
CASO PRÁCTICO

Reunert Limited

Caso de éxito OneStream XF

Sociedad:

Reunert Limited

Sector:Ingeniería Eléctrica, Servicios
ITC, y fabricación y Soluciones
Especializadas**Socio de implementación:**

Inplenion

Acerca de Reunert Limited

Reunert gestiona una cartera de negocios en los campos de Ingeniería Eléctrica, Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (ICT) y Electrónica Aplicada. El grupo fue fundado en 1888 por Theodore Reunert y Otto Lenz y ha contribuido a la economía sudafricana de varias formas durante los últimos 130 años. El grupo empezó a cotizar en la JSE (Bolsa de Johannesburgo) en 1948 y se incluyó en el sector de bienes y servicios industriales (equipo electrónico y eléctrico) de la JSE. El grupo trabaja principalmente en Sudáfrica con operaciones más pequeñas en Australia, Lesotho, Mauritius, EE.UU., Zambia y Zimbabue. Las oficinas de Reunert están ubicadas en Woodmead, Johannesburgo (Sudáfrica). Para obtener más información, visite Reunert.co.za.

“Las eliminaciones de partidas intragrupo que eran casi imposibles de realizar y que solo se llevaban a cabo una vez al año en SAP BPC—**ahora se efectúan mensualmente y en un solo día con OneStream**. La consolidación del Grupo que antes tardaba 12 días hábiles con SAP BPC, **ahora se consigue en el séptimo día laborable con OneStream**. Esto permite al equipo financiero **entregar información** a los directivos del grupo **con bastante antelación a las reuniones mensuales de la dirección.**”

—*Christian Fourie ACMA, Contable de gestión del Grupo*
REUNERT LIMITED

Desafío

Reunert Limited ha crecido orgánicamente y a través de varias adquisiciones hasta convertirse en una empresa global con más de 10.000 millones de rands sudafricanos en ingresos y más de 6.600 empleados. Sus distintas subsidiarias organizan sus negocios mediante una variedad de sistemas GL/ERP incluyendo SAP, Sage, Syspro, AccPac, y varios sistemas basados en AS/400. La organización utiliza una versión más antigua de SAP BPC, que no ha sido actualizada desde 2008, para la consolidación financiera, preparación de informes y presupuestos.

SAP BPC se había convertido en una herramienta costosa de mantener y no podía hacer frente a las necesidades cambiantes del negocio sin una modernización/actualización importante. El departamento financiero dependía en gran medida de Excel como interfaz de SAP BPC para la preparación de informes financieros y de gestión. La aplicación no tenía capacidad de sub-consolidación y las operaciones intragrupo tardaban dos semanas en efectuarse a finales de año. El sistema requería mucho trabajo manual para crear los reporting financiero y de gestión (por segmentos) de mediados de año. El sistema también necesitaba de recursos de terceros para gestionar los recursos de IT, lo que creaba también una situación de riesgo



Soluciones Implantadas

- ✓ Cierre y Consolidación Financiera
- ✓ Reporting Financiero y de Gestión
- ✓ Preparación de Presupuestos y Previsiones



Retos de Negocio

- ✓ Recopilación de datos de una amplia variedad de sistemas GL/ERP
- ✓ SAP BPC ya no cumplía con las necesidades de una empresa en crecimiento
- ✓ El tiempo y coste de la modernización de SAP BPC era excesivo
- ✓ Los usuarios dependían mucho de Excel para la preparación de informes y análisis



Beneficios clave de OneStream XF

- ✓ Las eliminaciones entre sociedades se llevan a cabo en un día
- ✓ La consolidación del grupo se ha reducido de 12 a siete días
- ✓ Entrega más rápida de informes de gestión a los directivos del grupo
- ✓ Mayor visibilidad en cuanto a los resultados financieros y operativos

La modernización de SAP BPC habría representado un proyecto largo y caro, estimado en 4 millones de dólares estadounidenses, y hasta tres años para volver a implementar la solución para la consolidación financiera, preparación de informes y presupuestos. Por lo que el equipo de Reunert empezó a buscar alternativas a SAP BPC.

Elegir la solución OneStream XF

El equipo financiero emitió un solicitud formal de propuestas a seis proveedores incluyendo OneStream, CCH Tagetik, Board International, Sage, Prophix, y BI360. Después de varias rondas de revisiones, la evaluación se vio reducida a OneStream y Board.

El equipo presentó a los proveedores varios desafíos empresariales para que estos los solucionasen, revisaron sus respuestas, recibieron muestras y comprobaron las referencias de otros clientes. Varios de los proveedores evaluados tuvieron problemas a la hora de responder a las preguntas y no pudieron demostrar las soluciones. Y en varios casos, la información proporcionada por el cliente acerca de otros proveedores reveló que los clientes solo habían implementado parte de la solución. Esto suscitó una clara preocupación para el equipo de Reunert en relación con la capacidad de los posibles proveedores.

Finalmente OneStream fue seleccionada basándose en su funcionalidad pre-integrada y la capacidad del equipo a la hora de responder y demostrar las soluciones a los desafíos de Reunert. Pero por encima de todo, Reunert quedó particularmente impresionada con los niveles de calidad y satisfacción de las referencias de clientes de OneStream.

