

Årsredovisning

2016





ÅRSSTÄMMA

Årsstämma äger rum den 18 maj 2017 klockan 17.00 på Avensias kontor i Lund. Kallelse till årsstämma offentliggörs senast fyra veckor före detta datum på bolagets hemsida och i Post & Inrikes Tidningar samt annonseras i Dagens Industri.

Årsredovisningen samt övriga enligt aktiebolagslagen erforderliga handlingar kommer att finnas tillgängliga på bolagets kontor i Lund och på bolagets hemsida senast två veckor innan stämman.

RAPPORTTILLFÄLLEN

2017-05-18 Delårsrapport jan-mar 2017
2017-07-25 Delårsrapport jan-jun 2017
2017-10-19 Delårsrapport jan-sep 2017

ÅRET I KORTHET	2
VD HAR ORDET	3
DETTA ÄR AVENSIA	4
VISION	6
AFFÄRSIDÉ	6
AFFÄRSMODELL	6
STRATEGI	6
JÄMSTÄLLDHET	7
HÅLLBARHET	8
AKTIEN	9
CASE STUDY: LYKO	10
ARBETA PÅ AVENSIA	11
STYRELSE	12
LEDNING	13
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	14
FINANSIELLA RAPPORTER	20
REVISIONSBERÄTTELSE	45



ÅRET I KORTHET

Under 2016 växte Avensias marknadsandelar för helhetserbjudande inom e-handelssystem på den skandinaviska marknaden. På den globala marknaden positionerades Avensia Storefront som en standardlösning för e-handel baserad på affärssystemet Microsoft Dynamics. Detta kombinerat med en underliggande marknadstillväxt både globalt och i Skandinavien ledde till att nettoomsättningen växte med 26 %.

Lägre produktinvesteringar än 2015 samt en bättre leveransmix med en större andel egna anställda samt filippinska medarbetare ledde till en lägre kostnadsbild vilket förbättrade rörelsemarginalen från 2,5 % till 11,4 %.

Den nya frontendarkitekturen Scope visade sitt värde när nya Lyko.se lanserades i oktober. Sajten blev prisbelönt och dess försäljning steg 17 %. Ett antal kunder i Skandinavien har beställt leverans av nya e-handelssajter byggda på Scope.

För Avensia Storefront tecknades avtal med kunder i Sverige, USA, Kanada, Tyskland, Nya Zeeland och Hong Kong under året. Särskilt den tyska och den nordamerikanska marknaden ser intressanta ut inför 2017, med stor efterfrågan och aktiva partners.

Nyckeltal för kvarvarande verksamhet

TKR	2016	2015	2014
Nettoomsättning	122 070	96 615	78 132
Rörelseresultat	13 968	2 425	2 144
Rörelsemarginal (%)	11,4	2,5	2,7
Resultat efter skatt	11 157	4 456	3 867
Vinst per aktie (SEK)	0,31	0,13	0,12
Soliditet (%)	60	52	44

+26 %
nettoomsättning

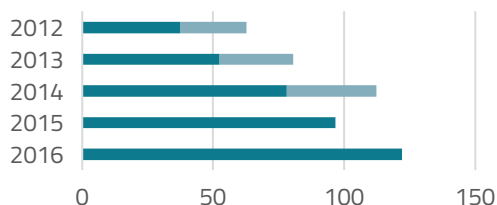
11,4 %
rörelsemarginal

ÖVERSIKT RESULTAT

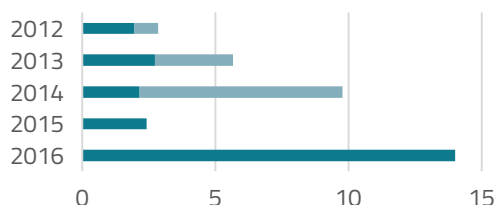
För 2012-2013 i diagrammen Nettoomsättning och Rörelseresultat nedan visas i mörkgrönt det dåvarande segmentet Avensia medan totala stapeln visar hela dåvarande koncernen. För 2014 visas i mörkgrönt jämförtalen för kvarvarande koncern och i ljusgrönt den dåvarande koncernen. För 2015-2016 existerar bara segmentet Avensia som visas i mörkgrönt.

I diagrammet Vinst per aktie visas koncernens dåvarande resultat för åren 2012-2013, för 2014-2016 visas kvarvarande koncern.

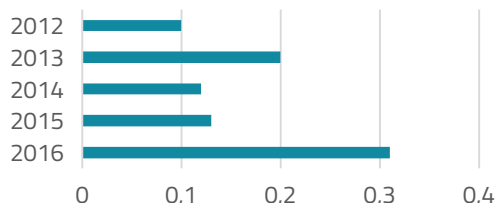
Nettoomsättning MSEK



Rörelseresultat MSEK



Vinst per aktie, SEK





VD HAR ORDET

TILLVÄXT PÅ ALLA OMRÅDEN OCH ÖKAD LÖNSAMHET

OM 2015 VAR ETT ÅR AV OMSTÖPNING BLEV 2016 ETT ÅR DÄR VI ACCELERERADE VÅRA BEFINTLIGA VERKSAMHETER. PÅ EN VÄXANDE HEMMAMARKNAD TOG ÄVENSIA YTTERLIGARE MARKNADSANDELAR OCH VI TOG PÅ ALLVAR STEGET UT I VÄRLDEN MED ÄVENSIA STOREFRONT.

På sex år har Avensia tiofaldigat sin e-handelsverksamhet och vi har gått från att vara en del i en större koncern till att stå på egna ben. Under dessa år har vi alltså befunnit oss i en ständig tillväxtfas drivna av en stark marknadstillväxt samtidigt som vi tagit marknadsandelar genom både kommersiell och teknisk innovationsförmåga.

Vår verksamhet är personalintensiv och många nya ansikten har tillkommit under dessa år och organisationen befinner sig i en ständig expansion.

Under 2016 var det många bitar som föll på plats. Vi byggde en organisation som inte bara klarar tillväxt utan även förmådde öka lönsamheten. Vi uppvisade en innovationskraft på nya områden när Avensia Storefront gick in i en mognare fas tekniskt. Vi skapade spektakulärt snabba e-handelslösningar och vann priser.

Året blev på alla sätt Avensias bästa år hittills.

KREATIV HELHET

På den skandinaviska marknaden möter vi våra kunder med ett helhetserbjudande, vi ger råd om hur de ska sälja mer online och hur de ska få största möjliga synergier mellan sina fysiska butiker och sin onlinenärvaro. Vi kallar oss e-handelsspecialister men då digitaliseringen av de fysiska butikerna tar alltmer fart växer vår roll även ute i butikerna.

Vi har de senaste åren lockat till oss flera av branschens allra skickligaste rådgivare inom områden som omnikanalhandel, personalisering, produktinformation, användarupplevelser m.m. De arbetar som konsulter åt våra kunder och ger oss en svårslagen kunskap om kundernas vardag och utmaningar.

Kreativiteten har varit hög i bolaget och under året skapades frontendramverket Scope. Att sjösätta en e-handel med genomsnittlig svarstid på 26 ms, försäljningsökning på 17 % och stor branschuppmärksamhet är sådant som skapar tillväxt och i förlängningen goda resultat framöver.

GLOBAL VERKSAMHET

Att sälja rådgivning och skräddarsydda system över hela världen är svårt och kostsamt vilket många konsultbolag fick erfara kring millennieskiftet. För att kapitalisera på vår kunskap har vi istället valt att produktpaketera den i Avensia Storefront.

Under året har vi byggt och vårdat relationerna med ett antal duktiga partners globalt, där våra partners i Tyskland och Nordamerika numera är självgående i försäljningen även om vi fortfarande behöver stödja dem med konsulter i leveransen av systemen.

Avensia Storefront har så smått börjat bidra till koncernens omsättning och resultat, men vi betraktar fortfarande verksamheten som en intern startup, en startup med stor potential men också mycket affärsutveckling framför sig.

ÅRET SOM KOMMER

Avensia avslutade 2016 med en stark organisation, en bra projektportfölj och ett allt aktivare partnerled för Avensia Storefront. Vi är med andra ord väl rustade för ännu ett intensivt år.

För att lyckas är vi helt beroende av våra duktiga medarbetare och jag vill passa på att tacka alla för en fantastisk insats under 2016!

Robin Gustafsson, VD Avensia
@robin_gus på Twitter



DETTA ÄR AVENSIA

AVENSIA BEDRIVER FÖRSÄLJNING, RÅDGIVNING, UTVECKLING OCH PRODUKTUTVECKLING INOM E-HANDELS-RELATERADE IT-SYSTEM PÅ DEN GLOBALA MARKNADEN. KONCERNEN SYSSELSÄTTER ETT 100-TAL ANSTÄLLDA OCH KONSULTER, MED VERKSAMHET I LUND, HELSINGBORG, STOCKHOLM, CEBU OCH KÖPENHAMN.

MARKNAD OCH KUNDER

E-handeln mot konsumenter (B2C) är väl kartlagd och växte under 2016 med 16 procent i Sverige enligt E-barometern¹. E-handel mellan företag (B2B) är svårare att kartlägga men bedöms växa med 10-15 procent enligt Svensk B2B-handel 2016². Samtidigt gäller för båda dessa att det finns ytterligare utrymme att växa andelen onlineförsäljning under många år framöver.

För leverantörsledet till e-handeln, där Avensia finns, bedömer vi att marknaden växer något fortare än ut mot slutkunderna. För ett år sedan såg vi en minskad mängd plattformsbyten inom B2C, men trenden är nu ökande igen när en ny generation mer prisvärda och effektiva plattformar kommit fram.

Inom B2B är nyinvesteringarna stadigt stigande. Detta är en del av marknaden som passar Avensia väldigt väl då de ställer många unika krav som skapar behov av djup verksamhetsförståelse och förmåga att inte bara leverera standardssystem utan att även göra anpassningar och integrera mot andra system hos kunderna.

Avensias konsultverksamhet växer just både inom B2B och B2C. För Avensia Storefront är det samma sak, projekten omfattar både B2C och B2B. Eftersom produkten vänder sig till den globala marknaden möter vi kunder i länder där mognadsgraden kan skilja sig mycket från Norden.

ERBJUDANDE

Avensia är ett expertföretag inom e-handel. Vi erbjuder rådgivning på flera olika nivåer, både kring strategi och införande av försäljning online, samt implementation av kompletta system för att sköta marknadsföring och försäljning. Dessutom erbjuder vi Avensia Storefront som en produkt som partners kan använda för att i sin tur skapa kompletta system.

Rådgivning och kompletta systemlösningar erbjuds främst till kunder i Sverige och Norge och sker i konsultuppdrag baserade på egna och tredjepartsprodukter från främst Episerver, Microsoft, inRiver och Apptus. Här har Avensia en referenslista som är svårslagen och vår specialisering har skapat en trovärdighet och spetskompetens som är efterfrågad.

Avensia Storefront är en produkt som baserad på affärssystemet Microsoft Dynamics och digitala handelslösningen Episerver Commerce skapar en komplett lösning för handel i alla kanaler – med samtidig information i kassor, digitala skyltar, mobila enheter, e-handel etc. Produkten säljs via partners över hela världen. Avensias intäkt består av licensintäkter och debitering för specialisttjänster för att stötta partners och handlare.

PARTNERSKAP

Som specialistföretag är Avensia beroende av ett antal partnerskap. Särskilt viktiga är de globala partnerskapen med Microsoft och Episerver där Avensia både har en roll som återförsäljare och som leverantör av produkten Avensia Storefront.

Andra viktiga partners som både stärker vår marknadsposition och vårt erbjudande är Apptus och inRiver, två företag med tydlig spets inom varsin nisch.

Vidare har Avensia partnerskap med affärssystemleverantörer, betalsystemleverantörer samt ett antal nischföretag inom olika aspekter av online-handel, marknadsföring, optimering med mera.

KULTUR

Avensia präglas av sina kärnvärden *Energy*, *Synergy* och *Trustworthy*.

¹ E-barometern ges ut av Postnord, Svensk Digital Handel och HUI Research, se <http://www.postnord.se/sv/foretag/foretagslosningar/e-handel/e-handelsrapporter-och-kundcase/Sidor/e-barometern.aspx>

² Svensk B2B-handel ges ut av Litium AB, se <http://www.svenskb2bhandel.se/ladda-ner-2016>



Våra leveranser är affärskritiska, om våra system får problem förlorar våra kunder pengar, när de fungerar väl bidrar de till kundernas omsättning och lönsamhet. Trovärdighet genomsyrar därför verksamheten, alla känner ett ansvar och värdet av att kommunicera både goda och dåliga nyheter internt och till kund.

Effektiviseringar och synergier vi finner ger vinster både för Avensia och för våra kunder. Vi arbetar alltid för att finna bättre sätt att arbeta och stödja varandra och våra kunder.

Våra lösningar skapar merförsäljning och inspirerar slutkunderna, vi måste därför tillföra energi i alla sammanhang. Både genom att uppmuntra varandra och genom att inspirera våra kunder till att finna nya och bättre lösningar.

HISTORIK

Dagens Avensia har sina rötter i tre olika bolag som alla grundades i Lund kring millennieskiftet.

- 1998 LUVIT startar på Lunds Universitet och utvecklar en plattform för e-learning
- 2000 LUVIT noteras på First North
- 2000 INXL startas med idén att omvandla konsultuppdrag till produkter och produktbolag
- 2001 Avensia startades som IT-konsultföretag inom mjukvaruutveckling
- 2003 Avensia grundar Mashie tillsammans med en entreprenör
- 2007 LUVIT förvärvar Avensia och INXL och bildar en koncern med brett erbjudande av produkter och konsulter
- 2007 Koncernen byter namn till Avensia innovation
- 2008 Förvärvar Stockholmsföretaget Grade, och skapar ett komplett erbjudande inom e-learning
- 2011 All verksamhet samlas i de specialiserade dotterföretagen Avensia, Force12, Grade och Mashie
- 2012 Koncernen byter namn till InXL innovation och är ett konglomerat för specialiserade IT-företag med stora produktinslag
- 2015 Grade och Mashie avyttras vilket gör att Avensia och det mindre Force12 kvarstår, koncernen blir därmed e-handelsfokuserad
- 2015 Koncernen byter namn till Avensia för att reflektera inriktningen





VISION

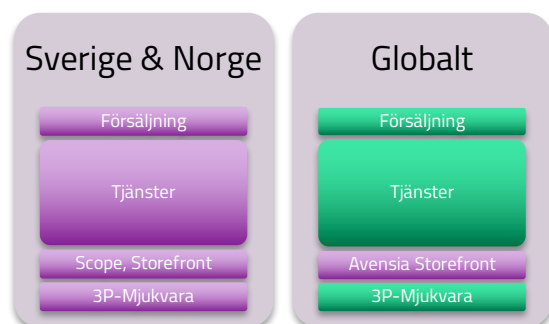
AVENSIA STRÄVAR EFTER ATT GÖRA SINA KUNDER TILL MARKNADSLEDARE INOM SIN RESPEKTIVE BRANSCH. VÅR UPPGIFT ÄR ATT LEVERERA VÄRLDENS BÄSTA E-HANDELSUPPLEVELSER GENOM ATT UTMANA, INSPIRERA OCH GE RÅD TILL VÅRA KUNDER.

AFFÄRSIDÉ

Avensias affärsidé är att leverera produkter och helhetslösningar till företag som bedriver handel online. Bolaget vänder sig till kunder som är eller strävar efter att bli marknadsledare och därför är i behov av mycket kvalificerade produkter och tjänster.

AFFÄRSMODELL

Med Avensia Storefront som en intern startup har Avensia idag två affärsmodeller, en för helhetserbjudandet i Sverige och Norge samt en för produkterbjudandet globalt.



Figur 1. Bolagets affärsmodell för olika geografier. Avensia genomför och får intäkter från lila aktiviteter, partners genomför och får intäkter från gröna aktiviteter.

Helhetslösningarna som levereras i Sverige och Norge är en konsultverksamhet med långa kundrelationer som erbjuder starkt kassaflöde med låg kapitalbindning.

Det globala produkterbjudandet kräver investeringar i utveckling och marknadsföring men erbjuder en större skalbarhet och högre marginalpotential.

Synergierna är tydliga mellan affärerna idag, med kunskaper från helhetslösningar blir produkten mer konkurrenskraftig, samtidigt ger produkten en unik position när den matchar kundernas behov.

STRATEGI

Avensias strategi kretsar kring bolagets viktigaste intressenter, de anställda och kunderna, samt bolagets båda affärsmodeller.

PERSONAL

För Avensia är personalens kunskap och prestation helt avgörande. Personalförsörjning och utveckling av personalen blir därför kritiska aktiviteter. Bolaget investerar alltmer i *employer branding*-aktiviteter.

PARTNERSKAP

Avensia är specialiserat genom sitt e-handelsfokuserade erbjudande. För att möta kundernas varierande helhetsbehov har Avensia ett antal partnerskap inom både produkter, leveransförmåga och försäljning.

NYCKELAKTIVITETER

Avensias nyckelaktiviteter är rådgivning, design av mjukvara och användarupplevelser, mjukvaruutveckling och kvalitetssäkring.

Genom specialiseringen har vi under många år utvecklat och förfinat våra processer för att matcha de verksamhetskritiska systemlösningar vi levererar.

För Avensia Storefront är en central aktivitet att stötta våra återförsäljare genom utbildning och specialisttjänster som utveckling och kvalitetskontroll.

ERBJUDANDE

Avensia erbjuder sina kunder rådgivning samt kompletta och integrerade e-handelslösningar, baserade på produkter och konsulttjänster som där det är möjligt paketeras och bildar nya produkter. Till dessa lösningar följer olika former av drift- och supporttjänster.



Avensias rådgivningstjänster stöder kunderna både i strategiska beslut och i frågor om hur e-handel kan samordnas med andra försäljningskanaler samt hur de kan optimera befintliga lösningar.

De egna produkterna omfattar både komplett marknadspaketerade produkter som Avensia Storefront och produkter som är avsedda för leverans av den egna organisationen.

KUNDRELATIONER

I de kundsegment Avensia är verksamt sker all försäljning genom relationsförsäljning. Vi har en marknadsföring som omfattar digitala kanaler samt mässor och olika typer av events.

Befintliga kunder servas av kundteam som både hanterar leveranser och merförsäljning. I de allra flesta fall deltar medarbetare hos kunderna aktivt i utvecklingen av nya lösningar.

Kundrelationerna är generellt långvariga, e-handelssystem är verksamhetskritiska och har en livslängd på 5-10 år, under vilken det är naturligt att arbeta med samma leverantör.

FÖRSÄLJNINGSKANALER

Försäljningen sker delvis genom egen prospektering och relationsförsäljning samt delvis genom partnersamarbeten. I det senare fallet har våra partners ofta en kund som behöver en helhets-

leverantör och då kan Avensia åta sig det ansvaret och inkludera partners produkt eller tjänst.

För Avensia Storefront sker en stor del av försäljningsarbetet hos våra partners som har den direkta kundkontakten.

KUNDSEGMENT

Avensia vänder sig till kunder med höga krav och ambitioner. Att arbeta med sådana kunder tvingar oss att vara i framkant av e-handeln och gör att vi kan fortsätta uppfattas som en premiumleverantör.

Kunderna inom konsultverksamheten kan delas upp i B2C- och B2B-kunder som handlar med konsumenter respektive andra företagskunder.

B2C-kunderna är främst större butikskedjor som behöver Avensias expertis för att lösa utmaningen att bemöta konsumenten på ett enhetligt och sammanhängande sätt oavsett om köpet sker online eller i butik. B2C-handlarna är ofta välkända och av stor betydelse för Avensias marknadsföring.

B2B-kunderna är tillverkande företag, grossister och distributörer inom varierande branscher. Dessa har ofta försäljningsprocesser och distributionsvägar som är mer komplexa än B2C-sidan.

Utanför Sverige och Norge är Avensia Storefront vårt primära erbjudande. Här är de e-handlare vi vänder oss till mer varierande än inom Norden, både till sin storlek och verksamhet. Detta beror på att våra återförsäljare som grupp vänder sig till väsentligt bredare kundgrupper än Avensia.

JÄMSTÄLLDHET

AVENSIA SKA VARA EN JÄMSTÄLLD ARBETSPLATS, DÄR ALLA SKA HA SAMMA RÄTTIGHETER, SKYLDIGHETER OCH MÖJLIGHETER ATT UTVECKLAS. PÅ AVENSIA ACCEPTERAS INTE ATT NÅGON DISKRIMINERAS, T.EX. MED AVSEENDE PÅ KÖN, KÖNSÖVERSKRIDANDE IDENTITET ELLER UTTRYCK, ETNISK TILLHÖRIGHET, RELIGION ELLER ANNAN TROSUPPFATTNING, FUNKTIONSNEDSÄTTNING, SEXUELL LÄGGNING ELLER ÅLDER.

Per den 31 december 2016 hade Avensia 21 % kvinnor. Detta avspeglar till viss del en snedrekrytering till branschen som sker i utbildningsledet där framförallt mjukvaruutvecklare i stor utsträckning är män. Vidare är genomsnittsåldern lägre än bland den yrkesverksamma befolkningen. För poster inom projektledning, försäljning och stabsroller som ekonomi är köns- och åldersfördelningen jämnare, både i branschen och på Avensia.

Avensias styrelse och ledningsgrupp är idag alltför mansdominerade och vid tillsättning av nya tjänster ska därför alltid en manlig och en kvinnlig kandidat tas fram till varje tjänst inför det slutgiltiga beslutet.

Arbetsvillkor är idag jämställda för alla inom företaget och inga skillnader i lönesättning inom jämförbara roller kan påvisas. Företaget genomför en årlig medarbetarundersökning som kontrollerar arbetsförhållanden anonymt. För 2016 gav den goda resultat men den kommer 2017 kompletteras med ytterligare frågor kring jämställdhet.



HÅLLBARHET

AVENSIA ÄR ETT 18 ÅR UNGT FÖRETAG SOM GENOM ÅREN HAFT FLERA OLIKA INRIKTNINGAR. VI VET VIKTEN AV LÅNGSIKTIGA RELATIONER MED VÅR OMGIVNING OCH ATT ALLTID FORTSÄTTA SÅ GODA FRÖN I ALLA SAMMANHANG.

Avensias hållbarhetsarbete kretsar kring våra viktigaste intressenter; våra anställda, våra kunder, våra ägare samt samhället vi verkar i.

SAMHÄLLE & MILJÖ

Avensia är beroende av samhället i de länder vi verkar i. Vi ska naturligtvis alltid uppfylla samhällskontraktet; betala skatter, rapportera statistik, följa lagar och förordningar och inte testa gränser eller beträda gråzoner. Vidare verkar vi aktivt för att främja utbildning och handel. Detta sker genom deltagande i olika styrgrupper, intresseorganisationer m.m. som hjälper individer och andra företag att växa.

Avensia har ingen fysisk produktion men arbetar aktivt med att minimera miljöpåverkan genom effektiv användning av energi i moderna lokaler samt preferens för kollektivtrafik och lokaler med lägen nära tågstationer. Under 2016 flyttade bolaget in i nya lokaler på tågstationen Knutpunkten i Helsingborg.

MEDARBETARE & ÅTERVÄXT

För sina medarbetare strävar Avensia efter att skapa en god balans mellan arbetslivet, familjelivet och fritiden. Detta skapar god hälsa och förutsättningar för att stanna på bolaget genom olika skeden av livet. Vi bevakar löpande eventuellt övertidsuttag, vi erbjuder friskvård och marknadsmässiga anställningsvillkor med goda försäkringar och individuellt anpassade pensionslösningar. För familjerna har vi under 2016 exempelvis erbjudit sponsring av barnens idrottslag.

I en ungdomlig och mansdominerad bransch strävar Avensia efter mångfald och jämställdhet och har ett ambitiöst arbetsmiljöarbete.

För yngre medarbetare erbjuds en möjlighet att komma in i arbetslivet med praktik och examensarbeten genom Avensia Academy.

KUNDER OCH BRANSCH

Avensia odlar långa kundrelationer genom att leverera attraktiva tjänster och ta rätt betalt med tydlighet. För att vidare utveckla kunderna inbjuder vi till diskussioner kunderna emellan.

Vidare stöder vi både det nationella och det mer lokala näringslivet genom att ingå i branschorganisationer, agera rådgivare till startups m.m. Flera av bolagets seniora medarbetare har under 2016 innehavt styrelseposter i spirande bolag inom handel.

I alla sammanhang ska Avensia arbeta för förbättrad handel och köppupplevelse för världens konsumenter.

ÄGARE

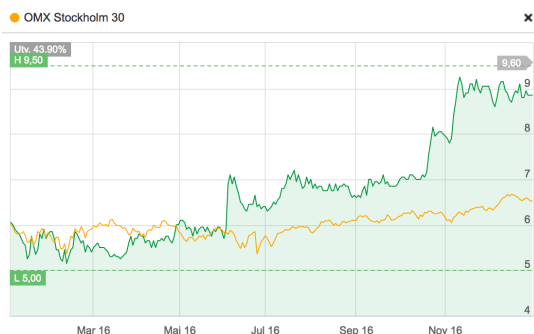
Genom Avensias notering på First North är ägarna en av de största intressentgrupperna. För att attrahera långsiktiga och engagerade ägare strävar Avensia efter transparent information, enkelhet i redovisning och kommunikation samt en marknadskommunikation som likabehandlar nya tillkommande ägare, befintliga ägare och ägare som vill minska sina innehav.

Avensia har under 2016 deltagit i studier på Handelshögskolan kring investerarkommunikation via sociala medier.

Avensia strävar efter en bolagsstyrning som hela tiden tillgodoser alla ägares intresse. Vi följer naturligtvis regelverket för bolag på First North och strävar efter att göra det med marginal och en blick på den större bolagskoden.



AKTIEN



Figur 2 Kursutveckling för Avensia 2016 jämfört med OMXS30, källa: Avanza, www.avanza.se

Avensia är noterat på Nasdaq OMX First North Premier sedan 2002. Inom Premier-segmentet av First North ställs krav på IFRS-rapportering samt att minst 25 % av aktierna ska ägas av allmänheten³. Allmänheten äger 37 % av bolagets aktier per den 31 december 2016.

Under 2016 omsattes i genomsnitt 46 900 aktier (42 600 under 2015) per handelsdag. Den totala omsättningen uppgick till 11,9 miljoner aktier (10,5) vilket motsvarar 33 % (30) av det totala antalet aktier.

BÖRSVÄRDET

Börsvärdet var vid årets utgång 315 MKR (219). Aktiekursen ökade under året med 44 procent, från 6,15 kronor vid årets ingång till 8,85 kronor vid dess utgång.

Högsta betalkurs under året var 9,25 kronor och lägsta kurs var 5,00 kronor.

Nyckeltal	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Börskurs, 31 dec, kr	1,15	0,97	0,93	0,63	1,25	1,05	2,22	4,95	6,15	8,85
Utdelning per aktie, kr	-	-	-	-	0,03	0,03	0,07	0,10	0,10	0,15 ⁴
Extra utdelning, kr	-	-	-	-	-	0,01	-	1,00	-	-
Direktavkastning, %	-	-	-	-	2,4	2,9	3,2	2,0	1,6	1,7
Totalavkastning, %	-55	-16	-4	-32	103	-13	118	173	26	46

³ Enligt definitionen i Nasdaq First North Nordic – Rulebook, 3 July 2016

AKTIEKAPITAL & STRUKTUR

Aktiekapitalet i Avensia AB uppgick vid årsskiftet till 5,3 MKR. Antalet aktier uppgick till 35 544 379, var och en med ett kvotvärde på 0,15 kronor. Varje aktie berättigar till en röst och varje röstberättigad får vid bolagsstämman rösta för fulla antalet ägda och företrädde aktier. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat.

Aktiekapitalets utveckling 2007-2016, TKR

År	Händelse	Tillskott	Totalt	Aktier, tusental
	Ingående värde		798	5 320
2007	Omv förvärv & kvittn.emission	4 253	5 051	33 674
2008	Apportemission	66	5 117	34 115
2015	Apportemission	214	5 331	35 544
	Utgående värde		5 331	35 544

ÄGARSTRUKTUR

Antalet ägare i Avensia uppgår till 2 822 (2 320). Tre ägare äger mer än 10 % av bolaget: A5 Invest ägs av de fem grundarna av ursprungliga Avensia, där vd Robin Gustafsson ingår. VAM ägs av grundarna till ursprungliga INXL, styrelseordförande Per Wargéus och Fredrik Ljungbeck som är anställd i koncernen. HHW Invest ägs av styrelseledamoten Anders Wehtje.

Största ägarna den 31 december 2016

A5 Invest (Gustafsson m.fl.)	9 800 000	27,6 %
Valid Asset Management (Wargéus, Ljungbeck)	9 026 886	25,4 %
HHW Invest (Wehtje)	3 606 749	10,1 %
Avanza Pension	1 175 266	3,3 %
Jörgen Bertilsson	939 429	2,6 %
Volito	800 000	2,2 %
Investment AB Kupand	786 944	2,2 %
Johan Liljeros	571 055	1,6 %
AB Nordsidan	400 000	1,1 %
Pitinga Nights	353 679	1,0 %
Övriga	8 084 371	22,7 %
Totalt	35 544 379	100 %

⁴ Enligt styrelsens förslag, även direktavkastning och totalavkastning för 2016 är beräknade från detta förslag.



CASE STUDY: LYKO

“Avensia föreslog något exceptionellt, vi förstod att det skulle bli riktigt bra.”

UTMANINGEN

Tillsammans har Avensia och Lyko gjort två stora projekt. I det första projektet gjordes många skraddarsydda anpassningar och Lyko valde att skjuta på uppgraderingar av underliggande system. Till sist var de tvungna att göra en större uppgradering vilket skulle resultera i en banbrytande e-handel.

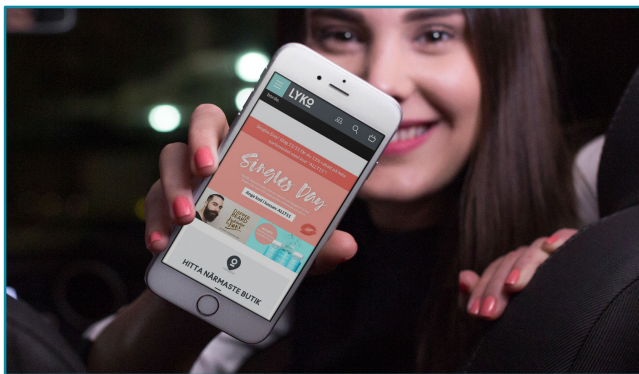
”Avensia sa att vi antingen kunde göra en enkel uppgradering och göra sajten mycket bättre, eller så har vi möjligheten att göra något helt exceptionellt. Vi insåg att det här skulle bli riktigt bra och att det skulle ge oss en möjlighet att ta ett rejält kliv på marknaden ifrån våra konkurrenter”, förklarar André Ihlar, Head of Marketing på Lyko.

Med SCOPE, Avensias nya ramverk för e-handel fick Lyko ett rejält lyft.

”Något som är helt banbrytande med vår nya sajt är SCOPE-tekniken som gör att den blir extremt snabb. Men det är också social-delen som vi precis lanserat”, berättar Rickard Lyko, Head of eCommerce på Lyko.

Lykos ambition är att digitalisera mycket mer och de tror att grunden till det kommer att vara deras plattform. Det kommer att vara deras konkurrensfördel i framtiden och anser att Avensia är och kommer att vara en viktig kugge i att hjälpa dem nå sina mål.

”Det är Avensia som sköter utvecklingen och det är även därifrån mycket av idéerna kommer”, förklarar Rickard.



RESULTATET

Den nya Lyko.se lanserades i oktober 2016 och väckte mycket uppmärksamhet i branschen. Svarstiderna på sajten minskade från i snitt 250 ms till uppsendeväckande 26 ms. Den förbättrade prestandan och den finputsade användarupplevelsen ledde till en omsättningsökning på 17 %, huvudsakligen driven av förbättrad konvertering på både mobiler och datorer.

Sajten belönades på Episerver Ascend 2016 med priserna för Årets bästa e-handel och People's choice – årets bästa webbsajt.

OM LYKO

Lyko är verksamma inom skönhetsbranschen som säljer varor både online och i butik. Företaget har idag 37 butiker och är över 500 anställda. Företaget har sina rötter i Dala-Järna och en frisörsverksamhet som sträcker sig flera generationer tillbaka.



ARBETA PÅ AVENSIA

JAG JOBBAR MED MIN DRÖM

DET ÄR FÅ MÄNNISKOR FÖRUNNAT ATT JOBBA MED SIN STÖRSTA HOBBY. ELIAS HANSEN ÄR EN AV DESSA MÄNNISKOR. HAN ARBETAR SOM FRONTEND-UTVECKLARE PÅ AVENSIA OCH FÅR MÖJLIGHET ATT BYGGA E-HANDELSLÖSNINGAR SOM TUSENTALS MÄNNISKOR ANVÄNDER I SIN VARDAG.

Frontend-utveckling styr det visuella på en hemsida, i en app, eller på en e-handel. Inom frontend-utveckling finns massor med olika tekniker som hela tiden förnyas. Därför är det otroligt viktigt att hänga med och lära sig nya saker. Elias har arbetat som utvecklare i flera år, men det var först när han kom till Avensia som han kände att han får vara med och driva utvecklingen framåt.



"Det häftigaste med Avensia är att jag får binda ihop alla de senaste teknikerna inom frontend-utveckling"

Just nu arbetar Elias med ett e-handelsprojekt för skjorttillverkaren Stenströms. Ett projekt som ger honom mycket utrymme att komma med idéer och testa olika tekniker. Parallellt med det spenderar Elias sin fritid med att bygga ett spel som han hoppas ska kunna bli en succé.

"Det jag gör på fritiden har jag nytta av på jobbet och det jag gör på jobbet har jag nytta av på fritiden. En otroligt bra balans! Jag använder teknikerna jag arbetar med på Avensia för att bygga ett spel som fungerar lite som Pokemon Go, men som har mer interaktion mellan spelare. Min inspiration kommer från ett gammalt MMORPG-spel som heter Tibia."

Att arbeta inom just e-handel är speciellt. Nya tekniker, uppgraderingar och händelser i branschen ställer höga krav på kommunikation och kompetensspridning mellan kollegorna. På Avensia arbetar utvecklarna därför inom specifika kompetensgrupper för att sprida kunskap och gemensamt hitta lösningar på olika problem.

"Nu ska vi åka iväg till Paris och REACT Europe med frontend-gruppen. Det är något som ledningen tagit fram för oss och det känns riktigt bra. Företaget vill att vi ska bli inspirerade och att vi ska komma med idéer. Det är väldigt viktigt för oss utvecklare."

På frågan om Elias kan beskriva sitt drömprojekt svarar han att han redan arbetar med det. Att få jobba med alla de senaste teknikerna och sätta dem i kontext till varandra är unikt och den möjligheten är svår att hitta någon annanstans.

"Mitt drömprojekt är att arbeta med det jag gör idag. Jag skulle vilja bygga en lösning som används av flera miljoner människor. Ingenting skulle vara mer motiverande för mig, att få ett kvitto på att folk gillar det jag gör."

Det som attraherade Elias att arbeta på Avensia var att företaget är drivande i utvecklingen av nya tekniker. Men även att få möjligheten att arbeta med stora kunder och i häftiga konstellationer med kollegor på olika håll i världen.

"Redan när jag kom på intervjun kände jag en riktigt bra harmoni på arbetsplatsen. Det händer mycket på företaget och jag vill vara en del av det."



STYRELSE

STYRELSEORDFÖRANDE



Per Wargéus (född 1961) Grundare och VD i dåvarande INXL 2000, VD och koncernchef Avensia 2007-2015, ordförande sedan 2015, ledamot sedan 2007
Övriga styrelseuppdrag: ordförande i ALMI Företagspartner Skåne, ledamot i Devv.it, DH Solutions, Qulminera samt Valid Asset Management i Skåne
Aktieinnehav: 5 255 347

LEDAMÖTER



Anders Cedervall (född 1950), ledamot sedan 2007
Övriga styrelseuppdrag: ordförande i Fire Safety Design
Aktieinnehav: 2 000



Anders Wehtje (född 1964), ledamot sedan 2005
Övriga styrelseuppdrag: ledamot i Milele Tamise Ltd och Tanganyika Estate Agents Ltd
Aktieinnehav: 3 606 749



Monika Dagberg (född 1969), e-handelschef Granngården, ledamot sedan 2013
Övriga styrelseuppdrag: ledamot i Elprogram Konsulterande Ingenjörbyrå
Aktieinnehav: 0



Roland Vejdemo (född 1957), ledamot sedan 2015.
Övriga styrelseuppdrag: ordförande i NetOnNet Group, Load Impact samt Rebecca Trading
Aktieinnehav: 0



Niklas Johnsson (född 1964), Services Director Microsoft Sverige, ledamot sedan 2013
Aktieinnehav: 0



LEDNING

VD



Robin Gustafsson (född 1972) Medgrundare Avensia 2001, VD sedan 2011 och koncernchef sedan 2015. Tidigare erfarenhet från roller som utvecklare, projektledare, säljare, produktutvecklingschef och avdelningschef på Prevas och Scalado. Civilingenjör från LTH

Externa styrelseuppdrag: ledamot i CoolStuff

Aktieinnehav: 1 911 935

LEDNINGSGRUPP



Thomas Bergström (född 1969), *VP Global Delivery*, anställd sedan 2014. Bakgrund från ledande positioner på Scalado, senior projektledare på Teleca och Sony Ericsson. Civilingenjör från LTH

Aktieinnehav: 28 000



Andreas Ericsson (född 1975), *VP Development*, anställd sedan 2014. Mentor för entreprenörer vid LTH och Lunds universitet. Bakgrund från ledande positioner på Scalado och Ericsson. Civilingenjör från LTH

Aktieinnehav: 21 129



Jörgen Bertilsson (född 1972), *vice VD & EVP Global Business Development*, anställd sedan 2008. Bakgrund som grundare och VD på Incordia

Externa styrelseuppdrag: ledamot i TM Helsingborg samt ordförande i Sweden Loyalty Group

Aktieinnehav: 939 429



Kristian Hagset (född 1969) *Director of Business Development*, anställd sedan 2015, medlem i ledningsgruppen sedan 2016. Lång e-handelsbakgrund som VD för Nordic E-commerce Knowledge, vVD på Wipcore samt nordisk säljchef på Powa och Intershop. Civilekonom från Växjö Universitet

Aktieinnehav: 15 000



Johan Liljeros (född 1972), *VP Commerce and Product Development*, anställd sedan 2008. Lång bakgrund inom verksamhetsutveckling, produktutveckling och försäljning inom e-handel på Incordia

Aktieinnehav: 571 055



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och VD för Avensia AB, organisationsnummer 556561-8641 med säte i Lund, Skåne län får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning avseende räkenskapsåret 2016-01-01 – 2016-12-31.

personal till flera olika befattningar såsom olika försäljningsroller, projektledare, chefer och systemutvecklare. Rekryteringarna är avgörande för en fortsatt god tillväxt och lönsamhet och för att säkerställa en hög kvalitet i alla våra leveranser.

ALLMÄNT

Avensia är per den 31 december 2016 en koncern bestående av det First North-noterade moderbolaget Avensia AB och de helägda dotterbolagen Avensia Storefront AB, Force12 AB, Avensia Dotterbolag Tre AB samt danska Avensia ApS.

Under 2016 fusionerades dotterbolaget Avensia Sverige AB med moderbolaget Avensia AB, vilket förklarar den stora skillnaden i jämförelsetalen mellan de båda åren.

Under 2015 såldes dotterbolagen Mashie AB och Grade AB. Jämförelsetalen för 2015 avser kvarvarande verksamhet dvs utan de sålda bolagen. Kassaflödesinformationen för 2015 inkluderar dock de sålda bolagen.

Koncernen fortsätter växa och för jämförbar verksamhet växte nettoomsättningen med 26 procent över året till 122 MKR. Rörelseresultatet ökade från 2,4 MKR till 14,0 MKR.

För att hantera den ökande efterfrågan på våra produkter och tjänster fortsätter vi att bygga ut vår organisation med nyanställda. Vi har rekryterat

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

Nettoomsättningen för koncernen uppgick till 122,1 MKR (96,6). Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick till 119,5 MKR (7,3). Försäljningen har ökat över alla delar av verksamheten, både avseende mängden tjänster och produkter som sålts, men även priserna har kunnat höjas genom mer kvalificerade tjänster och en gradvis produktutveckling.

Rörelseresultatet för koncernen uppgick till 14,0 MKR (2,4) och för moderbolaget till 16,5 MKR (0,5). Mixen mellan anställda och inköpta konsulter har ändrats jämfört med föregående år där en större andel egna anställda har inneburit en lägre kostnad för vår tjänstekapacitet. Även en ökad användning av vårt filippinska team har minskat kostnaderna.

Resultat efter skatt för koncernen uppgick till 11,2 MKR (4,5) och för moderbolaget till 13,1 MKR (11,3). Resultat per aktie för koncernen uppgick till 0,31 SEK (0,13). För 2016 redovisade vi en skattekostnad medan vi 2015 kunde aktivera de sista svenska underskottsavdragen från tidigare år och därmed redovisa en skatteintäkt.



ÖVERSIKT – RESULTAT OCH STÄLLNING

Nyckeltal - koncernen	2016	2015 ⁵	2014 ⁶	2013	2012
Nettoomsättning, TKR	122 070	96 615	78 132	79 456	62 270
Rörelseresultat, TKR	13 968	2 425	2 144	5 674	2 862
Resultat efter finansiella poster, TKR	13 934	2 402	2 107	5 604	2 768
Balansomslutning, TKR	47 581	38 777	56 460	40 386	29 061
Soliditet ⁷ , %	60	52	44	39	36
Medelantal anställda	74	62	49	61	62

UTVECKLING FÖR AVENSIA-KONCERNEN

Koncernen

Avensia AB är moderbolag i en koncern med fyra dotterbolag: Avensia Storefront AB, Force12 AB, Avensia Dotterbolag Tre AB samt danska Avensia ApS. Avensia Dotterbolag Tre bedrev ingen verksamhet 2016.

Under året absorberade moderbolaget det helägda dotterbolaget Avensia Sverige AB genom fusion. Fusion avslutades den 29 juni 2016.

Avensia och Avensia ApS

Avensia är ett av Nordens ledande företag inom e-handelslösningar. Kunderna är främst stora nordiska handelskedjor med försäljning till både konsumenter och till företag. Avensias tjänster och produkter hjälper kunderna att öka sin försäljning i alla kanaler genom att både skapa en förstklassig kundupplevelse online, men även att koppla till fysiska och traditionella säljkanaler. För att möta kundernas höga krav måste det tekniska kunnandet kompletteras med expertis inom e-handelsprocesser, omnikanalstrategier, användarupplevelse och konverteringsoptimering.

Avensia har byggt upp detta kunnande genom samlad erfarenhet från hundratalet e-handelsprojekt, vilket har gett en unik kunskap om vad som krävs för att skapa en framgångsrik försäljning. E-handel – precis som all annan handel – kräver att man förstår de faktorer som styr kundens beteende. Det tekniska kunnandet måste kompletteras med förståelse för konverteringshöjande faktorer som inspirerande design och interaktionsoptimering. Avensias e-

handelslösningar baseras idag på marknadsledande teknik från leverantörer som Microsoft, Episerver, Apptus och inRiver. Avensia skapar integrationer mot alla ledande affärssystem, exempelvis Microsoft Dynamics och SAP. Avensia har erfarenhet av helhetslösningar inom e-handel för både B2B och B2C, vilket gör att de kan optimera varje komponent och även få dem att samverka i ett större verksamhetssystem.

Avensia har en stor del av verksamheten i grannländerna Norge och Danmark. Den norska marknaden servas helt från Sverige medan försäljning och leverans i Danmark sker från det danska dotterbolaget förstärkt med personal från Sverige och Filippinerna. Den danska verksamheten är huvudsakligen Avensia Storefront-fokuserad då marknadspotentialen är stor för just Avensia Storefront.

Marknaden är fortsatt mycket stark och i tillväxt. Antalet plattformsbyten på B2C-sidan har minskat det senaste året men investeringarna i befintliga plattformar har fortsatt växa. E-handel mellan företag, B2B, växer stadigt och då lösningarna blir mer kundunika växer antalet och storleken på uppdragen inom området hela tiden. Under året har Avensia arbetat med kunder som Byggmax, Ahlsell, Coop Norge [NO], Lyko, Menigo, DSB [DK] och Lekolar.

Avensia Storefront

Produkten Avensia Storefront fyller en tydlig lucka på marknaden: ett av världens största och snabbast växande affärssystem, Microsoft Dynamics, saknade en paketerad high-end-lösning för handel online.

⁵ 2015 års siffror redovisas exklusive de avyttrade verksamheterna Mashie och Grade

⁶ 2014 års siffror redovisas proforma, exklusive de avyttrade verksamheterna Mashie och Grade

⁷ Soliditet: eget kapital i förhållande till balansomslutningen



Genom att integrera och komplettera Episerver Commerce skapar Avensia Storefront en lösning på ett problem som många leverantörer och återförsäljare av Dynamics upplever.

Vi ser nu en stor och global efterfrågan på produkten.

Force12

Force12 erbjuder specialister inom teknisk och administrativ systemutveckling. Kunderna finns främst bland skånska produktutvecklande företag med långsiktiga behov av djup kompetens inom olika nischområden.

Under året har Force12 arbetat med kunder som Alfa Laval, Schneider Electric och MTD.

INVESTERINGAR

Immateriella investeringar

Under 2016 aktiverade koncernen 2,1 MKR (3,5) i produktutvecklingsutgifter. Avskrivningar/nedskrivningar avseende immateriella tillgångar uppgick till 1,0 MKR (0,0). De totala immateriella tillgångarna uppgick till 4,7 MKR (3,5) per den 31 december. 0,0 MKR (0,0) har redovisats som tillgångar som innehas för försäljning.

De immateriella investeringarna består av aktiverade utvecklingsutgifter för produkten Avensia Storefront. Avskrivningar påbörjades i januari 2016. Fortsättningsvis kan utveckling av specifika moduler komma att aktiveras.

Moderbolaget redovisar inga immateriella tillgångar.

Materiella investeringar

De materiella investeringarna var begränsade och utgjordes till största delen av datorer för drift samt arbetsplatsrelaterad dator- och kontorsutrustning. De materiella tillgångarna i koncernen uppgick till 0,7 MKR (0,8) per den 31 december. De materiella tillgångarna i moderbolaget uppgick till 0,7 MKR (0,2) per den 31 december.

FINANSIELL STÄLLNING, LIKVIDITET OCH KASSAFLÖDE

Koncernen har vid utgången av året 8,9 MKR (1,6) i likvida medel samt 10,0 MKR (6,0) i kreditlöften. Av dessa utgör 10,0 MKR (6,0) checkräknings-

krediter som per bokslutsdagen utnyttjas med 0 MKR (1,7). Årets kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 14,8 MSEK (4,7). Årets totala kassaflöde blev 7,2 MSEK (-8,9).

Styrelsens finansiella målsättning för koncernens är att ha en god kapitalstruktur samt finansiell stabilitet. Kapitalet utgörs av egna medel och en checkkredit.

MEDARBETARE

Antal anställda i koncernen var vid årets utgång 86 (77), varav 18 (17) kvinnor. Av dessa var 83 (2), varav 18 (1) kvinnor, anställda i moderbolaget. Den stora ökningen av antalet anställda i moderbolaget beror på fusionen med dotterbolaget Avensia Sverige AB.

SKATT

Under 2016 har koncernen löst upp en uppskjuten skattefordran om 3,0 MKR. Koncernen redovisar för 2016 en nettoskattecostnad om -2,8 MKR (2,1). För 2015 avser 1,8 MKR av de 2,1 MKR omvärdering av taxerade underskott. Moderbolaget påverkades ej av någon skattecostnad under året.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Tabellen nedan åskådliggör ägarstrukturen per den 31 december 2016. Totalt hade Avensia AB 2 822 aktieägare och antalet aktier uppgick till 35 544 379 st.

Ägare per 2016-12-31

A5 Invest AB	9 800 000	27,6 %
Valid Asset Management i Skåne AB	9 026 886	25,4 %
HHW Invest AB	3 606 749	10,1 %
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	1 175 266	3,3 %
Jörgen Bertilsson	939 429	2,6 %
Övriga	10 996 049	31,0 %
Totalt	35 544 379	100 %



ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare gällde 2016:

Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelseordförande och stämмоvalda styrelseledamöter.

Ledande befattningshavare var per den 31 december 2016 verkställande direktören och ytterligare fem personer. För koncernledningen tillämpas marknadsmässiga villkor för löner och övriga anställningsvillkor. Delar av ledningen har omfattats av avtal om en rörlig ersättning om högst en månadslön. Inga rörliga ersättningar betalades till ledningen för 2016.

VD:s avtal kan sägas upp av endera parten med en uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från företagets sida utgår till verkställande direktören dessutom ett avgångsvederlag om 6 månaders lön och förmåner. VD:s ersättning består av en fast och en rörlig del. Den rörliga delen uppgår till högst en månadslön. Ingen rörlig ersättning betalades för 2016.

RISKANALYS OCH RISKHANTERING

Konjunktur- och konkurrensrisk

Koncernens försäljning sker på marknader som påverkas av aktuell konjunktur. Koncernen gynnas generellt av en stark konjunktur eftersom aktörerna då blir mer investeringsbenägna, vilket skapar en ökad efterfrågan.

Koncernen är verksam på konkurrensutsatta marknader och söker uppnå konkurrensfördelar, bland annat genom ett kompetent utbud av tjänster. Oavsett konjunktur kan koncernens affärsområden möta konkurrens i form av både svenska och internationella bolag med liknande produkter och tjänster. Nya standarder eller distributionssätt av mjukvara kan också komma att påverka koncernens volymer och koncernens prissättning.

Personalkostnad

Konkurrensen om kvalificerad personal bedöms öka de kommande åren, både vad det gäller

konserter, säljare och ledare. Det ställer stora krav på oss som organisation att följa arbetsmarknaden väl och att kunna erbjuda attraktiva villkor och arbetsuppgifter.

Finansiella risker

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i kreditrisker och valutakurser.

Valutarisk

Merparten av koncernens fakturering sker i svensk valuta, varför valutaexponeringen är liten. Vi ser dock en ökad aktivitet på olika internationella marknader och skulle exponeringen öka kan riskerna minimeras genom att kundfordringar om större belopp och/eller med längre löptider terminssäkras.

Avensia har valt att inte säkra valutor utan tar risken för de kursförändringar bolaget är exponerat för.

Valuta	Förändring	EBIT (MKR)
NOK	+5 %	+1,4
DKK	+5 %	+0,2
USD	+5 %	-0,2

Tabell 1 Valutakänslighet för de viktigaste valutorna

Kreditrisk

Alla kundfordringar är förknippade med en kreditrisk. För att minska denna risk begärs förskottsbetalningar vid framförallt värdemässigt stora leveranser och vid leveranser till kunder i länder med stor landsrisk. Koncernens bolag bedriver härtill aktiv bevakning av kundfordringar. Under 2016 uppgick kundförlusterna till 0,0 MKR (0,0).

De största kreditriskerna tas i kundprojekt där upp till två månadsbetalningar kan vara upparbetade innan första betalning förfaller. Under 2016 innebar detta en största enskild kreditexponering mot någon kund på ca 5 MKR.

Beslut om kundkredit fattas av företagets styrelse och ledning enligt gällande attestinstruktion.

Likviditetsrisk

Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshantering att tillräckligt med kassamedel



finns för att möta behovet i den löpande verksamheten. Samtidigt säkerställs att koncernen har tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter så att betalning av skulder kan ske när dessa förfaller. Ledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv (inklusive outnyttjade kreditfaciliteter) och likvida medel baserade på förväntade kassaflöden. Koncernen har 10 MKR (6) i beviljad checkkredit varav 10 MKR (4,3) är outnyttjad per 2016-12-31. Checkräkningskrediterna kan utnyttjas när som helst och kan avslutas av banken utan varsel.

Avtalsrisk

I vissa affärer kräver kunderna ett fastpris på ett projekt. I koncernens prismodell lägger vi på ett fastprisplåslag för att ha en säkerhetsmarginal, men om kravspecifikationen inte har varit tillräckligt tydlig, eller produktionsstakten alltför låg, kan vi få lägga ner icke debiterbara timmar i projektet.

För att balansera dessa risker behöver vi ha den specialistkompetens som efterfrågas av kunderna samt undvika projekt där prisnivån bedöms för låg för att möjliggöra en tillfredställande lönsamhet.

Alla kundavtal innehåller begränsningar av skadeståndsansvar och viten. Begränsningarna ställs i relation till projektets storlek och är anpassade mot de ansvarsförsäkringar bolaget tecknat. Denna typ av begränsningar gäller aldrig vid uppsåt eller grov oaksamhet.

Koncentrationsrisk

Under 2016 har en enskild kund stått för 20 % av försäljningen och under 2015 stod tre kunder för vardera över 10 % av försäljningen och sammantaget 52 % av nettoomsättningen.

För att kunna parera efterfrågeförändringar hos större kunder sker ett löpande planeringsarbete tillsammans med kunderna där planeringshorisonten är så lång som möjligt.

Vidare utgörs en del av Avensias leveranskapacitet av underkonsulter med motsvarande uppsägningsstider som kundavtalen och därmed kan snabba förändringar av kundens efterfrågan delvis pareras.

Kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. För ytterligare beskrivning hänvisas till not 3.

UTDELNINGSPOLICY

Bolagets målsättning är att lämna en utdelning med upp till 50 procent av vinsten efter skatt och att utdelningen ska öka från år till år. Beslut om utdelning ska dels ta hänsyn till bolagets finansiella ställning och dels om det finns en tro att de utdelningsbara medlen skapar bättre aktieägarvärde genom att återinvesteras i verksamheten.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER ÅRET

Styrelserna i Avensia AB och Avensia Sverige AB signerade den 18 februari 2016 en fusionsplan innebärande att moderbolaget absorberar sitt helägda dotterbolag. Syftet med fusionen inom koncernen är att minska kostnader och effektivisera administrationen. Fusionen genomfördes den 29 juni 2016.

FRAMTIDSUTSIKTER

Avensia kommer att fortsätta utvecklas som koncern i takt med kundernas behov. Det är bolagets bedömning att efterfrågan är ökande på de marknader där vi är verksamma. På kort och medellång sikt kan detta dock påverkas av den övergripande osäkerheten i omvärlden.

Resultatförbättringar i koncernen framöver beräknas komma från ökad försäljning, förbättrad debiteringsgrad, licensintäkter, förbättrad projektstyrning och efterhand förbättrade priser genom försäljning av mer kvalificerade tjänster.

Avensia lämnar inga resultat- eller omsättningsprognoser.



VINSTDISPOSITION

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 18 april 2017 godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering och kommer att föreläggas årsstämman den 18 maj 2017 för fastställande.

Till årsstämmans förfogande finns följande fria fond- och vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	29 699 787
Fusionsresultat	-15 991 698
Årets resultat	13 081 293
Kronor	26 789 382

Styrelsen föreslår årsstämman i Avensia att fatta beslut om en utdelning på 15 öre per aktie för 2016.

Styrelsen föreslår att fond- och vinstmedlen disponeras så att:

Till aktieägarna utdelas 0,15 kr per aktie	5 331 657
Till balanserat resultat överförs	21 457 725
Kronor	26 789 382

Vid bedömning av utdelningens storlek har styrelsen tagit hänsyn till koncernens investeringsbehov och ställning i övrigt samt att koncernens framtida utveckling kan ske med bibehållen finansiell styrka och fortsatt god handlingsfrihet. Efter föreslagen utdelning är koncernens soliditet och likviditet betryggande och innebär att koncernens samtliga bolag på kort och lång sikt kan fullgöra sina åtaganden. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn tagen till försiktighetsregeln som anförs i aktiebolagslagen (2005:551) 17 kap 3 § 2-3 st.



FINANSIELLA RAPPORTER

RESULTATRÄKNING KONCERNEN

TKR	Not	2016-01-01 - 2016-12-31	2015-01-01 - 2015-12-31
Kvarvarande verksamheter			
Nettoomsättning	4, 5	122 070	96 615
Aktiverade utvecklingsutgifter		2 133	3 501
Övriga rörelseintäkter	6, 7	359	435
Summa rörelsens intäkter		124 562	100 551
Rörelsens kostnader			
Inköpta varor och tjänster	5	-25 989	-26 005
Övriga externa kostnader	8, 9	-18 892	-18 495
Personalkostnader	10, 11, 12, 13	-64 226	-52 864
Avskrivningar/nedskrivningar materiella och immateriella tillgångar	14	-1 177	-212
Övriga rörelsekostnader	15, 7	-310	-550
Summa rörelsens kostnader		-110 594	-98 126
Rörelseresultat		13 968	2 425
Finansiella intäkter	16, 7	7	1
Finansiella kostnader	16, 7	-41	-24
Resultat före skatt		13 934	2 402
Skatt	17	-2 777	2 054
Årets resultat från kvarvarande verksamheter		11 157	4 456
Årets resultat från avvecklade verksamheter	18	-	28 151
Årets resultat	19	11 157	32 607
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		11 157	32 607
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		0	0
Data per aktie		2016-01-01 - 2016-12-31	2015-01-01 - 2015-12-31
Resultat per aktie i kronor från kvarvarande verksamheter		0,31	0,13
Resultat per aktie i kronor från avvecklade verksamheter		0,00	0,81
Resultat per aktie i kronor före utspädning		0,31	0,94
Resultat per aktie i kronor från kvarvarande verksamheter		0,31	0,13
Resultat per aktie i kronor från avvecklade verksamheter		0,00	0,81
Resultat per aktie i kronor efter utspädning		0,31	0,94



RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT I KONCERNEN

TKR	2016-01-01 - 2016-12-31	2015-01-01 - 2015-12-31
Årets resultat	11 157	32 607
Övrigt totalresultat:		
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen	-	-
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:		
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	32	-32
Summa totalresultat för året	11 189	32 575
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	11 189	32 480
Innehav utan bestämmande inflytande	0	95
Summa totalresultat för året	11 189	32 575
Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare har uppkommit från:		
Kvarvarande verksamheter	11 189	4 424
Avvecklade verksamheter	0	28 151
Summa	11 189	32 575



BALANSRÄKNING KONCERNEN

TKR	Not	2016-12-31	2015-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Aktiverade utvecklingsutgifter	20	4 682	3 501
Materiella anläggningstillgångar	21	719	824
Uppskjuten skattefordran	17	4 145	6 922
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		9 546	11 247
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	22, 7	22 858	20 953
Skattefordran		430	622
Övriga fordringar		884	414
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	4 976	3 943
Summa kortfristiga fordringar		29 148	25 932
Likvida medel	7	8 887	1 598
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		38 036	27 530
SUMMA TILLGÅNGAR		47 581	38 777
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	24	5 331	5 331
Övrigt tillskjutet kapital		5 232	8 786
Balanserat resultat inkl årets resultat		17 904	5 958
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		28 467	20 075
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Summa eget kapital		28 467	20 075
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	25, 26, 7	-	1 690
Leverantörsskulder	7	4 399	6 741
Övriga skulder		5 699	3 142
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	9 016	7 129
Summa kortfristiga skulder		19 114	18 702
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		47 581	38 777



KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

TKR	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräk- nings- reserver	Balan- serat resultat	Summa moder- bolagets aktieägare	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Totalt eget kapital
Eget kapital den 1 januari 2015	5 117	10 808	-24	9 107	25 008	18	25 026
Totalresultat							
Årets resultat	-	-	-	32 512	32 512	95	32 607
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	-32	-	-32	-	-32
Summa totalresultat	-	-	-32	32 512	32 480	95	32 575
Transaktioner med ägare							
Utdelning	-	-10 808	-	-26 718	-37 526	-	-37 526
Apportemission - innehav utan bestämmande inflytande	214	8 786	-	-8 887	113	-113	-
Totala transaktioner med ägare	214	-2 022	-	-35 605	-37 413	-113	-37 526
Eget kapital den 1 januari 2016	5 331	8 786	-56	6 014	20 075	-	20 075
Totalresultat							
Årets resultat	-	-	-	11 157	11 157	-	11 157
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	-	-	32	-	32	-	32
Summa totalresultat	-	-	32	11 157	11 189	-	11 189
Transaktioner med ägare							
Utdelning	-	-3 554	-	-	-3 554	-	-3 554
Incitamentsprogram	-	-	-	757	757	-	757
Totala transaktioner med ägare	-	-3 554	-	757	-2 797	-	-2 797
Eget kapital den 31 december 2016	5 331	5 232	-24	17 928	28 467	-	28 467



KASSAFLÖDESANALYS KONCERNEN

TKR	Not	2016-01-01 - 2016-12-31	2015-01-01 - 2015-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		13 934	30 553
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	28	1 897	-26 354
Betald skatt		192	-27
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		16 023	4 172
Förändringar av rörelsekapital:			
Ökning - / minskning + av fordringar		-3 301	1 945
Ökning + / minskning - av skulder		2 077	-1 406
Kassaflöde från den löpande verksamheten		14 799	4 711
Investeringsverksamheten			
Försäljning av dotterbolag		-	26 353
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	20	-2 133	-3 596
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	21	-192	-546
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2 325	22 211
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		-	1 690
Amortering av låneskuld		-1 690	-
Utbetald utdelning		-3 554	-37 526
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-5 244	-35 836
Årets kassaflöde		7 230	-8 914
Likvida medel vid årets början		1 598	10 466
Kursdifferens i likvida medel		59	46
Likvida medel vid årets slut		8 887	1 598

Kassaflöde från erhållna räntor uppgår till 7 (1) och från betalda räntor till -41 (-24) och de ingår i kassaflödet från den löpande verksamheten. De avvecklade verksamheterna ingår i koncernens kassaflöde för 2015. De avvecklade verksamheternas kassaflöde specificeras i not 18.



RESULTATRÄKNING MODERBOLAGET

TKR	Not	2016-01-01 - 2016-12-31	2015-01-01 - 2015-12-31
Nettoomsättning	5	119 491	7 266
Övriga rörelseintäkter	7	343	2 192
Summa rörelsens intäkter		119 834	9 458
Rörelsens kostnader			
Inköpta varor och tjänster	5	-26 087	-2 200
Övriga externa kostnader	8, 9	-17 299	-4 183
Personalkostnader	10, 11, 12, 13	-59 411	-2 549
Avskrivningar/nedskrivningar materiella tillgångar	14	-209	-64
Övriga rörelsekostnader	15, 7	-298	-
Summa rörelsens kostnader		-103 304	-8 996
Rörelseresultat		16 530	462
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	16	-	3 734
Övriga ränteintäkter och liknande poster	16, 7	243	175
Övriga räntekostnader och liknande poster	16, 7	-53	-12
Resultat efter finansiella poster		16 720	4 359
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag		-3 639	6 958
Resultat före skatt		13 081	11 317
Skatt på årets resultat		-	-
Årets resultat		13 081	11 317

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT I MODERBOLAGET

TKR	2016-01-01 - 2016-12-31	2015-01-01 - 2015-12-31
Årets resultat	13 081	11 317
Övrigt totalresultat:		
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen	-	-
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen	-	-
Summa totalresultat för året	13 081	11 317



BALANSRÄKNING MODERBOLAGET

TKR	Not	2016-12-31	2015-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	21	666	229
Summa materiella anläggningstillgångar		666	229
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier i dotterföretag	31	8 456	18 753
Summa finansiella anläggningstillgångar		8 456	18 753
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		9 122	18 982
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	22, 7	20 537	-
Fordringar hos koncernföretag		7 690	20 704
Skattefordran		388	87
Övriga fordringar		350	22
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	4 761	102
Summa kortfristiga fordringar		33 726	20 915
Likvida medel	7	6 010	-
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		39 736	20 915
SUMMA TILLGÅNGAR		48 858	39 897
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	24	5 331	5 331
Summa bundet eget kapital		5 331	5 331
Fritt eget kapital			
Överkursfond		5 232	8 786
Balanserat resultat		8 477	13 152
Årets resultat		13 081	11 317
Summa fritt eget kapital		26 790	33 255
SUMMA EGET KAPITAL		32 121	38 586
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	25, 26, 7	-	224
Leverantörsskulder	7	4 374	241
Skulder till koncernföretag		546	100
Övriga skulder		4 641	334
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	7 176	412
Summa kortfristiga skulder		16 737	1 311
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		48 858	39 897

**FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL MODERBOLAGET**

TKR	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Eget kapital den 1 januari 2015	5 117	31 451	19 227	55 795
Summa totalresultat	-	-	11 317	11 317
Transaktioner med ägare				
Utdelning	-	-31 451	-6 075	-37 526
Apportemission	214	8 786	-	9 000
Eget kapital den 1 januari 2016	5 331	8 786	24 469	38 586
Summa totalresultat	-	-	13 081	13 081
Fusionsresultat	-	-	-15 992	-15 992
Transaktioner med ägare				
Utdelning	-	-3 554	-	-3 554
Eget kapital den 31 december 2016	5 331	5 232	21 558	32 121



KASSAFLÖDESANALYS MODERBOLAGET

TKR	Not	2016-01-01 - 2016-12-31	2015-01-01 - 2015-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		16 720	4 359
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	28	175	-3 670
Betald skatt		125	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		17 020	689
Förändringar av rörelsekapital:			
Ökning (-) / minskning (+) av fordringar		-1 959	208
Minskning (-) av skulder		-2 393	-62
Kassaflöde från den löpande verksamheten		12 668	835
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	21	-192	-65
Försäljning av andelar i koncernföretag		-	35 487
Förändring av nettoutlåning till koncernbolag		-1 222	-520
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 414	34 902
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-3 554	-37 526
Amortering av lån		-1 690	-
Upptagna lån		-	224
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-5 244	-37 302
Årets kassaflöde		6 010	-1 565
Likvida medel vid årets början		-	1 565
Likvida medel från fusion		-	-
Likvida medel vid årets slut		6 010	-

Kassaflöde från erhållna räntor uppgår till 243 (175) och från betalda räntor till -53 (-12).



NOTER

NOT 1 – REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Allmän information

Avensia AB och dess dotterbolag är expertbolag inom e-handel som erbjuder rådgivning, helhetslösningar och produkter för försäljning online till kunder som säljer varor och tjänster både online och genom försäljare, butiks nät med mera. Moderbolaget Avensia AB är ett registrerat aktiebolag med säte i Lund. Adressen till huvudkontoret är Gasverksgatan 1, 222 29 Lund och till hemsidan www.avenzia.com.

Avensia är listat på Nasdaq OMX First North Premier under namnet AVEN.

Styrelsen har den 18 april 2017 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Allmänna principer

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Financial Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom antagna av EU. Koncernredovisningen är vidare upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder förväntas återvinnas eller betalas inom ett år. Övriga balansposter förväntas återvinnas eller betalas senare. Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och samtliga dotterbolag.

Införandet av nya principer

Tillämpade redovisningsprinciper inkluderar nya och ändrade standards utgivna av IASB och antagna av EU gällande från 1 januari 2016. Av dessa har ingen haft väsentlig påverkan på utformningen av koncernens finansiella rapporter.

En utvärdering sker för närvarande av de nya standarder, tolkningar och ändringar som ska tillämpas för räkenskapsåret 2017 eller senare. Den initiala bedömningen är att dessa, med undantag av de som följer nedan, inte kommer att ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 9 'Finansiella instrument' hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. IFRS 9 ersätter de delar av IAS 39 som hanterar klassificering och värdering av finansiella instrument. Hur ett finansiellt instrument ska klassificeras beror på företagets affärsmodell och karaktären av instrument. En ny modell för beräkning av kreditförlustreserv baserad på förväntade kreditförluster införs. IFRS 9 minskar kraven för tillämpning av säkringsredovisning. IFRS 9 antogs av EU den 22 november 2016 och ska tillämpas på räkenskapsår

som påbörjas 1 januari 2018. Tidigare tillämpning är tillåten. Företagsledningen har ännu inte utvärderat effekterna av IFRS 9.

