

CASO PRÁCTICO

Un caso de éxito
con OneStream

Grupo Royo (RGIB)





Empresa:
Royo Group (RGIB)

Sector:
Fabricación de mobiliario

Partner de implantación:
CIS Consulting

Acerca del Grupo Royo

Con sede en Valencia, España, el Grupo Royo (RGIB) es líder Europeo en el campo de muebles de baño y espacios de ducha en España, Francia, Italia y Polonia. Especializado en la fabricación de platos de ducha. El objetivo del Grupo Royo es la mejora de la experiencia de las personas en su espacio más privado. En la actualidad, el Grupo Royo produce más de un millón de muebles al año. Para más información, visite RGInternationalBathroom.com.

«Nuestro objetivo es **profundizar** en relación con la información obtenida de nuestras filiales hasta un nivel de **detalle máximo**, sin llevar a cabo la implementación de un modelo corporativo rígido. El resto de los proveedores que hemos evaluado no tenían este nivel de **integración detallada** que resolvimos con la **funcionalidad de OneStream's Extensible Dimensionality®**. En la actualidad podemos dedicar más tiempo al análisis, entendimiento y ejecución.»

—**Nicolás Salvador**
Director Financiero
ROYO GROUP (RGIB)

Desafío

El Grupo Royo ha crecido durante los últimos años, convirtiéndose en una próspera organización mundial. Este crecimiento se ha producido de forma orgánica y mediante adquisiciones. Habiendo heredado diversos sistemas de información no unificados, el Grupo Royo vio un aumento dramático de la complejidad de los procesos de informes financieros y de planificación. Su dependencia de las hojas de

cálculo de Excel y los sistemas de consolidación, planificación y preparación de informes hacía difícil obtener la información solicitada por cada una de sus entidades.

Existía también una necesidad de implementar un proceso de planificación más detallado y conectado. Trabajar con cientos de hojas de cálculo requiere mucho tiempo y atención de



Soluciones implementadas

- ✓ Cierre y Consolidación Financiero
- ✓ Preparación de Informes Financieros y de Gestión
- ✓ Preparación de Presupuestos y Previsiones



Desafíos empresariales

- ✓ Falta de proceso de planificación integrada en todas las entidades
- ✓ Dependencia de cientos de hojas de cálculo de Excel® para la preparación de presupuestos
- ✓ El proceso de consolidación era extremadamente manual, demasiado tiempo utilizado en la manipulación de datos



Principales ventajas de OneStream

- ✓ Gestión y preparación de informes más rápida y detallada
- ✓ Plataforma unificada para presupuestos, previsiones y demás información a través de entidades
- ✓ Se han eliminado 130 páginas de hojas de cálculo
- ✓ Los procesos de cierre mensual ahora incluyen la automatización del volumen, mezcla y cálculo de precios del producto

los empleados. Hacer un cambio en relación con los presupuestos suponía un esfuerzo excesivo y estaba sujeto a errores que resultaban difíciles de localizar y gestionar.

El Grupo Royo necesitaba llevar a cabo una transformación digital en el Departamento Financiero para proporcionar apoyo al cierre financiero, la preparación de informes y los procesos de planificación a la vez que obtenía una percepción mejorada en múltiples ubicaciones. Mediante la implementación de una plataforma unificada que proporcionaría acceso inmediato a la información relevante de manera que los empleados de cada entidad pudieran dedicar más tiempo a tareas. En resumen, el Grupo Royo necesitaba una solución que le proporcionase un mayor control sobre sus filiales, presentes y futuras.

Proceso de selección

El Grupo Royo ha llevado a cabo una evaluación exhaustiva de productos de rendimiento de gestión corporativa en la nube (CPM) de Tagetik, SAP, y Oracle, pero necesitaba una plataforma que proporcionase más agilidad y escalabilidad a la hora de soportar posibles adquisiciones. Después de dos meses de revisión y con la ayuda de CIS Consulting, el Grupo eligió OneStream para sustituir sus voluminosas hojas de cálculo y sus numerosos sistemas. OneStream ha ayudado al Grupo Royo a transformar sus procesos de consolidación financiera, planificación y preparación de informes en una solución unificada, fácilmente accesible por múltiples unidades empresariales para simplificar la toma de decisiones en toda la empresa. Además, el Marketplace de OneStream proporciona soluciones adicionales a las que el Grupo Royo no podía hacer frente anteriormente debido a la falta de recursos.

«Nuestro objetivo es profundizar en relación con la información obtenida de nuestras filiales hasta un nivel de detalle máximo, sin llevar a cabo la implementación de un modelo corporativo rígido,» declaró Nicolás Salvador, Director Financiero del Grupo Royo RGIB. «El resto de los proveedores que hemos evaluado no tenían este nivel de integración detallada que resolvimos con la funcionalidad de OneStream's Extensible Dimensionality®. En la actualidad podemos dedicar más tiempo al análisis, entendimiento y ejecución,» añadió Nicolás.