Preparación de Informes y Presupuestos Consolidados en OneStream

Reunert llevó a cabo un proyecto de implementación organizado por etapas de OneStream empezando con la consolidación y preparación de informes. La solución de consolidación en OneStream abarca 80 entidades legales y seis divisas, con 20 entidades de preparación de informes consolidados incluyendo consolidación por área geográfica y por segmento.

La fase dos se centró en la implementación de OneStream para proporcionar apoyo al proceso de presupuesto anual y previsiones trimestrales, el cual se proyecta mensualmente hasta finales de año. Debido a que los datos reales y presupuestos se encuentran en una plataforma unificada, el presupuesto anual incorpora eliminaciones intragrupo para garantizar una precisión del 100%. La aplicación también incluye previsión de flujos de efectivo, basándose en movimientos de saldos bancarios.

La implementación fue realizada por un Partner local, Inplenion, con apoyo del equipo de consultoría de OneStream. Teniendo en cuenta las vacaciones de verano, el proyecto de consolidación y preparación de informes fue completado rápidamente en diez meses. La fase de preparación de presupuestos y previsiones empezó en enero de 2019 y se puso en marcha en julio de 2019.



La solución funciona con 128 usuarios del Group Finance y en operaciones en Zambia, Suecia, EE.UU. y Australia.

Beneficios Obtenidos

La implementación de OneStream ha proporcionado muchos beneficios a Reunert. Según Christian Fourie, Responsable de la Consolidación del Grupo, “El beneficio principal para nosotros es que el modelo financiero estaba ya predefinido por lo que fue relativamente fácil de implementar. El apoyo de OneStream ha sido muy importante, solucionando rápidamente cualquier problema que encontrábamos.”

“OneStream es una Plataforma fantástica y muy completa. Podemos llevar a cabo consolidaciones de calidad y resulta muy fácil obtener información del sistema,” declaró Fourie. “Las eliminaciones de partidas intragrupo que eran casi imposibles de realizar y solo se llevaban a cabo una vez al año en SAP BPC— ahora se efectúan mensualmente y en un día con OneStream. La consolidación del Grupo que tardaba 12 días hábiles con SAP BPC ahora se consigue el séptimo día laborable con OneStream. Esto permite al equipo financiero entregar información a La Dirección General con bastante antelación a las reuniones mensuales de la dirección.”

“Ahora los equipos de los distintos departamentos de Reporting de todas las empresas de la cartera de Reunert pueden presentar sus detalles complementarios mucho más rápido y fácilmente que antes,” añadió Fourie. “Y a nivel de Grupo, tenemos mucha más visibilidad en cuanto a qué subsecciones han presentado sus datos, y podemos profundizar para ver los detalles de registro. Cuando hay alguna incidencia con la carga de datos, tenemos la capacidad ir directamente a la fuente y tratar los problemas de carga de datos rápidamente.”

Acerca del Partner de Implementación

Inplenion es una sociedad internacional de consultoría de gestión que participa en proyectos en todo el mundo. Con oficinas en distintas ubicaciones, Inplenion está establecida en Suiza (Sede), Alemania, Suecia, Austria, Grecia, Egipto, EAU, KSA, Sudáfrica, India, el Reino Unido y EE.UU. Inplenion proporciona servicios y soluciones de asesoramiento para organizaciones públicas y privadas. Sus servicios incluyen asesoramiento al Director Financiero, Estrategia Corporativa y gestión de riesgo empresarial, planificación de recursos empresariales, gestión de rendimiento empresarial y análisis de negocios. La experiencia internacional de los equipos de Inplenion garantiza a sus clientes los mejores servicios de asesoramiento, transformación e implementación. Inplenion proporciona apoyo a sus clientes desde el principio hasta el final del proyecto desde el concepto empresarial hasta la arquitectura de la solución, pasando por las fases de implementación, adopción por parte del usuario y soporte posterior al proyecto. Para obtener más información, visite Inplenion.com

Acerca de OneStream Software

OneStream Software ofrece una solución CPM 2.0 líder en el mercado, la plataforma OneStream XF SmartCPM™. OneStream XF unifica y simplifica la consolidación financiera, la planificación, preparación de informes, análisis y calidad de datos financiero para organizaciones sofisticadas. Desplegado a través de la nube o “On Premise”, la plataforma unificada OneStream permite a las organizaciones modernizar los procesos de gestión financiera, sustituir diversas aplicaciones “legacy” y reducir el coste total de propiedad de los sistemas financieros. OneStream permite que los departamentos financieros dediquen menos tiempo a la integración de datos y al mantenimiento de los sistemas y que puedan centrarse en mejorar el rendimiento empresarial.

OneStream XF MarketPlace cuenta con más de 50 soluciones descargables que permiten a los clientes aumentar el valor de su plataforma CPM para satisfacer rápidamente las necesidades financieras y operativas en continuo cambio. Nos guía nuestra misión, en la que cada cliente debe ser una referencia y un caso de éxito.

Para obtener más información, visite OneStream Software onestreamsoftware.com o en Twitter @OneStream_Soft.

OneStream Software
362 South Street
Rochester, MI 48307
sales@onestreamsoftware.com
onestreamsoftware.com

Partner de Implementación: