000)
DUPLICADO DE DIPLOMA DE CURSOS		\$ 1.000
DUPLICADO DE POLIGRAFO		\$ 1.000
REPROCESO DE MATRICULAS		\$ 1.000
PERDIDA DE FICHO O ESCARAPELA		\$ 1.000
AULAS VIRTUALES		\$ 79.000
ALQUIKLER DE LOCKER		\$ -
DERECHOS DE GRADO EDUCACION CONTINUADA, EDUCACION VIRTUAL Y CENTRO DE ESTUDIOS EN EDUCACION		\$ 3.000
AUDIOVISUALES:		
EDICION POR HORA MATERIAL AUDIOVISUAL		\$ 3.000
GRABACION DE LOS PROGRAMAS POR LOS CAMINOS DEL GRAN SANTANDER:		
INSTITUCIONES EDUCATIVAS POR CAPITULO		\$ 1.000
PERSONAS PARTICULARES POR CAPITULO		\$ -
MULTAS		MULTAS
MULTAS AUDIOVISUALES		\$ 2.000
MULTA CURSO DE VACACIONES NO REALIZADOS		\$ 1.000
POR BIBLIOTECA:		
LIBROS DE RESERVA (por una hora)		\$ 400
LIBROS DE COLECCIÓN (por un día)		\$ 300
REPROCESO DE NUEVA MARCACION CUANDO EL ESTUDIANTE EXTRAVIA UN LIBRO		\$ 1.000
DUPLICADO DE PAZ Y SALVO		\$ 1.000
MULTA POR DAÑO DE CANDADO DE LOCKER		\$ 1.000
POR BIENESTAR UNIVERSITARIO:		
DOBLE W EN FUTBOL (por equipo no asistente)		\$ 7.000



Seccional Bucaramanga

OTROS DERECHOS PECUNIARIOS		PROPUESTA 2018	
ITEM	2017	%	2018
DOBLE W EN FUTBOL SALA (por equipo no asistente)	112.000	4,5%	117.000
DOBLE W EN VOLEIBOL (por equipo no asistente)	112.000	4,5%	117.000
TARJETA AMARILLA FUTBOL	6.000	4,5%	6.000
TARJETA ROJA FUTBOL	12.200	4,5%	13.000
TARJETA AMARILLA FUTBOL SALA	3.500	4,5%	4.000
TARJETA ROJA FUTBOL SALA	7.000	4,5%	7.000
MULTAPRESTAMO DE IMPLEMENTOS DEPORTIVOS	6.000	4,5%	6.000
OTROS INGRESOS			
INSCRIPCION A TODOS LOS PROGRAMAS DEL INSTITUTO DE LENGUAS Y CULTURA EXTRANJERA PROGRAMAS DE INGLES, FRANCES Y PORTUGUES GENERAL PARA ADULTOS	239.000	4,5%	250.000
PROGRAMAS DE ALEMAN E ITALIANO GENERAL PARA ADULTOS	239.000	4,5%	250.000
PROGRAMA DE EXTENSION PARA NIÑOS. (8 sábados) por nivel			213.000
PROGRAMA DE INGLES CON PROPOSITOS ESPECIFICOS	250.000	4,5%	261.000
PROGRAMA DE COMPRESION LECTORA POSGRADOS	239.000	4,5%	250.000
PROGRAMAS DE PREPARACION PARA EXAMENES INTERNACIONALES	338.000	4,5%	353.000
PROGRAMA DE ESPAÑOL PARA EXTRANJEROS	338.000	4,5%	353.000
CURSO DE PREPARACION TKT	640.000	4,5%	669.000

OTROS DERECHOS PECUNIARIOS		DIFERENCIA
ITEM		
DOBLE W EN FUTBOL SALA (por equipo no asistente)	\$	3.000
DOBLE W EN VOLEIBOL (por equipo no asistente)	\$	3.000
TARJETA AMARILLA FUTBOL	\$	1.000
TARJETA ROJA FUTBOL	\$	-
TARJETA AMARILLA FUTBOL SALA	\$	-
TARJETA ROJA FUTBOL SALA	\$	1.000
MULTAPRESTAMO DE IMPLEMENTOS DEPORTIVOS	\$	1.000
OTROS INGRESOS		OTROS
INSCRIPCION A TODOS LOS PROGRAMAS DEL INSTITUTO DE LENGUAS Y CULTURA EXTRANJERA PROGRAMAS DE INGLES, FRANCES Y PORTUGUES GENERAL PARA ADULTOS	\$	1.000
PROGRAMAS DE ALEMAN E ITALIANO GENERAL PARA ADULTOS	\$	6.000
PROGRAMA DE EXTENSION PARA NIÑOS. (8 sábados) por nivel	\$	-
PROGRAMA DE INGLES CON PROPOSITOS ESPECIFICOS	\$	7.000
PROGRAMA DE COMPRESION LECTORA POSGRADOS	\$	6.000
PROGRAMAS DE PREPARACION PARA EXAMENES INTERNACIONALES	\$	9.000
PROGRAMA DE ESPAÑOL PARA EXTRANJEROS	\$	9.000
CURSO DE PREPARACION TKT	\$	16.000