Una estrategia unificada en relación con la preparación de informes y planificación

Anteriormente, el Grupo Royo utilizaba cientos de hojas de cálculo de Exce® para generar planes financieros que carecían de consistencia entre ubicaciones en España, Polonia, Estados Unidos y México. Cada país preparaba sus planes llevando a cabo distintos supuestos, detalles y niveles de consistencia. La gran cantidad de conexiones entre hojas de cálculo hacían que el trabajo fuese considerablemente complicado, careciendo de un método ágil a la hora de aplicar modificaciones. Con cada nueva hoja de cálculo resultaba necesario llevar a cabo la detección y corrección manual de todos los errores de fórmulas o vínculos que surgiesen. El tener un gran número de filiales en distintas divisas añadía un nuevo nivel de complejidad al ecosistema fragmentado de Excel del Grupo Royo.

En la actualidad, con OneStream, el Grupo Royo ha normalizado la preparación de presupuestos a través de una plataforma globalmente accesible que puede ser utilizada por cualquier persona autorizada en cualquier momento y desde cualquier lugar. La plataforma OneStream Cloud también permite al Grupo Royo encontrar las causas y supuestos subyacentes de cualquier cifra en sus procesos de planificación para asegurar precisión y consistencia.

Automatización de los procesos de cierre financiero

Era muy importante para el Grupo Royo tener la habilidad de automatizar el cierre financiero y la preparación de informes. Anteriormente, la organización generaba más de 130 páginas de información manualmente mediante la fusión de datos entre las hojas de cálculo de cada entidad. Con OneStream, el proceso de cierre mensual del Grupo Royo incluye la automatización del volumen, variación y cálculos de precio del producto – una tarea que anteriormente agotaba las capacidades de Excel®. La plataforma OneStream obtiene su información a partir de datos reales actualizados para la preparación de informes financieros eficaces con variaciones de detalle correctas. OneStream ha permitido al Grupo Royo obtener un mayor control sobre sus filiales con un cierre financiero y procesos de consolidación más eficaces, así como una planificación y análisis estratégico desde una única plataforma.

Planes futuros con OneStream

El Grupo Royo está trabajando con los asesores de CIS y OneStream para desarrollar un nuevo modelo de planificación integrada que sea de aplicación a todas las filiales así como a las sedes. El objetivo del Grupo Royo es aprovecharse del Marketplace de OneStream para implementar procesos de Planificación Estratégica, Escenarios MA, Previsión de Fondos, Previsión de Tesorería y Conciliación de Cuentas intuitivas a largo plazo.

Acerca del partner de implantación

CIS Consulting fue el primer socio OneStream en España. Se dedican a ayudar a las empresas para que adopten, implementen y mantengan plataformas financieras y entornos analíticos modernos, utilizando una metodología demostrada y ágil y un profundo conocimiento para simplificar los desafíos técnicos de la integración de sistemas. Nuestro equipo en España ofrece la formación, los recursos, y el apoyo que sus usuarios empresariales necesitan para tener éxito. Con más de 20 años de experiencia y cientos de implementaciones realizadas con éxito mundialmente, CIS Consulting tiene una red de más de 200 asesores altamente cualificados especializados en distintos sectores y procesos empresariales para ayudar a obtener una mayor eficiencia y rentabilidad dentro de su empresa.



Para obtener más información, visite [CISConsulting.com](https://www.CISConsulting.com).

Acerca de OneStream Software

OneStream Software proporciona una plataforma financiera inteligente líder en el mercado que reduce la complejidad de las operaciones financieras. OneStream libera el poder de las finanzas unificando los procesos de gestión del rendimiento corporativo (CPM), como la planificación, el cierre y la consolidación financiera, la elaboración de informes y el análisis a través de una única solución extensible. Proporcionamos a el negocio información financiera y operativa para que pueda tomar decisiones más rápidas y fundamentadas. Todo ello en una plataforma en la nube diseñada para evolucionar continuamente y escalar con su organización.

La plataforma de Finanzas Inteligentes de OneStream puede ampliarse fácilmente con más de 50 soluciones del Marketplace de OneStream. Estas soluciones descargables están totalmente probadas y optimizadas para la plataforma OneStream. Permiten a los clientes ampliar fácilmente el valor de su inversión para satisfacer las necesidades cambiantes de las finanzas y las operaciones.

OneStream Software

362 South Street | Rochester, MI 48307

[OneStreamSoftware.com](https://www.OneStreamSoftware.com)
Sales@OneStreamSoftware.com

 @OneStreamSoftware
 @OneStreamSoftware
 @OneStream_Soft