IFRS 15 'Revenue from contracts with customers' reglerar hur redovisning av intäkter ska ske. De principer som IFRS 15 bygger på ska ge användare av finansiella rapporter mer användbar information om företagets intäkter. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försälda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhålla nyttan av varan eller tjänsten. IFRS 15 innebär utökade upplysningskrav om intäktsredovisningen. IFRS 15 ersätter IAS 18 och IAS 11 med där tillhörande SIC och IFRIC och träder ikraft den 1 januari 2018. Standarden antogs av EU den 22 september 2016. Förtida tillämpning är tillåten. Koncernen har påbörjat arbetet med att utvärdera effekterna av införandet av IFRS 15 på de idag tillämpade principerna för intäktsredovisning. Detta arbete är fortgående, men bolagets bedömning är att IFRS 15 inte kommer att få någon väsentlig effekt på bolagets finansiella rapporter, utöver utökade upplysningskrav. Bolaget planerar inte att förtidstillämpa IFRS 15.

IFRS 16 "Leases" innebär att begreppen finansiell respektive operationell leasing försvinner. Istället ska en tillgång och leasingsskuld redovisas för i princip alla leasingavtal. Redovisningen baseras på synsättet att leasetagaren har en rätt att använda en tillgång under en tidsperiod och en skyldighet att betala för denna rättighet. Undantag görs för avtal kortare än 12 månader och tillgångar till mindre belopp. Tillämpning av IFRS 16 kommer att påverka Avensias finansiella rapporter med avseende på hyra av kontorslokaler. IFRS 16 antogs av EU den 14 februari 2017 och träder ikraft den 1 januari 2019.

Dotterbolag

Dotterbolag är de företag där Avensia AB har bestämmande inflytande. Kontroll över dotterbolag kommer med rätten till rörlig avkastning eller där man genom sitt inflytande i bolaget har möjlighet att påverka avkastningen. Förvärvade bolag ingår i koncernredovisningen från den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen och exkluderas från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterbolag. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt oraliserade vinster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras i sin helhet.

Omräkning av det utländska dotterbolagets bokslut

Poster i det danska dotterbolagets balansräkning är värderade i dess funktionella valuta, DKK. Koncernens finansiella rapporter presenteras i SEK, vilket är moderbolagets funktionella valuta. Resultat- och balansräkningarna för det danska dotterbolaget omräknas till SEK. Balansräkningen till balansdagens kurs och resultaträkningen till periodens genomsnittskurs. Kursdifferensen vid omräkning påverkar inte årets resultat utan redovisas i övrigt totalresultat i koncern-redovisningen. Följande valutakurser för DKK har använts vid omräkningar: Balansdagens kurs 2016-12-31: 1,2869, 2015-12-31: 1,2242 . Periodens genomsnittskurs 2016: 1,2750, 2015: 1,2542.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Intäktsredovisning

Intäkter har upptagits till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas.



avenzia



Försäljningen av tjänster som utförs på löpande räkning intäktsförs med utgångspunkt i nedlagda timmar.

Fastprisprojekt intäktsförs i förhållande till färdigställandegrad baserad på nedlagda och återstående kostnader.

Våra licenser är distinkta från vårt övriga tjänsteutbud och vid försäljning av licenser tas licensintäkten direkt vid försäljningstillfället. Vid uthyrning av licenser samt för underhållsavgifter, support och drift periodiseras och redovisas intäkten löpande under avtalsperioden.

Ränta och utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att bolaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen samt att inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Internförsäljning

Prissättning vid tjänster utförda mellan koncernbolag sker enligt affärsmässiga grunder och till marknadspriser. Interna resultat som uppkommer vid försäljning mellan koncernbolag har eliminerats i sin helhet.

Räntebärande lån och upplåning

Lånekostnaderna belastar resultatet för den period till vilka de hänförs. De aktiverade utvecklingsutgifterna bedöms inte avse kvalificerade tillgångar där någon del av lånekostnaderna ska aktiveras som en del av anskaffningsvärdet.

Immateriella tillgångar

Aktiverade utvecklingsutgifter

Utgifter för utveckling av nya produkter redovisas som immateriella anläggningstillgångar om sådana med hög säkerhet kommer att leda till ekonomiska fördelar för företaget. Utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa kriterier kostnadsförs när de uppstår. Aktiverade utvecklingsutgifter redovisas som immateriella tillgångar och avskrivningar görs från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas, linjärt över nyttjandeperioden, ej överskridande fem år. Aktiverade utvecklingsutgifter testas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov innan tillgången tagits i bruk och därefter när indikation finns.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är tillämpligt. Planenliga avskrivningar baseras på anskaffningsvärden vilka fördelas över förväntad nyttjandeperiod. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet och redovisas i resultaträkningen. Inventarier skrivs av på fem år.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de

lägsta nivåer där det finns separat identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning

Anläggningstillgångar klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning när deras redovisade värde i huvudsak kommer att återvinnas genom en försäljningstransaktion och en försäljning anses mycket sannolik. Dessa tillgångar redovisas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader.

Finansiella tillgångar

Kundfordringar

Kundfordringar ska initialt värderas till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Kundfordringar innehas utan syfte att handla med. Kundfordringar redovisas under rubriken Kortfristiga fordringar. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor.

Nedskrivning av kundfordringar

Väsentliga finansiella svårigheter hos gäldenären, sannolikhet för att gäldenären kommer att gå i konkurs eller genomgå finansiell rekonstruktion och uteblivna eller försenade betalningar (förfallna sedan mer än 30 dagar), betraktas som indikatorer på att ett nedskrivningsbehov av en kundfordring kan föreligga. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden. Det reserverade beloppet redovisas i resultaträkningen under raden externa kostnader. Återvinning av belopp som tidigare har skrivits bort krediteras resultaträkningen.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden. I balansräkningen redovisas utnyttjad checkräkningskredit som kortfristig skuld.

Finansiella skulder

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder ska initialt värderas till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplysning om verkligt värde

Ett företag ska lämna upplysning om verkligt värde för varje klass av finansiella tillgångar och finansiella skulder på ett sätt som möjliggör jämförelse med det redovisade värdet. Företag ska klassificera värdering till verkligt värde med hjälp av en verkligt värde hierarki som speglar tillförlitligheten av de indata som används för att göra värderingarna. Koncernens finansiella tillgångar och skulder utgörs framförallt av kortfristiga poster där redovisat värde är en rimlig uppskattning av verkligt värde varför ingen särskild upplysning lämnas.



**Omräkning av fordringar och skulder i utländsk valuta**

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs och realiserade kursvinster och kursförluster har förts till resultaträkningen.

Aktiekapital

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag efter emissionslikviden.

Ersättningar till anställda**Pensioner**

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner. De avgiftsbestämda pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension, sjukpension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernbolag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsbolag. Storleken på premien baserar sig på lönenivån. Pensionskostnader för perioden ingår i resultaträkningen.

Aktierelaterade ersättningar

Avensia har under 2016 påbörjat ett aktiesparprogram till samtliga tillsvidareanställda i Sverige. För detaljerad beskrivning av programmet hänvisas till not 11. Aktierelaterade ersättningar värderas baserat på marknadsvärdet av optionerna vid tilldelningen. Värdet av ersättningen omvärderas inte efter tilldelningstidpunkten. Den totala kostnaden fördelas över intjänandeperioden, vilken är den period under vilken alla de angivna intjänandevillkoren ska uppfyllas. Kostnaden redovisas som personalkostnad och krediteras i eget kapital. Vid varje bokslutstillfälle omprövas bedömningarna av hur många aktier som förväntas bli intjänade. Eventuella avvikelser mot de ursprungliga bedömningarna som omprövningen ger upphov till, redovisas i resultaträkningen och motsvarande justeringar görs i eget kapital.

När optionerna utnyttjas emitterar bolaget nya aktier. Mottagna betalningar krediteras aktiekapitalet (kvotvärdet) och övrigt tillskjutet kapital när optionerna utnyttjas.

Sociala kostnader hänförliga till aktierelaterade instrument enligt ovan kostnadsförs fördelat på de perioder under tjänsterna utförs. Kostnaden beräknas baserat på samma värderingsmodell som använts när personaloptionerna tilldelats. Den skuld för sociala avgifter som uppkommer omvärderas vid varje bokslutstillfälle utifrån en ny beräkning av de avgifter som kan komma att betalas när instrumenten inlöses. Det innebär att en ny marknadsvärdering av optionerna som görs vid varje bokslutstillfälle ligger till grund för beräkningen av skulden för sociala avgifter.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och

skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatt redovisas inte på koncerngoodwill. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesats som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskott har aktiverats med 3,6 MKR (6,6) per bokslutsdatum.

Leasing

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Koncernen har inga finansiella leasingavtal av väsentlig karaktär. Samtliga leasingavtal redovisas enligt reglerna för operationell leasing vilket innebär att samtliga leasingavgifter kostnadsförs i den period vilken de hänförs till.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie före utspädning baseras på periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under perioden. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet aktier med det vägda genomsnittliga antalet utestående optioner under perioden.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget upprättar sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolagets årsredovisning för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras jämfört med redovisning enligt IFRS. Följande skillnader finns mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper: Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Aktieägartillskott redovisas direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning inte erfordras. Koncernbidrag redovisas över resultaträkningen som en bokslutsdisposition. Moderbolaget följer Årsredovisningslagens uppställningsform för resultat- och balansräkningen vilket bland annat innebär en annan uppställning för eget kapital.

Beslutade ändringar i RFR2 som gäller för 2016 har inte haft någon väsentlig påverkan på moderföretagets finansiella rapporter. Övriga beslutade ändringar i RFR2 som ännu inte har trätt i kraft förväntas inte få någon väsentlig påverkan på moderföretagets finansiella rapporter när de tillämpas första gången.



NOT 2 – UPPSKATTNINGAR, ANTAGANDEN OCH BEDÖMNINGAR

Vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter görs ett antal bedömningar och uppskattningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen i resultat- och balansräkningarna. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser.

Särskilda bedömningar görs för värdering av kundfordringar och immateriella tillgångar.

Bolaget gör varje år nedskrivningsprovningar för värdering av dotterbolagen.

Gjorda bedömningar som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i noterna 7, 17, 20, 26 och 31.

NOT 3 – KAPITALHANTERING

Avensia definierar det förvaldade kapitalet som summan av koncernens nettoskuld och eget kapital. Vid utgången av 2016 var det förvaldade kapitalet 19,6 MKR (20,2).

Koncernens mål avseende kapitalstruktur är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet och kunna generera avkastning till aktieägarna och nytta till andra intressenter, samt att kapitalstrukturen är optimal med hänsyn till kostnaden för kapitalet.

Avensia har en stark finansiell ställning som medger investering i såväl produktutveckling som expansion av organisationen för fortsatt försäljningstillväxt. Dessutom genereras ett löpande överskott som disponeras enligt koncernens utdelningspolicy.

NOT 4 – SEGMENTSINFORMATION

Koncernledningen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som tillställs dem som underlag för strategiska beslut. Koncernen har bedrivit sin verksamhet i tre rörelsesegment: Grade, Mashie och Avensia. Under första kvartalet 2015 avyttrades verksamheterna i Grade och Mashie varför det redovisade resultatet för kvarvarande verksamhet i sin helhet sammanfaller med Avensia. Detta innebär att koncernen från denna tidpunkt enbart har ett segment. Segmentet får sina intäkter från försäljning av IT-tjänster och utvärderas internt utifrån rörelseresultat.

Företaget har sitt säte i Sverige och nettoomsättningen från kunder i Sverige uppgår till 86 119 TKR (72 834). Koncernens verksamhet bedrivs framförallt i Sverige, inga anläggningstillgångar finns lokaliserade i andra länder. Fördelningen av nettoomsättningen per land fördelad efter faktureringsadressen framgår av nedanstående tabell:

Nettoomsättning per land TKR	2016	2015
Sverige	86 119	72 834
Norge	28 681	22 449
Danmark	5 999	172
Finland	809	1 161
Övriga	462	-1
Nettoomsättning totalt	122 070	96 615

Under 2016 har koncernen haft en stor kund där intäkterna utgjort mer än 10 % av nettoomsättningen. Den uppgår till 24 366 TKR och utgör 20 % av nettoomsättningen. Under 2015 hade koncernen tre stora kunder där intäkterna utgjorde mer än 10 % av nettoomsättningen. Dessa fördelades på 19 750, 19 235 och 11 301 TKR. Summan av dessa, 50 286 utgjorde 52 % av nettoomsättningen.

NOT 5 – FÖRSÄLJNING OCH INKÖP MELLAN KONCERNBOLAG OCH MODERBOLAG

Under året uppgår moderbolagets försäljning till koncernbolag till 7 295 TKR (8 707) och moderbolagets inköp från koncernbolag till 371 TKR (72).



NOT 6 – ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Övriga rörelseintäkter i koncernen uppgår till 359 TKR (435) varav 356 TKR (129) avser valutakursvinster. Övriga rörelseintäkter för moderbolaget uppgår till 343 TKR (2 192) varav 340 (0) avser valutakursvinster.

NOT 7 – FINANSIELLA INSTRUMENT OCH FINANSIELL RISKHANTERING

Koncernens finansiella instrument utgörs i huvudsak av kundfordringar, likvida medel, bankkrediter och leverantörsskulder. Huvudsyftet med dessa finansiella instrument är att finansiera koncernens verksamhet. Alla är kortfristiga och redovisat värde bedöms vara en rimlig uppskattning av verkligt värde.

Försäljning sker framförallt i den funktionella valutan SEK men även i NOK och i viss utsträckning även andra valutor. Härvid uppkommer en valutaomräkningsrisk. Dessa transaktioner valutasäkras ej då de står för en relativt liten andel av försäljningen varvid risken är begränsad. Inköp sker i allt väsentligt i den funktionella valutan SEK.