SECCIONAL TUNJA

TEM	TARIFAS ACADEMICAS	VALOR 2017	% INCREM IPC	VALOR 2018
1	Certificados y Constancias	\$ 16.000	4,5%	16.720
2	Inscripción Pregado	\$ 117.000	4,5%	122.265
3	Inscripción Posgrado	\$ 129.000	4,5%	134.805
4	Inscripción Doctorado	\$ 227.000	4,5%	237.215
5	Habilitación (Pregrado)	\$ 84.000	4,5%	87.780
6	Supletorio (Pregrado)	\$ 84.000	4,5%	87.780
7	Supletorio (Posgrado y Maestria)	\$ 365.000	4,5%	381.425
8	Validaciones Facultades de Arquitectura e Ingenierías	\$ 198.000	4,5%	206.910
9	Validaciones Facultades de Contaduría Pública, Administración de Empresas y Negocios Internacionales	\$ 83.000	4,5%	86.735
10	Examen de preparatorio (Pregrado) Derecho	\$ 187.000	4,5%	195.415
11	Examen de preparatorio (Pregrado) Contaduria Pública	\$ 149.000	4,5%	155.705
12	Multa Biblioteca (día) Colección General y Alta Demanda	\$ 5.000	4,5%	5.225
13	Multa Biblioteca Sala Referencia (Hora)	\$ 2.000	4,5%	2.090
14	Multa prestamo de casilleros por hora (biblioteca)			
15	Estududio de Homologación (Pregrado)	\$ 429.000	4,5%	448.305
16	Estudio de Homologación de (Posgrado y Maestria)	\$ 300.000	4,5%	313.500
17	Actas de grado	\$ 35.000	4,5%	36.575
18	Supletorio taller	\$ 306.000	4,5%	319.770
19	Paz y Salvo de Sindicatura	\$ 4.000	4,5%	4.180
20	Examen de suficiencia	\$ 225.000	4,5%	235.125
21	Casilleros por semestre	\$ 13.000	4,5%	13.585
22	Contenidos programaticos	\$ 16.000	4,5%	16.720
23	Certificado de modificación de datos a particulares (cursos - seminarios - diplomados)	\$ 200.000	4,5%	209.000
24	Duplicado de diploma pregrado y posgrado	\$ 203.000	4,5%	212.135
25	Reproceso de poligrafo	\$ 96.000	4,5%	100.320

ITEM	TARIFAS ACADEMICAS	DIFERENCIA
1	Certificados y Constancias	\$ (20)
2	Inscripción Pregado	\$ (565)
3	Inscripción Posgrado	\$ (605)
4	Inscripción Doctorado	\$ (1.115)
5	Habilitación (Pregrado)	\$ (380)
6	Supletorio (Pregrado)	\$ (380)
7	Supletorio (Posgrado y Maestria)	\$ (1.825)
8	Validaciones Facultades de Arquitectura e Ingenierías	\$ (910)
9	Validaciones Facultades de Contaduría Pública, Administración de Empresas y Negocios Internacionales	\$ (335)
10	Examen de preparatorio (Pregrado) Derecho	\$ (915)
11	Examen de preparatorio (Pregrado) Contaduria Pública	\$ (705)
12	Multa Biblioteca (día) Colección General y Alta Demanda	\$ (25)
13	Multa Biblioteca Sala Referencia (Hora)	\$ 10
14	Multa prestamo de casilleros por hora (biblioteca)	\$ 1.500
15	Estududio de Homologación (Pregrado)	\$ (2.105)
16	Estudio de Homologación de (Posgrado y Maestria)	\$ (1.500)
17	Actas de grado	\$ (175)
18	Supletorio taller	\$ (1.470)
19	Paz y Salvo de Sindicatura	\$ 20
20	Examen de suficiencia	\$ (1.125)
21	Casilleros por semestre	\$ 15
22	Contenidos programaticos	\$ (20)
23	Certificado de modificación de datos a particulares (cursos - seminarios - diplomados)	\$ (1.000)
24	Duplicado de diploma pregrado y posgrado	\$ (935)
25	Reproceso de poligrafo	\$ (420)



SECCIONAL TUNJA

ITEM	TARIFAS ACADEMICAS	VALOR 2017	% INCREM IPC	VALOR 2018
26	Envío de correspondencia	\$ 9.000	4,5%	9.405
27	Continuidad Académica Posgrados	25% valor de matrícula		
28	Derechos de grado colectivo Todos los programas	\$ 562.000	4,5%	587.290
29	Derechos de Grado Individual	\$ 809.000	4,5%	845.405
30	Duplicado de Carnet (Estudiantes, Docentes y Administrativos)	\$ 16.000	4,5%	16.720
31	Curso idiomas (internos y externos)	\$ 397.000	4,5%	414.865
32	Curso Idiomas para Maestria	\$ 454.000	4,5%	474.430
33	Examen Suficiencia Asignatura Matriculada	\$ 81.000	4,5%	84.645
34	Examen Suficiencia Asignatura No Matriculada	\$ 193.000	4,5%	201.685
35	Examen de suficiencia todos los niveles	\$ 642.000	4,5%	670.890
36	Examen suficiencia ingles	\$ 397.000	4,5%	414.865
37	Examen de clasificación inglés	\$ 40.000	4,5%	41.800
38	Asesoría y sustentación extemporánea trabajos de grado			

Promedio 4,50%

ITEM	TARIFAS ACADEMICAS	DIFERENCIA
26	Envío de correspondencia	\$ (5)
27	Continuidad Académica Posgrados	NA
28	Derechos de grado colectivo Todos los programas	\$ (2.790)
29	Derechos de Grado Individual	\$ (4.005)
30	Duplicado de Carnet (Estudiantes, Docentes y Administrativos)	\$ (20)
31	Curso idiomas (internos y externos)	\$ (1.965)
32	Curso Idiomas para Maestria	\$ (2.230)
33	Examen Suficiencia Asignatura Matriculada	\$ (345)
34	Examen Suficiencia Asignatura No Matriculada	\$ (885)
35	Examen de suficiencia todos los niveles	\$ (3.190)
36	Examen suficiencia ingles	\$ (1.965)
37	Examen de clasificación inglés	\$ (200)
38	Asesoría y sustentación extemporánea trabajos de grado	NA



DERECHOS PECUNIARIOS DIFERENTES A LA MATRICULA

**SINDICATURA
SEDE VILLAVICENCIO**

CONCEPTO PECUNIARIOS 2017 2018

1	CARNET ESTUDIANTIL	\$ 40.000	\$ 42.000
2	CERTIFICADOS	\$ 8.000	\$ 8.000
3	DERECHOS DE GRADO TODOS LOS PROGRAMAS	\$ 567.000	\$ 593.000
4	DERECHOS DE GRADO INDIVIDUAL	\$ 818.000	\$ 855.000
5	COPIA ACTAS DE GRADO	\$ 34.000	\$ 36.000
6	HABILITACIONES	\$ 87.000	\$ 91.000
7	MULTA BIBLIOTECA POR DIA	\$ 5.000	\$ 5.000
8	PAZ Y SALVO SINDICATURA Y BIBLIOTECA	\$ 3.800	\$ 4.000
9	PREPARATORIO ESCRITO	\$ 142.000	\$ 148.000
10	PREPARATORIO ORAL	\$ 153.000	\$ 160.000
11	REPROCESO DE POLÍGRAFO	\$ 82.000	\$ 86.000
12	SUPLETORIOS	\$ 76.000	\$ 79.000
13	MULTA BIENESTAR UNIVERSITARIO	\$ 3.000	\$ 3.000
14	EXAMEN DE SUFICIENCIA ASIGNATURA MATRICULADA	\$ 82.000	\$ 86.000
15	EXAMEN DE SUFICIENCIA ASIGNATURA NO MATRICULADA	\$ 196.000	\$ 205.000
16	SERVICIO DE PARQUEADERO EXTERNO (VEHICULO)	\$ 1.300	\$ 1.000
17	SERVICIO DE PARQUEADERO EXTERNO (MOTO)	\$ 800	\$ 1.000
18	SERVICIO DE PARQUEADERO INTERNO (VEHICULO)	\$ 2.700	\$ 3.000

CONCEPTO PECUNIARIOS

DIFERENCIA

1	CARNET ESTUDIANTIL	\$ 1.000
2	CERTIFICADOS	\$ 1.000
3	DERECHOS DE GRADO TODOS LOS PROGRAMAS	\$ 19.000
4	DERECHOS DE GRADO INDIVIDUAL	\$ 28.000
5	COPIA ACTAS DE GRADO	\$ 1.000
6	HABILITACIONES	\$ 3.000
7	MULTA BIBLIOTECA POR DIA	\$ -
8	PAZ Y SALVO SINDICATURA Y BIBLIOTECA	\$ -
9	PREPARATORIO ESCRITO	\$ 5.000
10	PREPARATORIO ORAL	\$ 5.000
11	REPROCESO DE POLÍGRAFO	\$ 3.000
12	SUPLETORIOS	\$ 3.000
13	MULTA BIENESTAR UNIVERSITARIO	\$ -
14	EXAMEN DE SUFICIENCIA ASIGNATURA MATRICULADA	\$ 3.000
15	EXAMEN DE SUFICIENCIA ASIGNATURA NO MATRICULADA	\$ 7.000
16	SERVICIO DE PARQUEADERO EXTERNO (VEHICULO)	\$ 2.000
17	SERVICIO DE PARQUEADERO EXTERNO (MOTO)	\$ 500
18	SERVICIO DE PARQUEADERO INTERNO (VEHICULO)	\$ -



DERECHOS PECUNIARIOS DIFERENTES A LA MATRICULA

**SINDICATURA
SEDE VILLAVICENCIO**

CONCEPTO PECUNIARIOS 2017 2018

	CONCEPTO PECUNIARIOS	2017	2018
19	SERVICIO DE PARQUEADERO INTERNO (MOTO)	\$ 1.300	\$ 1.000
20	GIMNASIO	\$ 21.000	\$ 22.000
21	INSCRIPCIÓN PREGRADO	\$ 100.000	\$ 105.000
22	INSCRIPCIÓN POSGRADO	\$ 125.000	\$ 131.000
23	CURSO INTENSIVO	asignatura según el Programa	

CONCEPTO PECUNIARIOS DIFERENCIA

	CONCEPTO PECUNIARIOS	DIFERENCIA
19	SERVICIO DE PARQUEADERO INTERNO (MOTO)	\$ 500
20	GIMNASIO	\$ 1.000
21	INSCRIPCIÓN PREGRADO	\$ (5.000)
22	INSCRIPCIÓN POSGRADO	\$ (6.000)
23	CURSO INTENSIVO	NA



CONCEPTO DE LOS MODULOS NOTAS BANCARIAS - VALORES DIFERENTES A MATRICULAS 2018 CON IPC

SEDE MEDELLIN

	CONCEPTO PECUNIARIOS	%	TARIFAS 2017	TARIFAS 2018
1	MATERIAS ADICIONALES ARQUITECTURA	4,5%	\$ 569.000	\$ 595.000
2	MATERIAS ADICIONALES OTRAS FACULTADES	4,5%	\$ 548.000	\$ 573.000
3	INSCRIPCIONES ESPECIALIZACION	4,5%	\$ 143.000	\$ 149.000
4	INSCRIPCIONES PREGRADO	4,5%	\$ 120.000	\$ 125.000
5	REINGRESOS MAYORES A UN AÑO	4,5%	\$ 120.000	\$ 125.000
6	VALIDACIONES	4,5%	\$ 77.000	\$ 80.000
7	SUFICIENCIAS	4,5%	\$ 77.000	\$ 80.000
8	HABILITACIONES	4,5%	\$ 77.000	\$ 80.000
9	PREPARATORIOS	4,5%	\$ 126.000	\$ 132.000
10	GRADO INDIVIDUAL	4,5%	\$ 689.000	\$ 720.000
11	CERTIFICADOS	4,5%	\$ 14.000	\$ 15.000
12	CONTENIDOS TEMATICOS	4,5%	\$ 3.500	\$ 4.000
13	CASILLEROS SEMESTRE	4,5%	\$ 10.300	\$ 11.000
14	MULTA BIBLIOTECA DIA	4,5%	\$ 3.800	\$ 4.000
15	PAZ Y SALVO SINDICATURA		\$ 4.000	\$ 4.000
16	DERECHOS DE GRADO	4,5%	\$ 525.000	\$ 549.000
17	COPIA DIPLOMA	4,5%	\$ 222.000	\$ 232.000
18	COPIA ACTA DE GRADO	4,5%	\$ 48.000	\$ 50.000
19	CARNÉ (Estudiantes, Egresados y Administrativos) y CARNÉ PROVISIONAL	4,5%	\$ 22.000	\$ 23.000
20	HOMOLOGACIONES	4,5%	\$ 228.000	\$ 238.000

	CONCEPTO PECUNIARIOS	DIFERENCIA
1	MATERIAS ADICIONALES ARQUITECTURA	\$ 14.000
2	MATERIAS ADICIONALES OTRAS FACULTADES	\$ 13.000
3	INSCRIPCIONES ESPECIALIZACION	\$ 4.000
4	INSCRIPCIONES PREGRADO	\$ 3.000
5	REINGRESOS MAYORES A UN AÑO	\$ 3.000
6	VALIDACIONES	\$ 2.000
7	SUFICIENCIAS	\$ 2.000
8	HABILITACIONES	\$ 2.000
9	PREPARATORIOS	\$ 3.000
10	GRADO INDIVIDUAL	\$ 17.000
11	CERTIFICADOS	\$ 1.000
12	CONTENIDOS TEMATICOS	\$ 500
13	CASILLEROS SEMESTRE	\$ 700
14	MULTA BIBLIOTECA DIA	\$ 200
15	PAZ Y SALVO SINDICATURA	\$ 0
16	DERECHOS DE GRADO	\$ 13.000
17	COPIA DIPLOMA	\$ 6.000
18	COPIA ACTA DE GRADO	\$ 1.000
19	CARNÉ (Estudiantes, Egresados y Administrativos) y CARNÉ PROVISIONAL	\$ 1.000
20	HOMOLOGACIONES	\$ 6.000



UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS

Primer Claustro Universitario de Colombia

(Fundada en 1580)

Primera Universidad Privada en recibir

Acreditación Institucional de Alta Calidad Multicampus

(MEN, enero de 2016)

JUSTIFICACIÓN DEL AUMENTO DEL VALOR DE LOS DERECHOS PECUNIARIOS – VIGENCIA 2018

**Según lo establecido en el artículo 122 de la Ley 30 de
1992 y en virtud de lo ordenado en la Resolución 12161
de 2015.**

Bogotá, diciembre 06 de 2017



Justificación del aumento del valor de los derechos pecuniarios

Antecedentes

El 7 de marzo de 2016 la Viceministra de Educación Superior, la Dra. Natalia Ariza Ramírez, realizó la entrega oficial a la Universidad Santo Tomás de la resolución que la certifica como la primera institución privada del país con Acreditación Institucional de Alta Calidad Multicampus para las sedes que tiene en Bogotá, Medellín y Villavicencio, junto con las seccionales de Tunja y Bucaramanga, y los 23 Centros de Atención Universitaria – CAU en el territorio nacional, mediante Resolución No. 01456 del 29 de enero de 2016, por un período de 6 años “en reconocimiento al desarrollo institucional con solidez, principios, valores e impacto social basados en la articulación de políticas, planes, programas, proyectos y estrategias”. Destacando también las acciones, programas e investigaciones que realiza la Institución en temas de violencia, conflicto y posconflicto, desplazamiento forzado, paz y convivencia, diversidad e inclusión social, medio ambiente y derechos humanos, con el concurso interdisciplinario de los programas académicos en la modalidad abierta y a distancia, que favorecen la formación en educación superior en las distintas regiones del país. (USTA, Tomas Noticias, 2016).

A partir de la Acreditación Institucional de Alta Calidad en modalidad Multicampus la USTA, en pro de la consolidación de la USTA y del logro de los compromisos establecidos ante el Ministerio de Educación Nacional, como parte del proceso de mejora de la Universidad, inició un nuevo ejercicio de planeación articulado y fortalecido, que le permitiera establecer un diálogo al unísono, en la búsqueda de objetivos comunes a nivel nacional. Como resultado de esta reflexión se llegó a la necesidad de establecer un instrumento superior de planeación, de largo plazo, que cobijara los instrumentos ya establecidos en el Estatuto Orgánico y le diera un norte de gran aliento a la USTA, bajo ambiciosas metas, como parte de su compromiso hacia la calidad y como su ratificación de misión en Colombia.

El Plan Integral Multicampus PIM 2016-2027, como novedoso instrumento de planeación a un largo plazo, cobijó entonces al Plan General de Desarrollo y a los Planes de Desarrollo de Sedes, Seccionales y VUAD, articulándolos y sincronizándolos, permitiendo un trabajo engranado de los mismos en cascada, pasando por la estrategia la táctica hasta llegar a lo operativo.

Durante todo el año 2016, como se ve en el Proceso de formulación del PIM, PGD y Planes de Desarrollo 2016 (USTA, 2017), se llevó a cabo el desarrollo de estos instrumentos, en donde una de las primera metas, luego del proceso de autoevaluación, valoración, selección de temas estratégicos, fue el del establecimiento de una nueva Visión Institucional para la USTA.

“En 2027 la Universidad Santo Tomás de Colombia es referente internacional de excelente calidad educativa multicampus, por la articulación eficaz y sistémica de sus funciones sustantivas, y es dinamizadora de la promoción humana y la transformación social responsable, en un ambiente sustentable, de justicia y paz, en procura del bien común.” (USTA, 2017)

Así mismo fueron definidas las Líneas de Acción estratégicas y sus respectivos objetivos, por medio de las cuales se desarrollaría la planeación institucional. El ejercicio Colectivo dio como resultado 6 Líneas de Acción que recogían las 15 Líneas de Mejoramiento establecidas en el proceso de autoevaluación con fines de acreditación, los 3 Ejes Fundamentales de los ejercicios de Planeación previos, así como de las recomendaciones pertinentes y los informes de pares, producto del ejercicio de acreditación institucional multicampus.

