

# #025 : 3 étapes simples pour éviter les ruptures de stock pendant la crise

La pandémie actuelle exerce une pression énorme sur les chaînes d'approvisionnement de plusieurs entreprises. Alors que la demande pour certains produits d'hygiène connaît l'effet bullwhip, l'approvisionnement en matières premières est limité par des perturbations logistiques. Les entreprises peuvent prendre trois mesures simples pour éviter les ruptures de stock.



## 1. Elargir le goulot d'étranglement

Cela peut-être difficile dans cette situation. Cependant, les entreprises peuvent le prioriser et penser autant que possible à alléger les contraintes habituelles.

Par exemple, répartir les pauses, augmenter le nombre de quarts de travail en embauchant plus de personnes, travailler le week-end en équilibrant la main-d'œuvre.



## 2. Réduire la variété de produits

La plupart des entreprises proposent plusieurs produits de différentes tailles, couleurs, parfums, etc. À moins que les lignes de production atteignent le plus haut niveau de flexibilité avec un temps de basculement nul, la richesse de l'offre affecte la capacité de production.

Limiter l'offre de produits à court terme aide à augmenter la production et à mieux répondre à l'augmentation soudaine de la demande des consommateurs.



## 3. Allouer des stocks en fonction des signaux de demande

Il est primordial pendant la crise actuelle d'écouter les signaux de demande réels provenant des clients et d'allouer les stocks disponibles dynamiquement, afin que tous les clients obtiennent leur juste part.

Cette pratique doit être suivie quotidiennement car la demande devrait être assez volatile et imprévisible.