Uppföljning av kundfordringar sker löpande med kontroll av förfallna kundfordringar, vidtagna åtgärder och bedömda kreditrisker. Reservation för kundförluster sker efter individuell bedömning. Koncernen och moderbolaget har nedskrivna kundfordringar om 0 TKR (0). De tre största kunderna står för 28,4% (55,4%) av koncernens totala kundfordringar och de tio största kunderna står för 73,4% (85,5%) av koncernens totala kundfordringar. I moderbolaget står de tre största kunderna för 31,6% (0) av moderbolagets totala kundfordringar och de tio största kunderna står för 79,6 (0) av moderbolagets totala kundfordringar.

De likvida medlen består av banktillgodohavanden.

Koncernens ränterisk uppstår framförallt genom upplåning. Koncernens räntebärande skulder avser checkkrediten och den löper tillsvidare och med rörlig ränta, men redovisas som kortfristig skuld. Den beviljade checkkrediten i koncernen är 10 MKR (6) och den utnyttjade checkkrediten per bokslutsdatum uppgår till 0 MKR (1,7). Den beviljade checkkrediten i moderbolaget är 10 MKR (3) och den utnyttjade checkkrediten per bokslutsdatum uppgår till 0 MKR (0,2). Kreditgivaren är en väletablerad bank med god kreditrating. Inga covenant har ställts för den beviljade checkkrediten. Samtliga finansiella skulder har en löptid understigande ett år.

Redovisade värden i uppställningarna nedan är en rimlig uppskattning av verkliga värden.

Kategorier av finansiella tillgångar och skulder 2016-12-31 (2015-12-31) – Koncernen

TKR	Lånefordringar och kundfordringar	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Finansiella tillgångar			
Kundfordringar	22 858		22 858
	(20 953)		(20 953)
Likvida medel	8 887		8 887
	(1 598)		(1 598)
Totala finansiella tillgångar	31 745		31 745
	(22 551)		(22 551)
Finansiella skulder			
Checkräkningskredit		-	-
		(1 690)	(1 690)
Leverantörsskulder		4 399	4 399
		(6 741)	(6 741)
Totala finansiella skulder		4 399	4 399
		(8 431)	(8 431)


Kategorier av finansiella tillgångar och skulder 2016-12-31 (2015-12-31) – Moderbolaget

TKR	Lånefordringar och kundfordringar	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Finansiella tillgångar			
Kundfordringar	20 537		20 537
	(-)		(-)
Fordringar hos koncernföretag	7 690		7 690
	(20 704)		(20 704)
Likvida medel	6 010		6 010
	(-)		(-)
Totala finansiella tillgångar	34 237		34 237
	(20 704)		(20 704)
Finansiella skulder			
Checkräkningskredit		-	-
		(224)	(224)
Skulder till koncernföretag		546	546
		(100)	(100)
Leverantörsskulder		4 374	4 374
		(241)	(241)
Totala finansiella skulder		4 920	4 920
		(565)	(565)

Kundförlusterna i koncernen uppgår till - TKR (-). Övriga vinster och förluster på finansiella instrument som redovisats i resultaträkningen i koncernen är valutakursvinster som uppgår till 356 (129) och valutakursförluster som uppgår till 238 (550). Valutakursvinsten i moderbolaget är 340 (0) och valutakursförlusten i moderbolaget är 226 (0). Räntetäkter på finansiella tillgångar uppgår för koncernen till 7 (1) och för moderbolaget till 243 (175). Räntekostnader på finansiella skulder uppgår för koncernen till 41 (24) och för moderbolaget till 53 (12).

NOT 8 – LEASINGAVTAL

TKR	Lokaler		Utrustning	
	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
Årets kostnadsförda leasingavgifter	2 430	2 430	338	338
Framtida minimileasingavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal:				
Inom ett år	3 164	3 164	388	388
Mellan ett och fem år	10 642	10 642	410	410
Senare än fem år	3 377	3 377	-	-

NOT 9 - REVISIONSARVODE

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-01-01 - 2016-12-31	2015-01-01 - 2015-12-31	2016-01-01 - 2016-12-31	2015-01-01 - 2015-12-31
Revisionsarvode				
Deloitte AB	150	-	120	-
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	-	199	-	124
Harboe og Bille Statsaut. Revisionsanpartsselskab, DK	32	31	-	-
Summa revisionsarvode	182	230	120	124
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag				
Deloitte AB	17	-	17	-
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	274	192	274	170
Summa revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	291	192	291	170



NOT 10 – PERSONAL

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Koncernen TKR	2016-01-01 – 2016-12-31 Styrelse och VD	Övriga anställda	2015-01-01 – 2015-12-31 Styrelse och VD	Övriga anställda
Löner och ersättningar				
Moderbolaget	1 535	37 814	1 584	757
Dotterbolag	-	2 918	-	33 738
Summa	1 535	40 732	1 584	34 495

Sociala kostnader samtliga anställda (varav pensionskostnader) TKR	2016-01-01 – 2016-12-31	2015-01-01 – 2015-12-31
Moderbolaget	17 178 (3 630)	930 (263)
Dotterbolag	863 (299)	14 069 (3 691)
Summa	18 041 (3 929)	14 999 (3 954)

Moderbolaget TKR	2016-01-01 – 2016-12-31 Styrelse och VD	Övriga Anställda	2015-01-01 – 2015-12-31 Styrelse och VD	Övriga anställda
Löner och ersättningar	1 535	37 814	1 584	757
Sociala kostnader	739	16 439	800	130
(varav pensionskostnader)	(214)	(3 416)	(243)	(20)

Medelantalet anställda	2016		2015	
	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
Moderbolaget, Sverige	71	17	2	1
Dotterbolag, Sverige	2	-	57	12
Dotterbolag, Danmark	1	-	3	1
Totalt	74	17	62	14

Antal personer i ledande ställning	2016		2015	
	Totalt	Varav kvinnor	Totalt	Varav kvinnor
Styrelse	6	1	6	1
Koncernledning	6	0	5	0

Aktierelaterade ersättningar

Under 2016 har Avensia AB påbörjat ett aktiesparprogram för samtliga tillsvidareanställda i Sverige. För att täcka sina åtaganden inom ramen för programmet har Avensia AB ställt ut teckningsoptioner som ägs av dotterbolaget Avensia Dotterbolag Tre AB. För detaljerad information se not 12.



NOT 11 – ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i koncernen gällde 2016. Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelseordförande och stämموvalda styrelseledamöter.

Ledande befattningshavare var per den 31 december 2016 verkställande direktören och ytterligare fem personer. För koncernledningen tillämpas marknadsmässiga villkor för löner och övriga anställningsvillkor. Delar av ledningen har omfattats av avtal om en rörlig ersättning om högst en månadslön. Inga rörliga ersättningar betalades till ledningen för 2016.

VD:s avtal kan sägas upp av endera parten med en uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från företagets sida utgår till verkställande direktören dessutom ett avgångsvederlag om 6 månaders lön och förmåner. VD:s ersättning består av en fast och en rörlig del. Den rörliga delen uppgår till högst en månadslön. Ingen rörlig ersättning betalades för 2016.

För 2015 fanns inga avtal om rörliga ersättningar för ledning eller VD. Ingen rörlig ersättning betalades för 2015.

Löner och ersättningar i koncernen		2016-01-01 – 2016-12-31			2015-01-01 – 2015-12-31			
TKR	Lön/ arvode	Aktie- relaterade ersättn.	Sociala kost.	Varav pension	Lön/ arvode	Aktie- relaterade ersättn.	Sociala kost.	Varav pension
Per Wargéus, VD t o m maj 2015 och därefter styrelsens ordförande	240	-	91	12	730	-	358	104
Anders Cedervall, styrelsens ordförande t o m maj 2015 och därefter styrelseledamot	58	-	10	-	73	-	23	-
Anders Wehtje, styrelseledamot	58	-	18	-	55	-	17	-
Monica Dagberg, styrelseledamot	58	-	18	-	55	-	17	-
Niklas Johnsson, styrelseledamot	58	-	18	-	55	-	17	-
Roland Vejdemo, styrelseledamot fr o m maj 2015	58	-	18	-	37	-	12	-
Robin Gustafsson, VD fr o m maj 2015	1 003	-	566	201	580	-	355	139
Övriga ledande befattningshavare 2016, 5 pers	4 422	297	2 399	705	-	-	-	-
Övriga ledande befattningshavare 1501-1502, 3 pers	-	-	-	-	408	-	210	66
Övriga ledande befattningshavare 1503-1505, 1 pers	-	-	-	-	186	-	106	39
Övriga ledande befattningshavare 1506-1512, 4 pers	-	-	-	-	1 811	-	964	318
Övriga ledande befattningshavare totalt 2015	-	-	-	-	2 405	-	1 280	423
Totalt	5 955	297	3 138	918	3 990	-	2 079	666

Löner/ersättningar i moderbolaget		2016-01-01 – 2016-12-31			2015-01-01 – 2015-12-31			
TKR	Lön/ arvode	Aktie- relaterade ersättn.	Sociala kost.	Varav pension	Lön/ arvode	Aktie- relaterade ersättn.	Sociala kost.	Varav pension
Per Wargéus, VD t o m maj 2015 och därefter styrelsens ordförande	240	-	91	12	730	-	358	104
Anders Cedervall, styrelsens ordförande t o m maj 2015 och därefter styrelseledamot	58	-	10	-	73	-	23	-
Anders Wehtje, styrelseledamot	58	-	18	-	55	-	17	-
Monica Dagberg, styrelseledamot	58	-	18	-	55	-	17	-
Niklas Johnsson, styrelseledamot	58	-	18	-	55	-	17	-
Roland Vejdemo, styrelseledamot fr o m maj 2015	58	-	18	-	37	-	12	-
Robin Gustafsson, VD fr o m maj 2015	1 003	-	566	201	580	-	355	139
Övriga ledande befattningshavare 2016, 5 personer	4 422	297	2 399	705	-	-	-	-
Totalt	5 955	297	3 138	918	1 585	-	799	243



NOT 12 – AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Under 2016 har Avenia AB påbörjat ett aktiesparprogram för samtliga tillsvidareanställda i Sverige. För att täcka sina åtaganden inom ramen för programmet har Avenia AB ställt ut teckningsoptioner som ägs av dotterbolaget Avenia Dotterbolag Tre AB.

För att delta i programmet krävs en egen investering i aktier i bolaget ("Sparaktier"). Efter en viss förutbestämd tidsperiod ("Kvalifikationsperioden") kommer deltagarna att vederlagsfritt tilldelas aktier i bolaget ("Matchningsaktier") förutsatt att vissa villkor är uppfyllda. För att deltagaren ska vara berättigad till matchningsaktier krävs att deltagarens anställning i bolaget, och investering i sparaktier, bestått under hela kvalifikationsperioden. Därutöver kan tilldelning av ytterligare aktier ("Prestationsaktier") ske, under förutsättning att finansiella prestationsmål relaterade till bolagets vinst (EBIT) respektive nettoomsättning för räkenskapsåren 2016-2018 uppnås.

Maximalt antal aktier i bolaget som kan tilldelas samtliga deltagare i programmet är begränsat till 1 344 000, vilket motsvarar cirka 3,64 procent av utestående aktier och röster. Programmet löper från 21 juni 2016 till 31 december 2018. Maximalt antal prestationsaktier per år är en tredjedel av totalt antal. Tilldelning av prestationsaktier enligt programmet ska ske från dagen efter offentliggörandet av bolagets delårsrapport avseende fjärde kvartalet 2018 till och med den dag som infaller 30 dagar därefter.

Värderingen av aktien är baserad på börskursen den 21 juni 2016 justerat för bedömd utdelning 2017 och 2018. Värderingen ligger fast med undantag för antagandet om andelen kvarstående personal vid lösentidpunkten. Detta antagande kan komma att ändras utifrån faktiska förhållanden. Den totala kostnaden kommer också att förändras då sociala avgifter beräknas på börskursen vid varje kvartals utgång.

Under 2016 har kostnader för programmet, inklusive sociala avgifter, belastat rörelseresultatet med 1 096 TKR. Redovisat skuldbelopp för sociala avgifter uppgår den 31 december 2016 till 339 TKR.

Då aktiesparprogrammet är villkorat av fortsatt anställning fram till förfallodag blir det ingen löpande utspädnings effekt under programmets löptid.

NOT 13 – TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Utöver de löner och ersättningar till nyckelpersoner som anges i not 11 har det inte funnits några transaktioner med närstående.

NOT 14 – AVSKRIVNINGAR/NEDSKRIVNINGAR AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	225	212	209	64
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	952	-	-	-
Totala avskrivningar	1 177	212	209	64

NOT 15 – ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Övriga rörelse kostnader i koncernen uppgår till -310 TKR (-550) varav -238 TKR (-550) avser valutakursförluster. Övriga rörelse kostnader för moderbolaget uppgår till 298 TKR (0) varav 226 TKR (0) avser valutakursförluster.



