CASO PRÁCTICO

Un caso de éxito con OneStream

Reunert

OneStream™

OneStreamSoftware.com

Empresa:
Reunert Limited

Sector:
Ingeniería eléctrica, tecnologías de la información y comunicación, y tecnologías de defensa

Partner de implantación
Inplenion

Acerca de Reunert Limited

Reunert gestiona una cartera de negocios en los campos de Ingeniería Eléctrica, Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (ICT) y Electrónica Aplicada. El grupo fue fundado en 1888 por Theodore Reunert y Otto Lenz y ha contribuido a la economía sudafricana de varias formas durante los últimos 130 años. El grupo empezó a cotizar en la JSE (Bolsa de Johannesburgo) en 1948 y se incluyó en el sector de bienes y servicios industriales (equipo electrónico y eléctrico) de la JSE. El grupo trabaja principalmente en Sudáfrica con operaciones más pequeñas en Australia, Lesotho, Mauritius, EE.UU., Zambia y Zimbabue. Las oficinas de Reunert están ubicadas en Woodmead, Johannesburgo (Sudáfrica). Para obtener más información, visite **Reunert.co.za**.

«Las eliminaciones de partidas intragrupo que eran casi imposibles de realizar y que solo se llevaban a cabo una vez al año en SAP BPC—**ahora se efectúan mensualmente y en un solo día con OneStream**. La consolidación del Grupo que antes tardaba 12 días hábiles con SAP BPC, **ahora se consigue en el séptimo día laborable con OneStream**. Esto permite al equipo financiero **entregar información** a los directivos del grupo **con bastante antelación a las reuniones mensuales de la dirección**.»

—Christian Fourie ACMA
Contable de gestión del Grupo
REUNERT LIMITED

Desafío

Reunert Limited ha crecido orgánicamente y a través de varias adquisiciones hasta convertirse en una empresa global con más de 10.000 millones de rands sudafricanos en ingresos y más de 6.600 empleados. Sus distintas subsidiarias organizan sus negocios mediante una variedad de sistemas GL/ERP incluyendo SAP, Sage, Syspro, AccPac, y varios sistemas basados en AS/400. La organización utiliza una versión más antigua de SAP BPC, que no ha sido actualizada desde 2008, para la consolidación financiera, preparación de informes y presupuestos.

SAP BPC se había vuelto costosa de mantener y no podía hacer frente a las necesidades cambiantes del negocio sin una modernización/actualización importante. El equipo financiero dependía en gran medida de Excel como interfaz de SAP BPC

Soluciones implementadas

- Cierre y Consolidación Financiera
- Preparación de informes Financieros y de Gestión
- Preparación de Presupuestos y Previsiones

Desafíos empresariales

- Recopilación de datos de una amplia variedad de sistemas GL/ERP
- SAP BPC ya no cumplía con las necesidades de una empresa en crecimiento
- El tiempo y coste de la modernización de SAP BPC era excesivo
- Los usuarios dependían mucho de Excel® para la preparación de informes y análisis

Principales ventajas de OneStream

- Las eliminaciones entre sociedades se llevan a cabo en un día
- La consolidación del grupo se ha reducido de 12 a 7 días
- Entrega más rápida de informes de gestión a los directivos del grupo
- Mayor visibilidad en cuanto a los resultados financieros y operativos

para la preparación de informes financieros y de gestión. La aplicación no tenía capacidad de sub-consolidación y las operaciones intragrupo tardaban dos semanas en efectuarse a finales de año. El sistema requería mucho trabajo manual para crear los informes financieros y de segmentos de mediados de año. El sistema también necesitaba una fuente administrativa de terceros para gestionarlo, creando así una situación de riesgo.

La modernización de SAP BPC habría representado un proyecto largo y caro, estimado en 4 millones de dólares estadounidenses, y hasta tres años para volver a implementar la solución para la consolidación financiera, preparación de informes y presupuestos. Por lo que el equipo de Reunert empezó a buscar alternativas a SAP BPC.

Elegir la solución OneStream

El equipo financiero emitió un solicitud formal de propuestas a seis proveedores incluyendo OneStream, CCH Tagetik, Board International, Sage, Prophix, y BI360. Después de varias rondas de revisiones, la evaluación se vio reducida a OneStream y Board.

El equipo presentó a los proveedores varios desafíos empresariales para que estos los solucionasen, revisaron sus respuestas, recibieron muestras y comprobaron las referencias de otros clientes. Varios de los proveedores evaluados tuvieron problemas a la hora de responder a las preguntas y no pudieron demostrar las soluciones. Y en varios casos, la información proporcionada por el cliente acerca de otros proveedores reveló que los clientes solo habían implementado parte de la solución. Esto suscitó una clara preocupación para el equipo de Reunert en relación con la capacidad de los posibles proveedores.

Finalmente OneStream fue seleccionada basándose en su funcionalidad pre-integrada y la capacidad del equipo a la hora de responder y demostrar las soluciones a los desafíos de Reunert. Pero por encima de todo, Reunert quedó particularmente impresionada con los niveles de calidad y satisfacción de las referencias de clientes de OneStream.