Las 6 Líneas de Acción definidas fueron las siguientes:



Fuente: Documento Síntesis, Plan Integral Multicampus PIM 2016-2027, Plan General de Desarrollo 2016-2019

Entregados los documentos nacionales del proceso de autoevaluación institucional, y una vez concluidas, en el segundo semestre del 2015, las visitas a la USTA por parte del Ministerio de Educación Nacional - MEN en el marco de la de evaluación institucional, realizadas éstas por Pares del Consejo Nacional de Acreditación - CNA, y obtenida a inicios del 2016 la acreditación institucional de alta calidad en modalidad multicampus, ante los nuevos retos que la USTA enfrentó, se procedió entonces a establecer la nueva Visión Institucional al 2027, así como la formulación y aprobación del Plan Integral Multicampus PIM 2016-2027, del Plan General de Desarrollo PD 2016-2019 y de los Planes de Desarrollo de Sedes, Seccionales y VUAD. Este proceso, que abarcó todo el año 2016, finalmente comenzó a operarse con el inicio del 2017, permitiendo dar inicio al avance institucional en el logro de la Visión establecida, utilizando como medio programas de cobertura nacional, programas de alcance local, proyectos, planes de acción, acciones, políticas y normatividad, todos estos dirigidos a cumplir los objetivos y las metas consignadas en el PGD y cada uno de los PD, monitoreados por medio de un tablero de control de indicadores claves.

El año 2017 para la USTA consistió en la apropiación de la planeación al largo plazo de la institución, así como en la definición de los 10 Programas Nacionales que llevarían a la operación la planeación adoptada en el Plan Integral Multicampus, el Plan General de Desarrollo y cada uno de los Planes de Desarrollo de sedes, seccionales y VUAD. Esta apropiación permitió, dada la visión

2027 y las metas y los objetivos planteados como institución, trazar los proyectos e inversiones necesarias para llevarse a cabo, algunas iniciadas en el mismo 2017 y la mayoría para comenzarse a desarrollar en el 2018.

Inversiones proyectadas

Esta proyección de inversiones que la USTA planea desarrollar a lo largo del 2018 fue aprobada por el Consejo Superior en el presupuesto proyectado presentado. A continuación se muestra el resumen a nivel nacional de la variación de la apropiación presupuestal destinada a inversiones, producto de los lineamientos de la planeación establecida:

INVERSIONES	CONSOLIDADO		VARIACIÓN ENTRE PERIODOS
	2017	2018	
Terrenos	5,304,000	9,800,000	85%
Construcciones	19,395,977	140,324,071	623%
Equipo de oficina	3,258,209	6,382,338	96%
Equipo deportivo	-	120,000	
Sistema de Información USTA	400,000	5,181,000	1195%
Sistema de Información ERP	-	20,204,646	
Tecnología	3,262,372	8,706,223	167%
Maquinaria y Equipo	772,223	488,579	-37%
Flota y equipo de transporte	18,656	451,864	2322%
Equipos de Computación y comunicación	1,446,065	14,516,000	904%
Equipo médico y científico	3,353,885	6,623,922	97%
Licencias	1,950,000	2,190,000	12%
Bibliotecas	3,451,927	4,928,167	43%
Nuevos programas	278,191	760,300	173%
Nuevos Edificios	14,505,382	64,277,000	343%
TOTAL INVERSIONES	57,396,887	284,954,109	396%

Miles de Pesos

En el **Cuadro No. 1** se puede evidenciar el detalle de las inversiones por Sede, Sección y VUAD y la comparación de su variación contra el 2017.

Cabe anotar que para todo este desarrollo la USTA está estructurando líneas de crédito externas, con el fin de fondar los proyectos de mayor envergadura, ya que no todo podrá ser cargado a la matrícula.

En adición a estas inversiones, la USTA trabajará para dar respuesta al Plan General de Desarrollo y los Planes de Desarrollo de las Sedes, Seccionales y VUAD, por medio de planes de acción y proyectos. En el **Cuadro No. 2** se destacan los más relevantes, así como aquellos que demandarán mayor inversión por parte de la Universidad.

Población Proyectada

La USTA para sus Sedes, Seccionales y VUAD hace una proyección conservadora en su crecimiento poblacional, dadas las circunstancias económicas nacionales y las tendencias evidenciadas en los últimos periodos. Con esto se esperaría llegar a una matrícula total para el 2018-I en pregrado de 29.305 y posgrado de 4.162 para un total de 33.468, y para el 2018-II en pregrado de 28.608 y posgrado de 3.780 para un total de 32.388, tal como se ve a continuación.

ESTUDIANTES PROYECTADOS TOTAL	2018 I	2018 II
PRINCIPAL	12,310	12,298
VUAD	6,204	5,694
MEDELLIN	651	746
VILLAVICENCIO	3,614	3,344
BUCARAMANGA	6,358	6,154
TUNJA	4,331	4,152
TOTAL SEMESTRE	33,468	32,388
TOTAL AÑO		65,855

Los datos desgregados para pregrados y posgrados por programa, sede, seccional y VUAD, se pueden ver en el **Anexo 3,2**.

Incrementos de Matrícula

A partir del Presupuesto aprobado se procedió a proyectar las alzas en las matrículas, las cuales buscaron garantizar en todos los casos, mantenernos como una universidad de matrículas razonables, inclusive por debajo de las universidades competencia, permaneciendo como una institución de alta calidad pero al alcance de la mayoría de los colombianos.

La siguiente tabla muestra el resumen consolidado de los promedios de incrementos en matrículas para cada una de las Sedes, Seccionales y VUAD:

INFORME CONSOLIDADO				
INCREMENTO POR SEDES Y SECCIONALES PREGRADO Y POSGRADO				
% PROMEDIO INCREMENTO	PREGRADOS		POSGRADOS	
SEDE / SECCIONAL	ANTIGUOS	NUEVOS	ANTIGUOS	NUEVOS
SEDE BOGOTÁ	6.0%	5.0%	4.5%	2.6%
SECCIONAL BUCARAMANGA	7.0%	5.4%	6.4%	
SECCIONAL TUNJA	5.0%	6.0%	4.5%	4.8%
SEDE MEDELLIN	7.0%		7.0%	
SEDE VILLAVICENCIO	6.0%		7.0%	
VUAD	5.6%		5.4%	

El detalle por cada una de las sedes, seccionales y VUAD, discriminados por cada Programa ofertado, puede ser consultado en el **Anexo 1**.