NOT 16 – FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-01-01 - 2016-12-31	2015-01-01 - 2015-12-31	2016-01-01 - 2016-12-31	2015-01-01 - 2015-12-31
Finansiella intäkter				
Räntetäkter koncernföretag	-	-	241	175
Övriga räntetäkter	7	1	2	-
Summa finansiella intäkter	7	1	243	175
Resultat från andelar i koncernföretag				
Utdelning	-	-	-	-
Realisationsresultat vid försäljning av aktier	-	-	-	10 734
Nedskrivning av aktier i koncernföretag	-	-	-	-7 000
Summa resultat från andelar i koncernföretag	-	-	-	3 734
Finansiella kostnader				
Räntekostnader koncernbolag	-	-	-16	-
Övriga räntekostnader	-41	-24	-37	-12
Summa finansiella kostnader	-41	-24	-53	-12

NOT 17 – INKOMSTSKATT

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-01-01 - 2016-12-31	2015-01-01 - 2015-12-31	2016-01-01 - 2016-12-31	2015-01-01 - 2015-12-31
Följande komponenter ingår i årets skattekostnad/intäkt:				
Aktuell skattekostnad för året	-	-28	-	-
Uppskjuten skatt	-2 777	2 078	-	-
Redovisad skattekostnad/intäkt	-2 777	2 050	-	-
Inkomstskatt hänförlig till:				
Resultat från kvarvarande verksamhet	-2 777	2 054	-	-
Resultat från avvecklad verksamhet	-	-4	-	-
	-2 777	2 050	-	-
Skillnad mellan redovisad skatteintäkt och skattekostnad baserad på gällande skattesats består av följande komponenter:				
Resultat före skatt från kvarvarande verksamhet	13 934	2 402	13 081	11 317
Resultat före skatt från avvecklad verksamhet	-	28 155	-	-
	13 934	30 557	13 081	11 317
Skatt enligt skattesats 22,0 % (22,0 %)	-3 065	-6 723	-2 878	-2 490
Skatteeffekt av:				
Ej avdragsgilla poster	-76	-66	-75	-1 542
Ej skattepliktiga intäkter	-	2 362	-	2 361
Aktierelaterade ersättningar	-166	-	-	-
Omvärdering av taxerade underskott	-	1 754	-	-
Utnyttjat mot taxerade underskott	530	4 723	2 953	1 671
Årets skattekostnad/intäkt	-2 777	2 050	-	-
Den gällande skattesatsen i koncernen och moderbolaget är 22,0 % (22%). Inget skatt är redovisad i totalresultatet eller direkt mot eget kapital.				
Uppskjutna skattefordringar avser:				
Immateriella anläggningstillgångar	504	328	-	-
Skattemässiga underskottsavdrag	3 641	6 594	-	-
Summa uppskjutna skattefordringar	4 145	6 922	-	-
Förändring i uppskjuten skatt:				
Ingående värde uppskjuten skatt	6 922	4 839	-	-
Uppskjuten skatt redovisad i resultaträkningen	-2 777	2 083	-	-
Utgående värde uppskjuten skatt	4 145	6 922	-	-

Koncernens underskottsavdrag för de svenska bolagen uppgår per den 31 december 2016 till 16,6 MKR (30). I det danska dotterbolaget fanns den 31 december 2016 ett skattemässigt underskott på 2,5 MDKK. Uppskjuten skattefordran hänförlig till de svenska underskottsavdragen har värderats till 3,6 MKR (6,6). Ingen del av det danska underskottsavdraget har redovisats som uppskjuten skattefordran.



NOT 18 – RESULTAT OCH KASSAFLÖDE FRÅN AVYTTRADE SEGMENT

Dotterbolagen Grade AB och Mashie AB, tillika rörelsesegment, avyttrades den 28 februari 2015.

Analys av resultat från avyttrade verksamheter, TKR	2016-01-01 -2016-12-31	2015-01-01 -2015-12-31
Intäkter	-	33 050
Kostnader	-	-4 895
Resultat från avyttrade verksamheter före skatt	-	28 155
Inkomstskatt	-	-4
Resultat från avyttrade verksamheter efter skatt	-	28 151

Ingen del av belopp redovisade under övrigt totalresultat avser de avyttrade verksamheterna.

Kassaflöden från avyttrade verksamheter, TKR	2016-01-01 -2016-12-31	2015-01-01 -2015-12-31
Kassaflöden från den löpande verksamheten	-	1 521
Kassaflöden från investeringsverksamheten	-	26 353
Kassaflöden från finansieringsverksamheten	-	-
Summa kassaflöden	-	27 874

Kassaflödet från de avyttrade verksamheterna ingår i koncernens totala kassaflöde.

NOT 19 – DATA PER AKTIE

Resultat per aktie för kvarvarande verksamheter, före och efter utspädning	2016	2015
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (TKR)	11 157	4 456
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier	35 544 379	34 843 347
Resultat per aktie, före och efter utspädning, (kr per aktie)	0,31	0,13

Resultat per aktie för avyttrade verksamheter, före och efter utspädning	2016	2015
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (TKR)	-	28 151
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier	35 544 379	34 843 347
Resultat per aktie, före och efter utspädning, (kr per aktie)	-	0,81
Totalt för kvarvarande och avyttrade verksamheter	0,31	0,94

NOT 20 – IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Aktiverade utvecklingsutgifter				
Ingående anskaffningsvärde	3 501	-	-	-
Årets anskaffning – internt upparbetat	2 133	3 501	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 634	3 501	-	-
Ingående ackumulerade avskrivningar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-952	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-952	-	-	-
Utgående bokfört värde	4 682	3 501	-	-

Utvecklingskostnader kostnadsförda i resultaträkningen uppgår i koncernen till -952 (-) och i moderbolaget till - (-) och avser avskrivningar/nedskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter. Inga forskningskostnader finns och utvecklingsutgifter direkt hänförliga till produkten har aktiverats. Avskrivningar på de aktiverade utvecklingsutgifterna påbörjades i januari 2016 när produkten var tillräckligt utvecklad och paketerad för att vara kommersiellt gångbar.



NOT 21 – MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Inventarier- datorer och kontorsutrustning				
Ingående anskaffningsvärde	1 301	977	399	388
Erhållet anskaffningsvärde vid fusion	-	-	819	-
Årets anskaffning	192	545	192	65
Årets utrangering	-115	-221	-115	-54
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 378	1 301	1 295	399
Ingående ackumulerade avskrivningar	-500	-509	-193	-183
Erhållna ack avskrivningar vid fusion	-	-	-293	-
Årets avskrivning	-225	-212	-209	-64
Årets utrangering	43	221	43	54
Utgående ackumulerade avskrivningar	-682	-500	-652	-193
Utgående bokfört värde	696	801	643	206
Ingående värde inventarier med obestämbar nyttjandeperiod	23	23	23	23
Utgående värde inventarier med obestämbar nyttjandeperiod	23	23	23	23
Utgående bokfört värde	719	824	666	229

Inventarier med obestämbar nyttjandeperiod avser konst.

NOT 22 – KUNDFORDRINGAR

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Kundfordringar	22 858	20 953	20 537	-
Reservering för värdeminskning i kundfordringar	-	-	-	-
Kundfordringar netto	22 858	20 953	20 537	-

Förfallna kundfordringar TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Förfallna, ej nedskrivna kundfordringar				
Förfallna <30 dagar	7 468	8 877	6 635	-
Förfallna 31-60 dagar	553	0	553	-
Förfallna 61-90 dagar	1 081	0	1 081	-
Förfallna >90 dagar	95	0	95	-
Summa	9 197	8 877	8 364	-

Övervägande delen av de utestående kundfordringarna är betalda efter bokslutsdagen.

De enskilda kundernas procentuella andel av de totala kundfordringarna	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
De tre största kunderna står för	28,4%	55,4%	31,6%	-
De tio största kunderna står för	73,4%	85,5%	79,6%	-



NOT 23 – FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Förutbetalda hyror	466	310	466	7
Övriga förutbetalda kostnader	890	867	721	95
Upplupna intäkter	3 620	2 766	3 574	-
Summa	4 976	3 943	4 761	102

NOT 24 – AKTIEKAPITAL

Totalt antal aktier (kvotvärde 0,15 kr)	35 544 379
Ingående antal aktier 2015-01-01	34 114 900
Apportemission 2015-05-19	1 429 479
Ingående antal aktier 2016-01-01	35 544 379
Utgående antal aktier 2016-12-31	35 544 379
Genomsnittligt antal aktier 2016	35 544 379
Antal röster	35 544 379

Resultat per aktie beräknas som resultat efter skatt dividerat med vägt genomsnittligt antal aktier under året.

Det registrerade aktiekapitalet i Moderbolaget fördelade sig, per den 31 december 2016 på 35 544 379 aktier med kvotvärde om 15 öre (15) vardera. Antalet utestående aktier är oförändrat mot samma period föregående år. Varje aktie berättigar till en röst och varje röstberättigad får vid bolagsstämma rösta för fulla antalet av honom/henne ägda och företrädda aktier utan begränsning i rösträtten. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Inga aktier innehas av företaget själv.

NOT 25 – CHECKRÄKNINGSKREDIT

Koncernens utnyttjade checkräkningskredit uppgår per 2016-12-31 till 0 (1 690) av en total limit om 10 000 (6 000). Moderbolagets utnyttjade checkkredit uppgår per 2016-12-31 till 0 (224) av en total limit om 10 000 (3 000).

NOT 26 – STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUAL- FÖRPLIKTELSE

Ställda säkerheter	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Företagsinteckning avseende beviljad checkkredit	10 000	6 000	10 000	3 000
Totalt	10 000	6 000	10 000	3 000

Eventualförpliktelser	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Borgen för dotterbolag, utnyttjade krediter	Inga	Inga	Inga	1 466
Totalt	Inga	Inga	Inga	1 466

NOT 27 – UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Upplupna personalkostnader	7 092	6 047	5 905	338
Övriga upplupna kostnader	211	373	38	74
Förutbetalda intäkter	1 713	709	1 233	-
Summa	9 016	7 129	7 176	412



NOT 28 – POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

TKR	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Avskrivningar och nedskrivningar	1 177	330	209	7 064
Orealiserade kursdifferenser	-106	127	-106	-
Realisationsresultat vid försäljning av aktier i koncernföretag	-	-26 754	-	-10 734
Incitamentsprogram	757	-	-	-
Övrigt	69	-57	72	-
Summa	1 897	-26 354	175	-3 670

NOT 29 – VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att fond- och vinstmedlen disponeras så att:

Till aktieägarna utdelas 0,15 kr per aktie	5 331 657
Till balanserat resultat överförs	21 457 725
Kronor	26 789 382

NOT 30 – UPPGIFT OM FUSION

Följande koncernföretag har fusionerats med Avensia AB under räkenskapsåret 2016:

Företagets namn	Org.nr.	Fusionsdag
Avensia Sverige AB	556721-7582	2016-06-29

Överföring av räkenskaper har skett per 2016-06-29. Tillgångar och skulder har intagits i det övertagande företaget till sina koncernmässiga värden.

Balansräkningar i sammandrag samt uppgift om nettoomsättning och rörelseresultat för respektive företag före fusionen presenteras nedan.

Avensia Sverige AB			
Tillgångar	TKR	Eget kapital och skulder	TKR
Materiella anläggningstillgångar	457	Bundet eget kapital	100
Finansiella anläggningstillgångar	5 746	Fritt eget kapital	7 286
Kortfristiga fordringar	21 839	Kortfristiga skulder	21 585
Kassa och bank	919		
Summa tillgångar	28 971	Summa eget kapital och skulder	28 971

Nettoomsättningen uppgick till 58 919 TKR och rörelseresultatet till 7 389 TKR.



NOT 31 – AKTIER I DOTTERFÖRETAG

Moderbolaget TKR	2016-12-31	2015-12-31
Aktier i dotterföretag		
Ingående bokfört värde	18 753	41 506
Apportemission Avensia Sverige AB	-	9 000
Försäljning av aktier i Mashie AB och Grade AB	-	-24 753
Nedskrivning Force12 AB	-	-7 000
Fusion med dotterföretaget Avensia Sverige AB	-16 053	-
Avensia ApS blir dotterföretag till Avensia AB	5 756	-
Utgående bokfört värde	8 456	18 753

Dotterföretag	Kapitalandel i %	Antal andelar	Bokfört värde TKR	Organisations- nummer	Säte
Force12 AB	100	1 000	2 500	556798-3266	Lund
Avensia Storefront AB	100	1 000	100	556798-3274	Lund
Avensia Dotterbolag Tre Aktiebolag	100	1 000	100	556798-3282	Lund
Avensia ApS	100	800	5 756	35520775	Slangerup

Huvuddelen av koncernens verksamhet bedrivs i moderbolaget Avensia AB. Dotterbolaget Force12 AB driver teknisk mjukvarukonsultverksamhet med två anställda. Avensia Storefront AB äger de immateriella rättigheterna till produkten Avensia Storefront. Avensia Dotterbolag Tre Aktiebolag saknade verksamhet under 2016. Avensia ApS bedriver e-handelsrådgivning och utveckling på den danska marknaden.

NOT 32 – VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Efter årets utgång har den första lösningen baserad på Avensia Storefront driftsatts, en B2B-handelsplats för tyska LHD Group Deutschland GmbH utvecklad tillsammans med den tyska partnern Implexis.

Årsredovisningen fastställdes av styrelsen och godkändes för utgivning den 18 april 2017.

**Årsstämma**

Årsstämman kommer att hållas den 18 maj 2017 kl. 17 i Avensias lokaler på Gasverksgatan 1 i Lund.

Utdelning per aktie

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelning ska ske med 0,15 SEK per aktie för 2016.

Årsredovisningens godkännande

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts av styrelsen den 18 april 2017. Koncernens rapport över totalresultat samt rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 18 maj 2017.

Undertecknade försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), sådana de antagits av EU, samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 och att årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2. Koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild över koncernens och företagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Lund den 18 april 2017

Per Wargéus
Styrelseordförande

Robin Gustafsson
VD

Niklas Johnsson
Styrelseledamot

Monika Dagberg
Styrelseledamot

Anders Wehtje
Styrelseledamot

Anders Cedervall
Styrelseledamot

Roland Vejdemo
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 21 april 2017
Deloitte AB

Per-Arne Pettersson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Avensia AB
organisationsnummer 556561-8641

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Avensia AB för räkenskapsåret 2016-01-01 - 2016-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 14-44 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för räkenskapsåret 2015-01-01 - 2015-12-31 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 25 april 2016 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de

antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men

inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Avenia AB för räkenskapsåret 2016-01-01 - 2016-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Malmö 21 april 2017

Deloitte AB

Per-Arne Pettersson
Auktoriserad revisor