Preparación de informes y presupuestos consolidados en OneStream

Reunert llevó a cabo un despliegue organizado por etapas de OneStream empezando con la consolidación y preparación de informes. La solución de consolidación en OneStream abarca 80 entidades legales y seis divisas, con 20 entidades de preparación de informes consolidadas incluyendo consolidaciones geográficas, de filiales, de segmentos y de grupo.

La fase dos se centró en la implementación de OneStream para proporcionar apoyo al proceso de presupuesto anual y previsiones trimestrales, el cual se proyecta mensualmente hasta finales de año. Debido a que los datos reales y presupuestos se encuentran en una plataforma unificada, el presupuesto anual incorpora eliminaciones intragrupo para garantizar una precisión del 100%. La aplicación también incluye previsión de flujos de efectivo, basándose en movimientos de saldos bancarios.

La implementación fue realizada por un socio local, Inplenion, con apoyo del equipo de consultoría de OneStream. Teniendo en cuenta

las vacaciones de verano, el proyecto de consolidación y preparación de informes fue completado rápidamente en diez meses. La fase de preparación de presupuestos y previsiones empezó en enero de 2019 y se puso en marcha en julio de 2019.

La solución funciona con 128 usuarios del Group Finance y en operaciones en Zambia, Suecia, EE.UU. y Australia.

Beneficios obtenidos

La implementación de OneStream ha proporcionado muchos beneficios a Reunert. Según Christian Fourie, Contable de gestión del Grupo, «El beneficio principal para nosotros es que la aplicación ya existía por lo que fue relativamente fácil de implementar. El apoyo de OneStream ha sido muy importante, solucionando rápidamente cualquier problema que encontrábamos.»

«Toda la solución es genial. Podemos llevar a cabo consolidaciones de calidad y resulta muy fácil obtener información del sistema,» declaró Fourie. «Las eliminaciones de partidas intragrupo que eran casi imposibles de realizar y solo se llevaban a cabo una vez al año en SAP BPC— ahora se efectúan mensualmente y en un día con OneStream. La consolidación del Grupo que tardaba 12 días hábiles con SAP BPC ahora se consigue el séptimo día laborable con OneStream. Esto permite al equipo financiero entregar información a los directivos del grupo con bastante antelación a las reuniones mensuales de la dirección.»

«Ahora el personal financiero de todas las empresas de la cartera de Reunert pueden presentar sus detalles complementarios mucho más rápido y fácilmente que antes,» añadió Fourie. «Y a nivel de Grupo, tenemos mucha más visibilidad en cuanto a qué subsecciones han presentado sus datos, y podemos profundizar para ver los detalles de registro. Cuando existen problemas de presentación, tenemos la capacidad de recopilar los archivos fuente y tratar los problemas de carga de datos rápidamente.»

Acerca del partner de implantación

Inplenion es una sociedad internacional de consultoría de gestión que participa en proyectos en todo el mundo. Con oficinas en distintas ubicaciones, Inplenion está establecida en Suiza (Sede), Alemania, Suecia, Austria, Grecia, Egipto, EAU, KSA, Sudáfrica, India, el Reino Unido y los EE.UU. Inplenion proporciona servicios y soluciones de asesoramiento para organizaciones públicas y privadas. Sus servicios incluyen asesoramiento al Director Financiero, Estrategia Corporativa y gestión de riesgo empresarial, planificación de recursos empresariales, gestión de rendimiento empresarial y análisis de negocios. La experiencia internacional de los equipos de Inplenion garantiza a sus clientes los mejores servicios de asesoramiento, transformación e implementación. Inplenion proporciona apoyo a sus clientes desde el principio hasta el final del proyecto desde el concepto empresarial hasta la arquitectura de la solución, pasando por las fases de implementación, adopción por parte del usuario y soporte posterior al proyecto.

inplenion. A BUSINESS ANALYTICS ALLIANCE COMPANY

Para obtener más información, visite **Inplenion.com**.

OneStream™

Acerca de OneStream Software

OneStream Software proporciona una plataforma financiera inteligente líder en el mercado que reduce la complejidad de las operaciones financieras. OneStream libera el poder de las finanzas unificando los procesos de gestión del rendimiento corporativo (CPM), como la planificación, el cierre y la consolidación financiera, la elaboración de informes y el análisis a través de una única solución extensible. Proporcionamos a el negocio información financiera y operativa para que pueda tomar decisiones más rápidas y fundamentadas. Todo ello en una plataforma en la nube diseñada para evolucionar continuamente y escalar con su organización.

La plataforma de Finanzas Inteligentes de OneStream puede ampliarse fácilmente con más de 50 soluciones del MarketPlace de OneStream. Estas soluciones descargables están totalmente probadas y optimizadas para la plataforma OneStream. Permiten a los clientes ampliar fácilmente el valor de su inversión para satisfacer las necesidades cambiantes de las finanzas y las operaciones.

OneStream Software
362 South Street | Rochester, MI 48307

OneStreamSoftware.com
Sales@OneStreamSoftware.com

@OneStreamSoftware
@OneStreamSoftware
@OneStream_Soft