Cálculo estimado de ingresos y diferencias

Si se aplicara el incremento de las matrículas por un posible IPC del 4.5%, y dado el número de estudiantes proyectado, los ingresos consolidados serían los siguientes:

INGRESOS ESCENARIO INCREMENTO IPC 4.5%							
	Principal	Bucaramanga	Tunja	VUAD	Villavicencio	Medellín	CONSOLIDADO
INGRESOS							
Operacionales	137,102,845	66,652,590	42,284,464	23,304,661	28,154,888	6,517,693	304,017,140
Pregrado	110,579,523	54,174,096	34,923,879	16,600,566	27,319,405	4,911,986	248,509,455
Posgrado	26,523,322	12,478,494	7,360,585	6,704,094	835,483	1,605,707	55,507,685

Aplicando los incrementos que la Universidad estableció en su planeación presupuestal, los ingresos serían los siguientes, si se logran cumplir las metas de matrículas para los dos periodos:

INGRESOS PRESUPUESTO 2018							
	Principal	Bucaramanga	Tunja	VUAD	Villavicencio	Medellín	CONSOLIDADO
INGRESOS							
Operacionales	138,197,416	66,820,103	43,027,537	28,915,828	28,816,423	6,651,832	312,429,139
Pregrado	111,806,093	54,187,476	35,153,895	21,225,712	27,960,857	5,025,769	255,359,802
Posgrado	26,391,323	12,632,627	7,873,642	7,690,116	855,566	1,626,063	57,069,337

La diferencia entre los ingresos proyectados según los valores aprobados al interior de la Universidad, versus un IPC probable del 4.5% serían los siguientes:

DIFERENCIA INCREMENTO							
	Principal	Bucaramanga	Tunja	VUAD	Villavicencio	Medellín	CONSOLIDADO
INGRESOS							
Operacionales	1,094,571	167,513	743,073	5,611,167	661,535	134,139	8,411,999
Pregrado	1,226,570	13,380	230,016	4,625,146	641,452	113,783	6,850,347
Posgrado	-131,999	154,133	513,057	986,022	20,083	20,356	1,561,652

El detalle del desglose de la proyección de ingresos puede ser consultado en el **Anexo 3,4**.

PRESUPUESTO PLURIANUAL														
Miles de Pesos INVERSIONES	PRINCIPAL		VUAD		MEDELLIN		VILLAVICENCIO		BUCARAMMANGA		TUNJA		CONSOLIDADO	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
Terrenos	304.000	9.800.000	-	-	-	-	-	-	-	-	5.000.000	-	5.304.000	9.800.000
Construcciones	2.127.837	38.324.000	95.200	26.917.000	24.000.000	13.905.182	33.962.000	2.467.759	12.431.071	800.000	4.690.000	19.395.977	140.324.071	
Equipo de oficina	784.776	1.020.209	168.900	486.000	64.300	1.254.987	825.000	760.724	3.786.829	112.817	200.000	3.258.209	6.382.338	
Equipo deportivo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	120.000
Sistema de Información USTA	-	-	-	4.038.000	-	-	120.000	400.000	800.000	-	223.000	400.000	5.181.000	
Sistema de Información ERP	-	7.507.763	-	2.170.249	765.152	1.748.256	-	-	5.541.554	-	2.471.672	-	20.204.646	
Tecnología	-	-	668.839	5.383.000	223.000	956.752	816.023	686.707	1.284.200	798.834	1.000.000	3.262.372	8.706.223	
Maqunaria y Equipo	58.769	76.399	-	-	-	57.002	-	581.528	333.180	74.924	79.000	772.223	488.579	
Flota y equipo de transporte	18.656	151.864	-	50.000	-	-	90.000	-	160.000	-	-	18.656	451.864	
Equipos de Computacion y comunicacion	1.234.496	14.516.000	-	-	-	-	-	200.000	-	-	-	1.446.065	14.516.000	
Equipo medico y cientifico	814.505	1.384.659	-	100.000	-	510.744	2.883.262	1.935.429	2.156.000	93.207	100.000	3.353.885	6.623.922	
Licencias	1.950.000	2.190.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.950.000	2.190.000	
Bibliotecas	2.250.000	2.571.000	-	120.000	90.000	99.006	200.000	540.000	1.267.167	489.169	680.000	3.451.927	4.928.167	
Nuevos programas	-	-	-	200.000	120.300	138.629	100.000	47.705	240.000	23.607	100.000	278.191	760.300	
Nuevo Edificio	-	-	5.382	10.094.000	-	-	8.649.000	-	-	14.500.000	45.534.000	14.505.382	64.277.000	
TOTAL INVERSIONES	9.543.039	77.541.894	938.321	49.558.249	480.817	16.922.301	49.393.541	7.619.852	28.000.000	21.892.558	55.197.672	57.396.887	284.954.109	



UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS

PRIMER CLAUSTRO UNIVERSITARIO DE COLOMBIA

Extracto del Plan General de Desarrollo - PGD 2016-2019

Metas que demandarán mayor inversión

LÍNEA DE ACCIÓN 2. Compromiso con el proyecto educativo

OBJETIVO: Consolidar una comunidad educativa comprometida con el proyecto de vida que propone la Universidad.

SUBOBJETIVO 2.5 Definir condiciones institucionales de carrera docente para fortalecer la permanencia con bienestar.

ACCIONES		METAS
2.5.1	Aplicar mecanismos y condiciones de contratación acordes con los perfiles deseados y que estimulen la vinculación y la permanencia de los docentes.	1. Vinculación del 100% de docentes de planta a 12 meses. 2. Implementación de políticas y lineamientos aprobados para la unificación a nivel nacional entre categorías docentes. 3. Participación del 100% de docentes de planta en el Plan de Formación Docente Multicampus. 4. Participación del 100 % de docentes de planta en el portafolio de bienestar. 5. Documento aprobado con las políticas de bienestar y permanencia docente.
2.5.2	Diseñar e implementar un Plan de Formación Docente Multicampus.	
2.5.3	Establecer mecanismos de remuneración acordes al esquema de escalafonamiento.	

LÍNEA DE ACCIÓN 3. Proyección social e investigación pertinentes

OBJETIVO: Focalizar y articular la investigación y la proyección social de la USTA con visibilidad e impacto nacional y global.

SUBOBJETIVO 3.4 Incrementar la producción investigativa con impacto regional, nacional e internacional.

ACCIONES		METAS
3.4.1	Establecer redes nacionales de investigación e innovación de carácter interdisciplinario que respondan a los campos de acción identificados.	1. Aumento del 30% de la producción investigativa de impacto en la USTA. 2. Mejora en la clasificación de los grupos de investigación de la USTA. 3. Definición de áreas de investigación e innovación. 4. Definición del portafolio de innovación e investigación. 5. Incremento en el porcentaje de programas acreditados de posgrado de acuerdo a lineamientos del Consejo Nacional de Educación Superior (CESU).
3.4.2	Realizar convocatorias internas y participar en convocatorias externas multicampus.	
3.4.3	Incrementar el desarrollo de proyectos de investigación multicampus, con recursos propios y con financiación externa.	
3.4.4	Consolidar el desarrollo de los procesos de investigación en posgrado, fomentando los procesos de investigación en pregrado.	
3.4.5	Desarrollar estrategias que permitan verificar la articulación de las funciones de docencia y proyección social en la producción investigativa de la USTA.	

SUBOBJETIVO 3.5 Aumentar de manera progresiva y sostenible la cooperación académica con otras instituciones nacionales e internacionales.

3.5.3	Promover la participación de la comunidad universitaria en los convenios activos.	1. Aumento del 40% de la cooperación académica con instituciones nacionales e internacionales a través de diversas modalidades.
-------	---	---

LÍNEA DE ACCIÓN 4. Enriquecimiento regional de los programas con estándares comunes

OBJETIVO: Consolidar la oferta académica de alta calidad de la USTA, a partir de la unificación de los currículos, potenciando fortalezas y aprovechando recursos, experiencias y oportunidades regionales.

SUBOBJETIVO 4.2 Hacer atractiva la oferta de la USTA por las particularidades regionales y los altos estándares de calidad.

ACCIONES		METAS
4.2.3	Lograr la acreditación y sostenibilidad de todos los programas acreditables.	1. Desarrollo de un estudio de pertinencia y viabilidad de la oferta académica nacional. 2. Cumplimiento de los lineamientos de acreditación multicampus establecidos por el CESU. 3. Incorporación de estándares internacionales en el 100% de los procesos de autoevaluación y autorregulación con estándares internacionales en la USTA.
4.2.4	Diseñar, implementar y evaluar metodologías innovadoras de enseñanza que favorezcan el aprendizaje de lenguas extranjeras en la comunidad universitaria.	
4.2.5	Promover la movilidad de la comunidad académica con instituciones educativas reconocidas por su excelencia académica.	

4.2.6	Realizar la evaluación institucional sobre criterios de acreditación internacional y establecer los planes de trabajo para conseguirla.	
SUBOBJETIVO 4.3 Fortalecer el uso de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC), Tecnologías del Aprendizaje y el Conocimiento (TAC), Tecnologías para el Empoderamiento y la Participación (TEP) y la diversificación de las modalidades de la oferta académica nacional.		
4.3.1	Cualificar a los docentes en el uso de las TIC, TAC y TEP.	1. Cualificación del 100% de docentes de planta en el uso de las TIC, TAC y TEP.
SUBOBJETIVO 4.4 Consolidar la oferta académica de programas en modalidad virtual, soportada en un campus tecnológico.		
4.4.1	Consolidar la oferta de programas de pregrado, posgrado y educación continua en modalidad virtual.	1. Incremento en la oferta de programas virtuales.
LÍNEA DE ACCIÓN 5. Personas que transforman sociedad		
OBJETIVO: Dirigir los esfuerzos institucionales al logro de una formación humana integral, con pertinencia social, que proporcione los medios para que el estudiante y el egresado generen el impacto necesario para la transformación de la sociedad.		
SUBOBJETIVO 5.2 Favorecer la permanencia estudiantil, el éxito académico y la graduación oportuna, en todos los niveles y modalidades de formación, contribuyendo al desarrollo humano y social.		
ACCIONES		METAS
5.2.1	Implementar mecanismos y estrategias de articulación de la educación media, la educación para el trabajo y el desarrollo humano con la educación superior.	<ol style="list-style-type: none"> Disminución en el 10% del porcentaje de deserción por cohorte en pregrado. Aumento de la eficiencia de titulación en los posgrados. Desarrollo de un modelo de medición de la deserción para programas de posgrado. Incremento en un 10% el número de estudiantes ubicados en los primeros niveles establecidos por el ICFES, en las diferentes competencias genéricas y específicas. Aumento en un 10% el índice de graduación oportuna.
5.2.2	Diseñar una metodología de medición nacional que permita monitorear las etapas del sistema.	
5.2.3	Hacer estudios acerca de las causas asociadas a la deserción.	
5.2.4	Diseñar estrategias para mejorar el desempeño de los estudiantes en las pruebas Saber Pro, frente a las pruebas saber 11.	
5.2.5	Implementar las estrategias y mecanismos para la participación de los estudiantes en el desarrollo institucional.	
5.2.6	Establecer estrategias que permitan fortalecer el desarrollo de las competencias ciudadanas en las diferentes modalidades.	
LÍNEA DE ACCIÓN 6. Capacidad y gestión institucional que logran la efectividad multicampus		
OBJETIVO: Soportar los procesos misionales y la toma de decisiones con la aplicación de todas las acciones del ciclo de efectividad institucional.		
SUBOBJETIVO 6.1 Diseñar e implementar el Sistema Integrado de Información Multicampus (SIIM) que soporte la gestión académico-administrativa.		
ACCIONES		METAS
6.1.1	Diseñar el sistema obedeciendo a prácticas internacionales de efectividad institucional.	1. implementación del Sistema Integrado de Información Multicampus (SIIM).
6.1.2	Ejecutar las acciones asociadas al plan de despliegue del SIIM.	
6.1.3	Poner en marcha y hacer seguimiento al SIIM de la USTA.	
SUBOBJETIVO 6.2 Consolidar el Sistema de Aseguramiento de la Calidad (SIAC).		
6.2.1	Implementar estrategias para la consolidación del modelo de gestión institucional de la USTA.	<ol style="list-style-type: none"> Consolidación del Modelo Institucional de Gestión Universitaria de la USTA. Consolidación del Sistema de Aseguramiento de la Calidad (SIAC). Apropiación del 60% del SIAC por la comunidad universitaria. Presentación a acreditación internacional con CINDA.
6.2.2	Implementar estrategias para la consolidación del Sistema de Aseguramiento de la Calidad (SIAC).	
6.2.3	Institucionalizar los informes de gestión como mecanismo de toma de decisiones y aseguramiento de la calidad.	
6.2.4	Diseñar e implementar un Sistema Nacional de Planeación.	
6.2.5	Articular los modelos CNA e ISO en el proceso de aseguramiento de la calidad.	
6.2.6	Fortalecer y articular a nivel nacional la estructura del SIAC.	
6.2.7	Revisar y ajustar los procesos de autorregulación que promuevan la sostenibilidad de los niveles de calidad alcanzados.	
6.2.8	Ajustar el modelo de autoevaluación institucional con base en criterios de acreditación internacional.	

SUBOBJETIVO 6.3 Fortalecer y desarrollar la infraestructura física, tecnológica y de servicios con mínimos comunes de la USTA.		
6.3.1	Establecer estándares para la construcción y adecuación de espacios para el desarrollo de funciones sustantivas y espacios administrativos.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Incremento del 30% de los espacios, tecnologías y servicios con estándares mínimos comunes. 2. Implementación del 70% de los acuerdos de nivel servicios. 3. Apropiación de los lineamientos de sostenibilidad ambiental. 4. Implementación de los estándares establecidos para la USTA en los nuevos proyectos de infraestructura.
6.3.2	Establecer estándares tecnológicos asociados al desarrollo de funciones sustantivas y administrativas.	
6.3.3	Establecer acuerdos de nivel de servicio y de operación que faciliten la prestación de los servicios.	
6.3.4	Desarrollar un plan de mejora de la capacidad para la USTA.	
6.3.5	Implementar prácticas de sostenibilidad ambiental.	
6.3.6	Potencializar el capital inmobiliario de acuerdo con el proyecto académico institucional.	
6.3.7	Crear e implementar un Campus Tecnológico que permita el desarrollo del Campus Virtual de la USTA, el cual responda a las necesidades de la oferta virtual.	
SUBOBJETIVO 6.4 Consolidar la arquitectura institucional para la USTA.		
6.4.1	Unificar los Sistemas de Gestión de la Calidad, a través de la implementación del Mapa de Procesos unificado de la USTA.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Certificación nacional del Sistema de Gestión de la Calidad: ISO 9001:2015. 2. Sistema de salud y seguridad laboral implementado. 3. Integrar el Sistema de calidad con el de salud y seguridad laboral. 4. Actualización del 50% de la estructura organizacional ajustada al Estatuto Orgánico. 5. Ajuste del Manual de funciones y perfiles de cargo al Estatuto Orgánico y a los requerimientos multicampus. 6. Incremento del 50% de personal administrativo beneficiado con el Plan de Formación. 7. Aprobación de Políticas de promoción de administrativos. 8. Participación del 50% de la comunidad en actividades de Bienestar. 9. Reconocimiento del 70% de la comunidad de las actividades de Bienestar.
6.4.2	Ajustar el Sistema de Gestión Integral de la Calidad, en concordancia con la norma ISO 9001, 2015.	
6.4.3	Diseñar e implementar un Sistema Integrado de Gestión de Calidad Ambiental y de Seguridad y Salud en el Trabajo.	
6.4.4	Diagnosticar y ajustar la estructura organizacional a la luz del Estatuto Orgánico actualizado.	
6.4.5	Aplicar mecanismos y condiciones de contratación que permitan identificar los perfiles deseados y que estimulen la permanencia del personal administrativo.	
6.4.6	Diseñar e implementar un plan de formación para el personal directivo y administrativo acorde a las necesidades del desarrollo institucional.	
6.4.7	Ajustar y actualizar el manual de funciones y perfiles de cargo.	
6.4.8	Establecer un esquema de promoción que permita el desarrollo profesional y estimule la permanencia en la Institución.	
6.4.9	Establecer mecanismos de remuneración acordes con el desarrollo institucional multicampus.	
6.4.10	Poner en marcha la estructura organizacional con las modificaciones correspondientes.	
6.4.11	Fortalecer las estrategias y programas nacionales dirigidos al bienestar de la comunidad universitaria.	
SUBOBJETIVO 6.5 Presupuestar la sostenibilidad financiera de la USTA a corto, mediano y largo plazo.		
6.5.1	Evaluar la viabilidad y sostenibilidad financiera de la USTA a la luz de las metas establecidas en el PIM, el PGD y los planes de Desarrollo de sedes, seccionales y la Vicerrectoría General de Universidad Abierta y a Distancia.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Presentación de la planeación presupuestal anual y proyectada, con base en lo establecido en el PIM y el PGD. 2. Establecimiento de un esquema de apropiación presupuestal por proyectos y acciones.